

**Délibération n°2021-009 du Conseil d'administration du 22 juin 2021
relative au rapport d'activité 2020**

Membres du Conseil d'administration : 36

Membres présents et représentés au début de la séance : 29

Vu le décret n°2017-1831 du 28 décembre 2017 relatif à l'organisation et au fonctionnement de l'établissement public Campus Condorcet,

Vu le rapport d'activité 2020 annexé à la présente délibération,

Sur proposition du Président,

Le Conseil d'Administration, après en avoir délibéré,

Décide

Article 1 :

Que le rapport d'activité 2020 de l'établissement public Campus Condorcet joint à la présente délibération est adopté.

Abstention : 0

Votes contre : 0

Votes pour : 29

Affichage le 22 juin 2021

Publication au registre des actes de l'Établissement le 22 juin 2021

Transmission au contrôle de légalité le 22 juin 2021

Délibération certifiée exécutoire le 7 juillet 2021

Le Président du conseil d'administration

Jean-François Balaudé



Rapport d'activité 2020

SOMMAIRE

- Édito
- Faits marquants
- La gestion de la crise sanitaire
- Les activités scientifiques
- La politique documentaire
- Les chantiers bâtimentaires
- L'accompagnement des résidents
- L'ouverture sur le territoire
- Le Campus responsable
- La politique et la gestion de l'établissement public
- Chiffres clés

Annexes

L'éditorial du Président

2020 aura assurément été une année à multiples facettes pour le Campus Condorcet.

Elle est d'abord la première année complète d'activité sur son site physique d'Aubervilliers. Elle a à cet égard constitué une année de rodage, qui a permis de tester et régler quantité de sujets touchant notre organisation, touchant les espaces de travail, les équipements, les services, les relations entre l'EPCC et les résidents. Chacune a pu prendre ses marques sur le site, depuis les directions et équipes de l'établissement jusqu'aux structures de recherche qui se sont installées à la rentrée 2019, ou au tournant des deux années, ou bien encore en cours d'année 2020.

Cela étant, 2020 a aussi été - bien sûr ! - une année profondément marquée par une crise sanitaire mondiale sans précédent, qui a percuté en tous lieux l'ensemble des activités sociales et économiques, et conduit à des adaptations inédites.

Le Campus Condorcet s'est trouvé ainsi pris dans ce double mouvement, qui était d'une part celui du rodage d'un fonctionnement général avec sa complexité, et qui était d'autre part, et presque dans le même temps, celui des aménagements d'organisation, inédits et assez contraignants à proportion de ce que le contexte requérait. Je tiens à cet égard à saluer les efforts collectifs des directions et des équipes du Campus Condorcet pour avoir contribué à acheminer malgré tout celui-ci vers un régime de croisière, tout en s'adaptant au contexte et aux écueils qui se présentaient, pour filer la métaphore maritime.

Le défi a été globalement tenu, et je ne détaillerai pas ici ce qui est développé dans le rapport d'activité, qui l'atteste clairement.

Bien sûr, ces contraintes extrêmes ont ralenti nombre d'activités, par la force des choses ; en particulier, les chantiers immobiliers en cours ont dû être un moment interrompus, et ont pris un certain retard, repoussant à 2021 la perspective de livraison du bâtiment du GED et du bâtiment EHES. Ils se sont toutefois poursuivis, comme s'est poursuivi le travail sur le site de La Chapelle, concrétisé par l'obtention définitive du permis de construire.

Bien des événements programmés, ou organisés par nos soins, ont dû être annulés, ou remis. Mais bien des actions aussi ont pu rapidement être repensées et réorganisées selon des modalités distancielles, qui sont de fait devenues très prédominantes pour l'organisation générale du travail.

Par ailleurs, plusieurs autres chantiers ont pu se poursuivre, et d'importantes évolutions internes ont été menées à bien touchant l'organisation de l'EPCC, autant d'avancées qui ont continué à le faire progresser, et préparé les conditions de sortie de la crise sanitaire.

Cette année enfin aura permis d'amorcer une intensification des coopérations scientifiques, à la hauteur du potentiel de recherche du Campus Condorcet, comme l'illustre le succès du projet Biblissima+, déposé dans le cadre d'un appel du PIA3.

2020 restera dans la mémoire collective pour cette longue et terrible traversée d'une crise sanitaire sans précédent, qui a bouleversé nos modes de vie et nos organisations, et fauché tant de vies. Gageons qu'elle reste aussi pour le Campus comme cette singulière année où il a été mis à l'épreuve, mais en est sorti renforcé, gros de l'envie de retrouver au plus vite les conditions d'une activité plus conviviale et sereine.

Jean-François Balaudé

Président de l'établissement public Campus Condorcet



Faits marquants

Janvier : Signature des premiers contrats de travail par l'établissement public Campus Condorcet

20 février : Remise par GPAM à l'EPCC du terrain pour la construction du site Campus Porte de la Chapelle, fin de la dépollution du site, démarrage du chantier d'injections

25 février :

- Journée de réflexion du Conseil scientifique
- Organisation d'une opération de collecte de sang en partenariat avec l'Etablissement Français du sang

26 février : Remise des clefs de l'ancien siège social de l'INED, boulevard Davout à Paris 20ème, à la RIVP acquéreur du bâtiment, finalisant ainsi la vente

16 mars : Fermeture du Campus Condorcet – confinement 1 et mise en place de la continuité de service public

20 mars : Lancement de la campagne "#CampusChezMoi #ResteChezToi sur Instagram

31 mars : Lancement de la série #SHSenligne sur le Carnet du Grand équipement équipement documentaire et sur Twitter

Avril : Mise en place d'un Plan de continuité d'activités et d'un Plan de reprise d'activités

22 avril : Mise en ligne du recensement des activités de recherche (publications et projets de recherche) des unités de recherche des établissement membres sur le COVID-19 et ses conséquences

Septembre : Début du contrôle de la gestion de l'établissement public et du contrôle juridictionnel de la comptabilité par la Cour des Comptes

7 septembre : Signature de la convention de délégation par l'Etat à l'EPCC de la maîtrise d'ouvrage du siège de l'EPHE et de sa gestion future

2 septembre : Réouverture du « GED Hors les murs », avec accès à la salle de lecture et horaires élargis (lundi-vendredi, 10h30 à 18h30)

Septembre : Lancement du jardin potager avec plusieurs ateliers-récolte et ateliers agro-écologie

18 septembre : Point presse de rentrée

Octobre : Equipement de 40 salles pour organiser des réunions, des séminaires ou des cours en mode hybrides : en présentiel et distanciel

5 octobre : Délivrance du permis de construire du site de la Chapelle



Novembre : Lancement de Fabrique Campus (en ligne):

* Fabrique #1 : *Mobiliser les jeunes d'Aubervilliers et Saint Denis par l'action culturelle: quels impacts sur leurs parcours?*

* Fabrique #2: *Prévenir les violences sexistes et sexuelles : quelles actions concrètes?*

5 novembre : Elections des représentants étudiants au CA

9 novembre : 1er Rendez-vous Condorcet organisé entièrement à distance et en direct sur la chaîne Youtube du Campus Condorcet. Conférence précédée d'un échange avec une classe de 3ème du collège Rosa Luxemburg



La gestion de la crise sanitaire

Face à la pandémie de Covid-19, qui a entraîné la fermeture du site d'Aubervilliers durant deux mois et demi en 2020 et perturbé considérablement l'ensemble des activités, l'établissement public Campus Condorcet (EPCC) s'est mobilisé sans tarder pour permettre aux résidents, usagers et agents de continuer à travailler dans les meilleures conditions possibles et le strict respect des protocoles sanitaires successifs.

- **La prévention avant tout**

Une fermeture totale

Le premier confinement au printemps 2020 a entraîné la fermeture du Campus de mi-mars à début juin, sans interrompre son activité. Faisant preuve de réactivité et de souplesse, l'EPCC a adapté son organisation, sa gouvernance, ses façons de travailler et s'est efforcé d'accompagner au mieux ses agents dans ce contexte compliqué, en multipliant les échanges avec le comité technique de l'établissement. Le pôle Prévention a diffusé de nombreuses notes d'information sur la crise sanitaire, ses impacts et les mesures permettant de respecter les règles de distanciation sociale. Une adresse dédiée à la veille sanitaire a également été mise en place.

Conséquence du confinement, des retards de plusieurs mois ont été pris, en particulier dans les travaux de construction, autant sur le site de la Porte de la Chapelle à Paris que sur les chantiers réalisés par la région Île-de-France à Aubervilliers. Conformément aux directives nationales, l'EPCC a accordé des facilités de trésorerie aux entreprises titulaires de marchés.

La réouverture du site, avec précaution

Le Campus Condorcet a rouvert le 11 juin pour les résidents et les agents de l'EPCC, suivant un protocole sanitaire qui n'a cessé d'évoluer par la suite. Des distributeurs de gel ont été installés, les personnels ont été dotés de masques et de lingettes désinfectantes, le nettoyage des surfaces de contact a été renforcé, des sièges ont été condamnés pour respecter les jauges dans les salles, nombre de réunions se sont dématérialisées, les prestations sur site ont été adaptées... Toutes les équipes de l'EPCC, d'Engie et de leurs partenaires ont déployé des efforts considérables pour mettre en place les nouveaux modes opératoires et assurer la protection des usagers du Campus. Dans un autre registre et concomitamment, le niveau Urgence attentat du plan Vigipirate a été mis en place.

Le respect des mesures de prévention étant prioritaire pour assurer le retour des usagers dans les meilleures conditions, une signalétique Covid-19 a été installée dans tous les bâtiments du Campus.



Ce dispositif d'information, qui détaillait l'ensemble des consignes sanitaires et des gestes barrière à respecter, a été actualisé à chaque évolution du protocole. Il se doublait d'une nouvelle rubrique dédiée au déconfinement sur le site internet du Campus Condorcet. Accessible depuis la page d'accueil dès le 11 avril, elle rassemblait toutes les informations pratiques sur l'accès au site et aux bâtiments, les règles sanitaires et les gestes barrières, les protections mises à disposition...

- **Faciliter le travail à distance**

Le télétravail quasi généralisé

Au premier confinement, l'EPCC a mis en place sans délai, avec l'appui du responsable Prévention et de la direction des Systèmes d'information, le télétravail pour la majeure partie de son activité. En très peu de temps, des ordinateurs portables ont été fournis aux collaborateurs qui n'en disposaient pas, et le nombre d'accès au VPN a été augmenté. Très rapidement, chacun a pu bénéficier d'une connexion entièrement sécurisée, la direction des Systèmes d'information proposant son assistance aux utilisateurs et utilisatrices.

Immédiatement, le Campus s'est doté d'une plateforme de visioconférence, de messagerie et de collaboration, accessible aux agents comme aux résidents. Les salles du Campus ont été équipées de dispositifs de téléconférence et des formations organisées à distance. La mise en œuvre du télétravail – qui a fait l'objet d'une première enquête pendant le confinement –, la dématérialisation des processus et la sécurisation des systèmes d'information ont ainsi permis d'assurer la continuité de l'activité, y compris pour les instances de gouvernance du Campus.

Des ressources documentaires en ligne

Comme toutes les bibliothèques de l'enseignement supérieur, le Grand équipement documentaire a fermé deux mois en 2020, au terme desquels il a pu reprendre ensuite son activité de service. Ces deux mois de fermeture ont été mis à profit pour intensifier le travail interne.

À l'annonce du premier confinement, alors que le travail se poursuivait sur le système d'information de la bibliothèque (Alma) mis en place à l'automne 2019, les accès à toutes les ressources électroniques reprises par le GED ont dû être ouverts en urgence. Grâce à la mobilisation de l'équipe du GED, les lecteurs et lectrices ont pu continuer à accéder à leur documentation dès le mois d'avril. À l'intention de ces derniers, une campagne de promotion de ces ressources en ligne a alors été mise en place ; une dizaine de plateformes et de bases de données (la collection HAL Campus Condorcet, eHRAF World Cultures, Mirabile, LGBT Thought and Culture...) ont été décrites sur le carnet Hypothèses du GED, et mises en valeur sur le site web du Campus et son compte Twitter, sous le hashtag #SHSenLigne. Cette campagne a été complétée par le recensement, sur le portail internet du Campus, des ressources mises à disposition par les établissements membres dans le cadre de la continuité pédagogique.



Enfin, dans le cadre du GED Hors les murs, l'équipe du Grand équipement documentaire a communiqué en 2020 près de 4 000 documents et archives pour un prêt ou une consultation sur place, dans le strict respect des consignes sanitaires et des modalités d'accueil, adaptées régulièrement aux décisions nationales.

La promotion des recherches et des événements

Les onze établissements membres du Campus Condorcet se sont mobilisés dès le début de la pandémie. À partir d'avril, le site internet du Campus a ainsi pu offrir un aperçu de leurs projets de recherche et de leurs publications en lien avec le Covid-19.

Malgré le confinement et les mesures sanitaires qui ont perturbé la tenue des événements en présentiel, l'EPCC a continué à annoncer, via l'agenda en ligne sur le portail internet et les lettres d'information, les colloques, séminaires et autres rencontres, notamment scientifiques, qui étaient maintenus ou proposés en distanciel.

- **La communication pour maintenir le lien**

Indispensable pendant le confinement !

Lors du confinement strict du printemps 2020, survenu brutalement, l'EPCC s'est attaché à maintenir le lien avec et entre ses agents, en restant également à l'écoute des besoins de ses managers et collaborateurs. Il a été proposé des actions inspirantes et créatives afin d'entretenir la cohésion d'équipe dans une dynamique positive. La direction de la Communication a ainsi lancé la campagne Instagram « Campus chez toi », avec les hashtags #CampusChezMoi #ResteChezToi. Le concours CampusChezMoi invitait, quant à lui, les agents de l'EPCC à partager des photos de leurs espaces de travail à la maison. Les collaborateurs ont joué le jeu : 16 posts ont été publiés. Ces photos ont également permis, pour celles et ceux qui le souhaitaient, d'enrichir la campagne de portraits « Retrouvons-nous ! » initiée en avril. Cette opération, qui a conduit à réaliser 18 interviews, avait vocation à présenter les collègues, leurs missions mais aussi leurs astuces pour télétravailler efficacement et agrémenter le confinement de moments conviviaux de cohésion.



Les activités scientifiques

L'établissement public Campus Condorcet (EPCC) et son Conseil scientifique se sont attachés en 2020 à faciliter les interactions au-delà des sciences humaines et sociales, non seulement entre unités de recherches hébergées, mais aussi avec le milieu scolaire.

- **De nouveaux liens avec les établissements d'enseignement secondaire du territoire**

Des Rendez-vous Condorcet sous le signe de la mémoire...

Les Rendez-vous Condorcet sont des rencontres citoyennes, ouvertes à tous les publics et à toutes les générations, qui tentent d'éclairer de manière interdisciplinaire les enjeux des sociétés contemporaines et de mettre en travail le rapport entre le Campus et le territoire, en mobilisant chercheurs, responsables culturels, enseignants et habitants de Plaine-Commune.

À la suite du cycle 2019-2020, "Être représenté, contribuer, faire société", le cycle 2020-2021 : "Mémoire, langues, territoires" s'est proposé d'explorer la manière dont nous habitons les événements du passé et ceux du présent, comment ils nous atteignent et nous constituent à travers les récits, les images, les musiques, les langues, la mode, les objets. De quoi nous souvenons-nous, dans quel(s) "nous" avons-nous le sentiment de nous reconnaître, et comment se dessine un territoire dans l'entrelacement des mémoires et des langues ?

Le Conseil scientifique et les services du Campus se sont adaptés pour maintenir ce cycle fondamental durant la crise sanitaire. Toutes les séances se sont donc tenues en distanciel, en direct sur *Youtube*. En moyenne, 200 à 250 personnes ont suivi les conférences.

... qui s'ouvrent aux collégiens et lycéens

De plus, chaque Rendez-vous Condorcet, ou presque (en fonction du contexte sanitaire) a été précédé d'un échange entre le ou les conférenciers et des collégiens et lycéens du territoire, sur le site du Campus ou au sein de l'établissement. Les liens entre le Conseil scientifique et les établissements d'enseignement secondaire du territoire se sont développés tout au long de l'année 2020. De nombreux échanges ont eu lieu, et des projets communs sont envisagés pour l'année 2021.

- **Des interactions scientifiques qui se développent**

De nouveaux arrivants à l'Hôtel à projets

L'Hôtel à projets, incubateur en sciences humaines et sociales du Campus, a continué d'accueillir de nouveaux programmes de recherche collaboratifs et innovants, souvent à la charnière entre les sciences humaines et sociales et d'autres disciplines scientifiques. Une nouvelle procédure de sélection des projets candidats a été présentée au Conseil scientifique. Les réponses aux appels sont désormais examinées « au fil de l'eau ».



Ainsi à l'automne, l'antenne parisienne du Centre National de Ressources et de Résilience - CN2R a intégré l'Hôtel à projets.

Créé en 2019 par l'État, l'École nationale de la magistrature (ENM), le Centre national de recherche scientifique (CNRS), le groupement d'intérêt public CN2R est une structure unique en France dédiée aux psychotraumatismes liés à une agression, un accident, un événement traumatisant.

Puis décembre, l'EPCC et le CNRS ont signé une convention permettant l'installation au sein de l'Hôtel à projets de la Plateforme SHS-Santé, financée pour deux ans par le Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, et portée par l'Institut des sciences humaines et sociales (InSHS) du CNRS. S'inscrivant dans l'axe dans l'axe « Santé publique, Santé mondiale » du Projet Stratégique « Condorcet 2025 : Transformer les sciences humaines et sociales pour relever les défis du XXIe siècle », cette plateforme de recherche a pour ambition de développer, au service de la recherche en sciences humaines et sociales dans toutes ses composantes disciplinaires, une action scientifique consacrée à la santé humaine.

Les projets hébergés en 2020 :

- ÉQUIPEMENT D'EXCELLENCE BIBLISSIMA
- PROJET ClimHB (Changement Climatique, Migrations et Résilience des Systèmes de Santé)
- PROJET HISTOCHTEXT (History of the Tocharian Texts of the Pelliot Collection)
- INSTITUT CONVERGENCES MIGRATIONS
- LABORATOIRE D'EXCELLENCE DYNAMIQUES TERRITORIALES ET SPATIALES (LabEx DynamiTe)
- PLATEFORME SHS SANTÉ
- Centre National de Ressources et de Résilience - CN2R (Antenne parisienne)

BibliSSima+, lauréat de l'appel à manifestations d'intérêt "équipements structurants pour la recherche" - EquipEx+

Porté par le Campus Condorcet, le projet BibliSSima+, "Observatoire des cultures écrites, de l'argile à l'imprimé", a été sélectionné par le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation dans le cadre de l'appel à manifestations d'intérêt Equipements structurants pour la recherche, EquipEx+.

BibliSSima+ est une infrastructure numérique multipolaire de recherche fondamentale et de service consacrée à l'histoire de la transmission des textes anciens, des premières tablettes d'argile mésopotamiennes, il y a 3 000 ans, aux premiers livres imprimés, quels que soient les supports et les langues. BibliSSima+ est à l'échelle nationale le lieu de traitement et de mise en interopérabilité de toutes les données en jeu dans l'histoire de la transmission et de l'étude des cultures écrites anciennes. BibliSSima+ concerne l'ensemble des collections patrimoniales transmettant des textes anciens, y compris les sources archéologiques, les sceaux et monnaies, mais aussi les archives d'érudits modernes et de chercheurs contemporains.



Le projet est porté et soutenu par 14 institutions et leurs équipes de recherche : le Campus Condorcet ; le CNRS ; au sein de l'Université PSL, l'Ecole Pratique des Hautes Etudes, l'Ecole nationale des chartes et l'Ecole normale supérieure ; l'EHESS ; l'ENS de Lyon ; le Muséum national d'Histoire naturelle ; le Service Interministériel des Archives de France ; l'université d'Avignon ; l'Université de Caen ; l'Université Lumière Lyon 2 ; l'Université Jean Moulin Lyon 3 ; l'Université de Poitiers ; l'Université de Tours ; l'entreprise Teklia.

Les équipes partenaires, qui développent les briques principales de l'infrastructure (ressources scientifiques et outils innovants), forment autant de pôles de compétence à l'échelle nationale, en région (Aubervilliers, Pierrefitte, Caen, Lyon-Avignon, Orléans, Poitiers, Tours) et à Paris.

Biblissima+ se construit en 5 ans, et consacrer les 3 dernières années à la mise en interopérabilité de tous les jeux de données produits, aux mises à jour et à l'enrichissement de la chaîne d'outils. Le Campus Condorcet (équipe Biblissima+) et l'Université de Caen (Pôle Document Numérique) assurent la pérennité du dispositif à l'issue du projet.

Biblissima+ est ainsi une infrastructure et un écosystème capables de s'enrichir perpétuellement.

Des liens renforcés entre l'EPCC et les unités hébergées

Un des objectifs de l'année 2020 a été de renforcer les liens entre les équipes de l'établissement public Campus Condorcet et les unités hébergées sur site. Aussi, le Président Balaudé a-t-il souhaité réunir les directions d'unités le 4 décembre afin d'évoquer les enjeux liés à la vie de Campus pour mieux engager une dynamique scientifique forte au bénéfice de tous les acteurs et établissements membres.

Une large diffusion des appels à projets et communications

La rubrique Actualités du portail de services du Campus Condorcet s'est enrichie, en 2020, d'un nouveau tag dédié aux appels à projets et communications. Les établissements membres et les unités de recherche ont ainsi la possibilité de relayer leurs messages via les outils de communication du Campus.



La politique documentaire

Tout en continuant à préparer activement l'ouverture de son bâtiment en 2021 ainsi que l'installation des collections et des archives dans ses murs, le Grand équipement documentaire (GED) a vécu en 2020 sa première année de fonctionnement en tant que service opérationnel pour les équipes de recherche du Campus Condorcet.

- **Les grandes lignes du GED s'affinent**

Une politique mutualisée pour les collections et les archives

Pour la première année d'exécution de son budget documentaire, l'enjeu principal pour le GED résidait dans la mise en œuvre d'une politique documentaire mutualisée. Celle-ci s'est traduite par la reprise des abonnements des bibliothèques rejoignant le GED, la mise en place de la veille documentaire et des acquisitions. Pour gérer ces acquisitions au plus près des besoins, invitation a été faite aux équipes de recherche de formuler leurs demandes d'achat directement sur le catalogue du GED et la préparation des futurs comités d'acquisitions constitués de représentants des établissements.

Ont été basculés sur support numérique les abonnements qui pouvaient l'être, soit plus de 90 %. Le GED a également acquis quelque 2 800 monographies, dont plus de 800 au format numérique. Au total, plus de 83 % du budget documentaire a été consacré aux ressources numériques, dont l'usage s'est trouvé renforcé par la pandémie. Fin 2020, l'offre numérique du GED se composait d'environ 10 400 titres de revues, 800 e-books et 40 bases de données en plein texte. Des négociations avec les éditeurs concernés ont également été initiées en vue du transfert vers le GED des accès à près de 5 000 e-books acquis par la bibliothèque de la Fondation Maison des sciences de l'homme (FMSH). En parallèle, d'importantes améliorations ont été apportées aux données du catalogue, en particulier la recotation de près de 87 000 ouvrages, qui rend plus pertinent leur futur rangement dans le libre-accès du GED.

Concernant les archives, la période de fermeture liée au premier confinement a été mise à profit pour rédiger le cahier des charges du futur système d'information archivistique du GED et préparer les données à y intégrer. Le marché correspondant a été lancé en 2020 et attribué en octobre à la société Empreinte digitale pour son système Ligeo Archives. En outre, une dizaine de fonds d'archives, dont le fonds Pierre Bourdieu, ont été classés et encodés dans le catalogue Calames.

L'offre de services se développe

En 2020, le Grand équipement documentaire a poursuivi l'élaboration de sa grille de services, suivant un double calendrier : la préfiguration de l'ouverture définitive du bâtiment et le déploiement des premiers services aux usagers et usagères. L'équipe s'est appuyée sur le réseau des référents et référentes GED, dont le rôle est essentiel pour bâtir et entretenir des liens étroits avec les équipes de recherche. Fin 2020, 41 unités installées sur le Campus Condorcet disposaient d'un référent.



Outre l'ouverture de la salle de lecture, d'autres services ont été mis en place en 2020, notamment le prêt entre bibliothèques (PEB) qui permet de consulter des documents conservés ailleurs. De premières sessions de formation ont également été organisées, en présentiel puis en distanciel : accès aux ressources imprimées et électroniques du GED, méthodologie de la recherche documentaire, utilisation du logiciel de gestion de références Zotero, mise en place d'une veille documentaire efficace.

Enfin, une enquête en ligne complétée par une campagne d'entretiens a permis de développer les premières activités de soutien à la recherche. Trois axes prioritaires ont été définis afin d'offrir aux équipes de recherche installées sur le Campus des services d'accompagnement pointus, au plus près de leurs besoins.

- L'accompagnement des projets de recherche sur les questions liées au traitement, à l'exposition, la conservation et la valorisation des données de recherche se structure progressivement. Un premier plan de gestion de données (projet ANR Corrupt-AL) a été réalisé dès septembre 2020.
- Les projets de numérisation de corpus se concrétisent grâce au soutien de CollEx-Persée. Portés par le GED en collaboration avec des équipes de recherche, les projets Palibr (Pensée anarchiste et libertaire en brochures) et Popp (Projet d'océrisation des recensements de la population parisienne) ont été financés en 2020.
- Les enjeux liés à la transcription collaborative et automatique de textes manuscrits ont été approfondis en 2020, grâce à l'accueil d'un stagiaire. Ils constitueront un axe de développement majeur en 2021.

La diffusion des savoirs se structure

La valorisation et la diffusion des savoirs ont été fortement impactées par les restrictions liées à la crise sanitaire, qui ont obligé à reporter ou annuler les événements prévus *in situ*, en particulier les Jueidis du GED. Ces rendez-vous ont toutefois pu être relancés en décembre, en visioconférence. Comme en présentiel, ils ont rassemblé une vingtaine de personnes.

Les rencontres avec les équipes de recherche installées sur le Campus ont permis de leur présenter les futurs espaces du Grand équipement documentaire et de mieux identifier leurs besoins. De ces échanges est née l'idée de bâtir ensemble une programmation de films documentaires issus de la recherche, qui sera lancée à l'ouverture du GED. Le 28 octobre, une journée Science ouverte a par ailleurs réuni une cinquantaine de personnes autour d'une visioconférence sur les identifiants des chercheurs et chercheuses. Parce qu'elle concourt à la valorisation de la recherche, la promotion d'identifiants pérennes s'accroîtra en 2021.

Le principe de deux types d'exposition répondant à des besoins de valorisation différents a été validé par le bureau et le conseil scientifique du Campus Condorcet. Un format léger permettra, sur une durée de quelques semaines, de montrer les avancées d'une recherche, des retours de terrain, un projet en cours... Une fois par an, une exposition à la scénographie plus ambitieuse donnera à voir la complexité d'une thématique interdisciplinaire. Elle fera l'objet d'un appel à manifestation d'intérêt, dont les dossiers seront analysés par le conseil scientifique.



Enfin, un premier recensement des associations culturelles du territoire a permis de dégager les axes qui guideront l'action du Grand équipement documentaire en matière culturelle dès l'ouverture du bâtiment. Ceux-ci tiennent compte à la fois des collections et des missions du GED, des thématiques de recherche du Campus et des caractéristiques du territoire d'Aubervilliers : Langues et éloquence ; Cultures urbaines, culture de banlieue et histoire populaire ; Sciences humaines et sociales et sciences participatives.

Des outils numériques pour l'activité du GED

Début 2020, alors que le travail se poursuivait sur le système d'information de la bibliothèque, Alma, mis en place à l'automne 2019, les accès à toutes les ressources électroniques reprises par le Grand équipement documentaire ont dû être ouverts pour la première fois, en l'espace de quelques semaines, pour répondre à l'urgence imposée par la crise sanitaire. L'ensemble de l'équipe a été accompagné dans la prise en main de ce nouvel outil. Le GED s'est aussi doté d'un logiciel d'impression des étiquettes, LibStick, conçu pour s'intégrer à Alma, qui facilite les opérations de rééquipement des collections.

Plusieurs projets ont en outre été lancés en 2020. Un outil permettant de gérer les projets de numérisation, NumaHop, a été acquis en septembre 2020, pour une mise en production prévue au premier trimestre 2021. Le système d'information archivistique a été défini et choisi, pour une mise en production prévue mi-2021. L'implémentation de la bibliothèque numérique avec la solution Omeka-S a démarré en 2020, pour une ouverture prévue à l'été 2021.

Enfin, les travaux du futur portail internet du Grand équipement documentaire ont démarré en 2020, avec la société Kosmos qui a déjà réalisé le portail de services du Campus Condorcet. Outre l'élaboration de la maquette graphique, une réflexion a été menée sur les fonctionnalités. Le site du GED sera mis en ligne en même temps que l'ouverture de son bâtiment.

• À grands pas vers l'ouverture du bâtiment en 2021

Le transfert des collections se poursuit

En 2020 s'est achevé le premier déménagement, vers le Centre technique du livre de l'enseignement supérieur (CTLES) à Marne-la-Vallée, de tous les imprimés et archives des établissements dont les unités avaient emménagé sur le Campus en septembre 2019 (CNRS, EPHE, EHESS, Ined, Institut des Amériques, Paris 1 Panthéon-Sorbonne et Paris Sorbonne Nouvelle). Ce transfert, réalisé dans le cadre de la mise en place du GED Hors les murs, a pris fin avec la Maison de l'Asie : les collections du Centre de documentation sur l'aire tibétaine (CDAT) et du Centre d'études et de recherche sur les traditions populaires du Japon (CERTPJ), soit 584 mètres linéaires, ont été transportées vers le CTLES en janvier 2020. Alors que les périodiques ont vocation à y rester à demeure, les monographies et les archives doivent, elles, revenir au GED en 2021.



Le déménagement des collections de l'EHESS, programmé en 2021, a été préparé dès juillet 2020. Une pré-visite exhaustive des structures documentaires, menée avec la société Savoir-Sphère, a permis de lancer les opérations de métrage des collections, en commençant par les périodiques qui devaient déménager à partir de janvier 2021.

En novembre 2020 a été amorcé le deuxième déménagement des collections, qui consiste à centraliser au CTLES les revues et les journaux et à transférer au GED les livres et les archives. En une dizaine de jours, 667 mètres linéaires de périodiques ont été transportés vers le CTLES, en commençant par les collections du Centre d'études, de documentation, d'information et d'action sociales (Cedias).

Le nécessaire rééquipement des collections

Préalable indispensable à leur mise en libre accès dans le Grand équipement documentaire, le rééquipement des collections a débuté avec l'Institut de recherche et d'histoire des textes (IRHT). Le chantier a été lancé en mars 2020 dans les anciens locaux de l'IRHT, avenue d'Iéna à Paris. Interrompu par le premier confinement, il a repris dès le mois de juin. Une équipe de 12 personnes du GED s'est alors consacrée, dans des conditions matérielles complexes, à la pose d'étiquettes et de puces RFID ainsi qu'au pré-classement des collections nouvellement cotées. Au 31 décembre 2020, 13 725 documents avaient été équipés.

Les prochaines étapes

Les travaux de construction du Grand équipement documentaire se sont poursuivis tout au long de l'année 2020, malgré les ralentissements causés par la crise sanitaire, qui ont conduit à reporter la livraison du bâtiment à mars 2021. Les marchés de premier équipement ont été notifiés à l'été 2020. Le fonctionnement du bâtiment a également été défini : sûreté, sécurité, exploitation-maintenance et mise en place des circuits. Fin 2020, le calendrier prévoyait l'emménagement des premières collections en avril 2021 et l'ouverture progressive des étages de consultation à partir de l'automne suivant.

- **Une équipe mobilisée**

Des effectifs consolidés

Une campagne de vœux avait été menée en 2019 auprès des bibliothécaires, documentalistes et archivistes en poste dans les structures documentaires des établissements membres du Campus Condorcet, afin de constituer l'équipe du Grand équipement documentaire. Ses effectifs ont ainsi doublé en 2020, passant de 35 à 68 personnes entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre. Le travail s'est organisé suivant l'organigramme mis en place fin 2019 et des ateliers de formation se sont tenus régulièrement afin de bâtir un socle et une culture professionnelle communs à tous les personnels affectés au GED.



Bien que le travail à distance imposé par la crise sanitaire ait ralenti certaines actions, la mobilisation des équipes pour maintenir la continuité du service et l'accueil des lecteurs et lectrices dans les meilleures conditions possibles a donné lieu à des échanges professionnels riches entre les collègues, qui ont mis leurs expériences antérieures au service de cet objectif commun.

Les coulisses du GED dévoilées

Pénétrer dans une bibliothèque en pleine construction, connaître les collections et les archives, découvrir les services proposés et les chantiers menés par l'équipe du GED : c'est ce que permet le carnet Hypothèses mis en ligne le 27 mars 2020 à l'adresse <https://gedcondorcet.hypotheses.org>. Lancé pendant le premier confinement, synonyme de fermeture des bibliothèques, il avait également vocation à maintenir le lien avec les lecteurs et lectrices et à promouvoir l'offre de ressources électroniques. Au fil des 33 articles publiés en 2020, ce carnet de chantier(s) a trouvé son public, avec plus de 9 000 visiteurs différents au long de l'année.

Chiffres-clés 2020

Ressources documentaires

- 2 776 titres de monographies, dont 818 numériques
- 15 500 titres de périodiques, par abonnement ou via des bases de données en plein texte
- Plus de 40 bases de données, dont la plupart en plein texte
- 38 600 e-books

Communication de documents et d'archives

- 2 518 documents prêtés en 2020 (contre 482 en 2019), principalement aux résidents (54 %) et aux élèves de master (43 %) du Campus Condorcet
- 1 321 documents communiqués, pour des consultations sur place
- 29 fonds d'archives communiqués

Formation

- 20 formations dispensées en 2020, dont 11 à distance et 9 en présentiel, pour un total de 32 heures
- 263 participants et participantes, dont 70 % de statut étudiant



Les chantiers bâtimentaires

Les chantiers en cours sur les deux sites d'Aubervilliers et de Paris se sont poursuivis en 2020, la crise sanitaire entraînant toutefois des retards. Pendant la fermeture du Campus et dans l'attente des nouveaux bâtiments à livrer en 2021, l'établissement public Campus Condorcet (EPCC) a aussi affiné les procédures de suivi de l'entretien et de la maintenance du patrimoine immobilier.

- **Le Campus Condorcet à Aubervilliers**

Des travaux en voie de finalisation

Le patrimoine immobilier du Campus Condorcet sur le site d'Aubervilliers comprend sept bâtiments, soit environ 50 000 m² de surface de plancher, réalisés et exploités par la société Sérendicité dans le cadre d'un partenariat public-privé (PPP) signé en 2016. Si l'EPCC en a pris possession en septembre 2019, l'année 2020 a permis de lever un grand nombre des réserves restantes, dans un contexte de faible occupation des locaux et donc de moindre gêne pour les résidentes et résidents. Ce travail a nécessité un suivi méticuleux et des relances constantes.

L'aménagement du parvis nord du Grand équipement documentaire (GED) reste encore à réaliser, lorsque le bâtiment aura été livré. La crise sanitaire n'a par ailleurs pas permis de déployer la brasserie prévue au rez-de-chaussée du bâtiment sud, compte tenu de la grande incertitude qui pesait sur les restaurateurs.

L'avancement ralenti des chantiers du GED et de l'EHESS

Les deux chantiers financés et réalisés par la région Île-de-France sur le site d'Aubervilliers se sont poursuivis en 2020. Mais la crise sanitaire a fortement impacté leur calendrier : initialement prévue fin 2020, la livraison du Grand équipement documentaire a été repoussée à mars 2021 et celle du bâtiment destiné à accueillir les équipes de recherche de l'EHESS au mois de mai suivant. D'une part, les travaux ont été suspendus pendant le premier confinement du printemps 2020 et, d'autre part, leur reprise a été compliquée par les difficultés d'approvisionnement et de retour à l'activité des petites entreprises, fragilisées par ce coup d'arrêt.

Concrètement, l'année 2020 a permis l'achèvement du gros œuvre, la mise en place de l'essentiel des façades et le démarrage de l'aménagement intérieur. Les deux bâtiments, qui ont ainsi pris forme, respectent le schéma global d'aménagement du Campus Condorcet défini par l'agence TER : ouverture sur le cours des Humanités et sur le campus-parc, rez-de-chaussée de grande hauteur accessible au public.

En novembre 2020, la base vie du chantier du GED a connu un incendie, spectaculaire mais sans gravité. L'établissement public a trouvé en urgence une solution de relogement pour les équipes en charge de la construction du bâtiment.



Bien qu'il n'en soit pas le maître d'ouvrage, l'EPCC suit activement la réalisation de ces bâtiments afin de préparer l'arrivée des collections et du public, en participant aux réunions de chantier et en s'associant aux opérations préalables à la réception. Il pilote notamment les réunions de coordination entre le maître d'ouvrage, l'exploitant du site et les collectivités territoriales. Il s'assure également de l'exécution des prestations non prévues dans les marchés de travaux et prépare la mise en exploitation des bâtiments. Il s'implique enfin dans les choix de mobilier pour le Grand équipement documentaire.

La programmation en cours du futur siège de l'EPHE

Un cabinet spécialisé a été désigné, en partenariat avec l'EPHE, pour réaliser la programmation du bâtiment destiné à accueillir le siège de l'école. Estimé à 30 millions d'euros, le coût de réalisation de cet équipement de quelque 7 500 m² de surface de plancher est financé à parts égales par l'État et l'EPCC, maître d'ouvrage, sur ses ressources propres. Celles-ci proviennent en partie du retour à meilleure fortune de la cession de l'Ined situé boulevard Davout, à Paris 20^e, dont les clés ont été remises en février 2020 à l'acquéreur, la régie immobilière de la Ville de Paris.

Les études de programmation ont démarré au deuxième semestre 2020, malgré la difficulté de les mener en distanciel, et devraient aboutir en 2021. Elles visent à répondre au mieux aux attentes des futurs utilisateurs, à travers un bâtiment moderne, sobre et emblématique. Après l'Ined et en attendant l'EHESS et la FMSH, qui en ont exprimé l'intention, l'EPHE sera le deuxième établissement membre du Campus Condorcet à installer son siège à Aubervilliers. Une promesse supplémentaire de rayonnement et d'attractivité du Campus dans le domaine des sciences humaines et sociales.

- **Le site parisien du Campus Condorcet, Porte de la Chapelle**

Une réelle adhésion du public riverain

Sur le site de Paris, porte de la Chapelle, l'EPCC est maître d'ouvrage d'un bâtiment d'environ 20 000 m² à livrer en 2024. Destiné principalement aux activités d'enseignement de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, celui-ci s'implantera boulevard Ney, dans un secteur dont la mutation est portée notamment par la livraison en cours du nouveau quartier Chapelle International et la construction de la grande salle de sport Arena 2, prévue pour les Jeux olympiques de 2024.

Une étape décisive a été franchie en 2020 avec la délivrance du permis de construire par le préfet de Paris, le 5 octobre. Cette décision intervient au terme d'une instruction de plus d'un an, marquée notamment par la mise en place d'une participation du public par voie électronique (PPVE) en juin et juillet 2020.

Ce dispositif innovant et particulièrement adapté à la crise sanitaire a permis à un large public, grâce à une plateforme dématérialisée, de s'informer sur le projet et de poser des questions comme dans le cadre d'une enquête publique. Nécessitant plusieurs semaines de mise au point avec les services de l'État et la Ville de Paris, la PPVE a mis en évidence l'adhésion du tissu local au projet du Campus, confirmée ensuite par l'absence de recours contre le permis de construire.



Un projet adapté et de qualité

La définition fine du projet s'est poursuivie en 2020 avec l'équipe de maîtrise d'œuvre. Ces études ont été menées en étroite concertation avec Paris 1, dans un contexte un peu compliqué par le contexte d'administration provisoire de cette université, le Crous de Paris et la Ville de Paris. Au sein de l'EPCC, les directions de l'Architecture et de l'Urbanisme, des Systèmes d'information et de la Communication ainsi que les chargés de mission Sécurité et Sûreté ont été mobilisés pour faire émerger un projet de qualité, qui réponde aux attentes de ces interlocuteurs.

Derniers préparatifs avant la construction

Les travaux de confortement des sols ont été effectués en 2020. Complexifiés par la nécessité de mettre en place une détection pyrotechnique, ils ont également été rallongés de trois mois environ par la crise liée au covid-19 et le protocole sanitaire de chantier. Ils constituent néanmoins le premier pas vers la construction du bâtiment, qui débutera mi-2021.

Enfin, sur le plan administratif, le dispositif permettant l'échelonnement de la subvention de la région Île-de-France (23 millions d'euros) a été mis en place. L'ensemble des financements nécessaires au projet – intérêts de la dotation Campus, Ville de Paris et Région Île-de-France à parts égales – est désormais définitivement conventionné.

- **L'exploitation et la maintenance du patrimoine**

Un dispositif de suivi complexe

L'EPCC s'est attaché à prendre en compte l'exploitation et la maintenance des bâtiments dès les premières étapes de leur conception, en associant notamment des spécialistes à la réalisation des études préalables. Les ouvrages doivent ensuite faire l'objet d'une mise en exploitation fiable et suivie. Aussi la direction de l'Architecture et de l'Urbanisme a-t-elle élaboré, avec l'appui d'Artelia, un schéma directeur régissant l'entretien, la maintenance, le nettoyage et les services associés. Cette organisation s'est mise en place progressivement.

Des marchés ont été préparés et lancés en décembre 2020 pour permettre la prise en main par l'EPCC des deux bâtiments dédiés au GED et à l'EHESS qui seront livrés par la région Île-de-France en 2021. Ils permettront à l'établissement public de gérer ces ouvrages dès la remise des clefs et durant quelques mois, en attendant la passation des marchés définitifs sur la base de l'ensemble des données nécessaires, qui seront fournies par le maître d'ouvrage.

Ces marchés intègrent aussi bien les opérations réglementaires que la maintenance courante, le nettoyage et l'entretien des espaces verts, ainsi que le déploiement des mesures sanitaires introduites par la crise liée au covid-19.



L'EPCC assure déjà le suivi de la gestion des bâtiments réalisés dans le cadre du partenariat public-privé. Malgré la baisse de fréquentation liée à la fermeture du Campus puis à la mise en place du télétravail, diverses demandes d'intervention ont été formulées par des usagers, et prises en compte. Un outil *ad hoc* permet de tracer et d'analyser le traitement des dysfonctionnements signalés. Le cas échéant, le titulaire du contrat peut être relancé, voire sanctionné financièrement par des pénalités. Les prestations d'exploitation-maintenance réalisées par les sous-traitants de Sérendicité, notamment Engie, sont examinées mensuellement dans le cadre de réunions contradictoires, l'EPCC ayant le devoir d'assurer la bonne exécution du contrat.

Pour une parfaite maîtrise du patrimoine

L'arrivée en octobre 2020 d'une nouvelle responsable du système d'informations patrimoniales va permettre la mise en place d'un nouvel outil, en remplacement de celui utilisé jusque-là. L'EPCC s'est proposé d'animer un groupe de référents des établissements membres sur ce sujet. Ce projet important, transversal à la direction de l'Architecture et de l'Urbanisme et la direction des Systèmes d'information, contribuera à la bonne connaissance du patrimoine de l'établissement public et de son occupation. Il servira également de base à l'élaboration d'un schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) tel qu'attendu par l'État, ainsi qu'à la fiabilisation de l'inventaire physique de l'EPCC. Celui-ci sera complété par l'inventaire mobilier en cours de réalisation. L'offre de mobilier, qui a fait l'objet d'un dialogue spécifique avec les bénéficiaires, a par ailleurs été enrichie en 2020.



L'accompagnement des résidents

L'établissement public Campus Condorcet (EPCC) a continué en 2020 à œuvrer pour améliorer les conditions d'accueil, de vie, d'étude et de travail sur le site d'Aubervilliers, *a fortiori* dans le contexte de la crise sanitaire. Le déploiement des outils numériques a favorisé le démarrage et la poursuite des activités, malgré les confinements.

- **Le numérique au service des résidents**

Une palette d'outils pour équiper le Campus

Afin de permettre à ses personnels et aux personnels résidents de travailler et se réunir à distance en toute sécurité, l'EPCC a choisi une plate-forme de visioconférence, de messagerie et de collaboration flexible et évolutive. Face à l'urgence liée à la crise sanitaire et au premier confinement, sa mise en place a été assurée dans les meilleurs délais grâce à l'accompagnement de la société Avaya et de son partenaire Apixit, experts de la Digital Workplace et de la transformation digitale. Le Campus s'est également doté de l'outil de messagerie instantanée Rocket Chat et du « cloud » Seafile. Ce logiciel open-source a permis de créer, sur son propre serveur, un service de stockage et diverses applications en ligne. Pour une sécurité maximale, un softphone logiciel est venu compléter cet équipement. Il permet d'utiliser un ordinateur et Internet, plutôt qu'un téléphone et un réseau mobile, pour passer et recevoir des appels. Enfin, une plateforme GLPI a été mise en place pour gérer l'assistance proposée aux utilisateurs et utilisatrices. Grâce à ce « helpdesk », ceux-ci peuvent signaler des incidents et demander une intervention en créant un ticket d'assistance.

Des projets structurants pour les activités

L'arrivée d'un nouveau directeur des Systèmes d'information et la formalisation des processus métiers ont conduit à redéfinir le schéma directeur qui régit le développement des systèmes d'informations du Campus Condorcet (projets, logiciels, matériels, règles d'organisation) nécessaire à la mise en œuvre de sa stratégie. Déclinaison de cette feuille de route, les travaux de l'année 2020 ont permis de faire avancer les projets structurants initiés au sein de l'EPCC, en recherchant le meilleur moyen d'accommoder « présentiel » et « distanciel » : la mise en place du système de référentiel unique, dit référentiel d'identités, qui garantit la sécurité des systèmes d'information du Campus ; le développement d'une interface logicielle dédiée à l'intégration des personnels résidents ; la finalisation de l'équipement du GED en infrastructure et en services ; l'internalisation de l'infrastructure Huma-Num, qui confère au Campus une autonomie en matière d'humanités numériques.



- **La vie sur le Campus s'organise**

Une meilleure planification des enseignements

La première planification des enseignements, pour 2019-2020, a fait apparaître plusieurs difficultés résultant d'un calendrier trop serré et du souhait des enseignants de conserver la même salle tout au long de l'année. Dès mars 2020, le groupe de travail réunissant les référents Planning a donc opté pour une nouvelle méthodologie consistant à pré-affecter les salles aux établissements sur une période donnée et allongée. Un changement apprécié par les membres du Campus, qui répond également à ses objectifs d'optimisation globale. Si cette planification n'a pu être mise en œuvre que partiellement en raison de la crise sanitaire, elle pose les bases d'un fonctionnement pleinement satisfaisant entre le Campus Condorcet et ses établissements membres.

Une aide précieuse pour les événements scientifiques

L'EPCC s'emploie à répondre au mieux aux besoins exprimés lors de l'organisation d'événements scientifiques, en particulier au Centre de colloques, qui comprend deux auditoriums (150 et 250 places), deux salles de séminaire (50 et 100 places) et dix salles multifonctions (25 places). Un accompagnement individualisé est ainsi proposé sur le terrain par les équipes logistiques de la direction de la Vie de Campus, avant, pendant et après l'événement. Appréciée par la communauté scientifique, cette offre de services a vocation à s'enrichir, avec notamment de nouvelles prestations en matière audiovisuelle.

Chiffres-clés 2020

- 16 254 heures d'enseignement planifiées dans les salles du Campus
- 2 687 heures d'activités scientifiques au Centre de colloques
- 4 000 heures de réunion dans les bâtiments du Campus

Des services logistiques efficaces

Tout au long de l'année 2020, l'établissement public a renforcé ses services logistiques afin de faciliter la vie quotidienne sur le Campus. L'équipe d'accueil et le service de proximité des « factotums » sont chargés de l'information et de l'orientation, ils gèrent le courrier et suivent les demandes liées à l'aménagement des salles, l'ouverture des bureaux, la transmission des colis ou encore l'approvisionnement en papier. En 2020, les factotums ont traité plus de 250 tickets d'assistance de proximité, et contribué à l'organisation de plusieurs dizaines d'événements scientifiques.



Une Maison des chercheurs en sommeil en raison du Covid

La diminution drastique des déplacements internationaux liée à la pandémie de Covid-19 n'a pas épargné le milieu de la recherche. Le taux d'occupation de la Maison des chercheurs en 2020 est ainsi resté en-deçà des objectifs fixés. En 2021, un nouveau dispositif, plus souple, permettra aux résidents et aux établissements membres de réserver plus facilement ces 88 logements, du T1 au T3, destinés en priorité aux chercheuses et chercheurs invités, et aux collègues étrangers pour un séjour allant de deux semaines à un an.

Le succès des résidences étudiantes

Occupées à plus de 99 % pour Condorcet Omega et plus de 93 % pour Condorcet Alpha, les deux résidences étudiantes implantées sur le site d'Aubervilliers proposent respectivement 246 et 205 logements de 18 m² à 28 m². Si le Campus est ainsi un lieu de vie pour plus de 400 étudiants, les périodes de confinement furent parfois difficiles à vivre dans certains cas. Les équipes de l'EPCC ont mis en place avec Arpej, le gestionnaire des résidences, des dispositifs d'accompagnement qui ont permis de résoudre les situations d'urgence.

Chiffres clés 2020

Taux d'occupation moyen en 2020

- Résidence Condorcet Alpha : 93,61 %
- Résidence Condorcet Omega : 99,20 %

Le pôle socio-médical attend ses occupants

Le pôle socio-médical de 400 m² construit sur le site d'Aubervilliers s'inscrit dans un projet de santé bâti autour de la notion de parcours de soins, à destination interne et externe. Le contexte de l'année 2020 n'a malheureusement pas permis d'accueillir les professionnels attendus. La réflexion se poursuit avec les collectivités territoriales et les acteurs de santé locaux sur l'utilisation la plus pertinente de ces espaces.

- **La communication en soutien à l'intégration sur le Campus**

La direction de la Communication de l'EPCC a élaboré, en lien avec le réseau des communicants Condorcet (rassemblant l'ensemble des directrices et directeurs de la communication des onze membres) un plan d'actions qui vise à faciliter l'installation des personnels et des étudiants des établissements membres et leur intégration sur le Campus.



Faisant suite au dispositif d'accompagnement au changement lancé dès 2018 à l'intention des futurs résidents et résidentes, il répond à quatre enjeux forts : encourager les rencontres entre résidents/établissement public/ territoire ; accueillir les nouvelles cohortes étudiantes ; faciliter l'orientation sur le Campus ; favoriser la circulation de l'information entre les équipes installées.

Un concentré d'actualités tous les mois

La lettre électronique *L'actu des résidents* livre chaque mois, depuis janvier 2020, des informations sur l'activité de recherche (agenda, appels à communications, actualité de la recherche), la vie sur le Campus (Café Campus, Rencontres Campus Condorcet) et le quotidien des uns et des autres. Fin 2020, la lettre était forte de 730 abonnements.

Des Rencontres Campus Condorcet intensifiées

Dispositif phare de l'accompagnement des résidents misant sur la convivialité, le partage et les échanges, les Rencontres Campus Condorcet ont vu leur programmation annuelle – 8 dates prévues initialement – se densifier avec la crise sanitaire. Soucieux de renforcer sa présence auprès des résidents, l'EPCC leur a proposé finalement 13 Rencontres en 2020, organisées en visioconférence dès le mois de mars. Les thématiques – Découvrez votre Campus, Découvrez les services du Campus, Rencontrez vos voisins, Découvrez le territoire – ont été complétées par des sujets autour des nouvelles pratiques de travail, afin de répondre aux principaux questionnements des résidents dans ce contexte hors normes. Une Rencontre a ainsi été organisée sur la prévention liée au travail occasionnel à distance (TOAD), deux autres sur les outils numériques à la disposition des résidents. Quant aux Rencontres sur le Grand équipement documentaire, elles ont connu un succès tel que des dates supplémentaires ont dû être ajoutées (20 participants en moyenne). De nombreuses demandes d'information portaient en particulier sur l'utilisation des outils en ligne du GED.

Un événement spécifique pour les étudiants

L'EPCC a accompagné l'Institut des hautes études de l'Amérique latine (IHEAL, Sorbonne Nouvelle) dans l'accueil de sa nouvelle cohorte étudiante, invitée à participer, le 7 septembre 2020, à un rallye photo organisé spécifiquement à leur intention dans le but de leur faire découvrir les alentours du Campus. La configuration prévue – animation entièrement en extérieur, avec des groupes restreints pour faciliter les échanges – a permis la tenue de l'événement dans le respect des gestes barrières et des distanciations physiques alors en vigueur.



De nouveaux outils d'orientation

En complément du guide pratique au format Z-Card proposé à l'ouverture du Campus, un plan d'orientation a été créé en 2020 et mis à disposition dans toutes les bornes d'accueil dès le mois de mars. Pratique avec son format compact, il tient sur une page et peut être annoté. Les unes et les autres peuvent également être aidés par les agents d'accueil pour se repérer.

Début octobre, alors que les cours reprenaient, un plan interactif a été mis en ligne sur le site internet du Campus. Il permet de trouver facilement les salles d'enseignement, les lieux de restauration, les arrêts de métro, de bus, de RER et les stations Vélib' à proximité, mais aussi de situer, grâce à un moteur de recherche, les unités de recherche dans leur bâtiment.



L'ouverture sur le territoire

Nouveau quartier stratégique, le Campus Condorcet entend valoriser ses activités mais aussi se mettre au service de ses territoires d'accueil et contribuer à leur transformation. Cet ancrage, l'établissement public (EPCC) le bâtit chaque jour en lien avec la communauté du Campus Condorcet et les acteurs locaux, dans le but d'ouvrir la « Cité des sciences humaines et sociales » aux riverains et à toutes celles et tous ceux qui souhaitent la découvrir.

- Donner accès aux sciences

Les Rendez-vous Condorcet en direct sur YouTube

Le premier confinement, intervenu en mars 2020, a interrompu le cycle des Rendez-vous Condorcet 2019-2020, sur le thème « Être représenté, contribuer, faire société ». Seules six conférences sur les dix programmées ont pu se tenir au Centre de colloques, dont deux en 2020 : *Être jeune dans un quartier populaire*, le 24 janvier, sur la recherche participative menée par l'équipe de Marie-Hélène Bacqué de l'Université Paris Nanterre ; *Comment préserver la démocratie ? L'État de droit et les droits de l'homme à l'heure de la mondialisation*, le 24 février, par Mireille Delmas-Marty du Collège de France.

Toutefois, dès le début avril, le Campus lançait la campagne « On se pose, on écoute sur les réseaux sociaux » sur ses chaînes Soundcloud, Apple podcast et Spotify, en proposant en podcast audio l'ensemble des Conférences Campus Condorcet enregistrées depuis 2010. Il rendait ainsi accessibles à un très large public ces rencontres citoyennes ouvertes à tous, qui traitent d'enjeux de société.

À l'automne 2020, les mesures sanitaires n'ont toujours pas permis d'organiser en présentiel le cycle des Rendez-vous Condorcet 2020-2021, « Mémoire, langues, territoires ». Aussi les conférences ont-elles été proposées tous les mois en direct sur la chaîne YouTube du Campus, et le public invité à interagir avec les conférenciers via le chat. Le 9 novembre 2020, environ 200 personnes ont suivi de cette façon la conférence *Mémoire iconographique de la Seconde Guerre mondiale : entre récits globaux et ancrages locaux* donnée par Sonja Smeck de l'université du Luxembourg.

La diffusion en ligne des Rendez-vous Condorcet a par ailleurs été l'occasion pour le Campus de nouer de nouveaux partenariats. La mairie d'Aubervilliers et le département de la Seine-Saint-Denis ont en effet souhaité proposer également les conférences en direct sur leurs plateformes respectives, « La culture s'invite chez vous » et « ExploreParis ».



Fabrique Campus : partager et s'engager

Fin 2020, l'EPCC a lancé un nouveau format de rencontres, qui mobilise la communauté universitaire et le tissu associatif local. Temps d'échanges ouverts à toutes et à tous, les Fabriques Campus visent à faire circuler les savoirs, créer du débat et mettre en valeur les initiatives du Campus Condorcet et du territoire. Les deux premiers rendez-vous, virtuels pour cause de Covid-19, ont conduit à des participations à titre individuel ou collectif (unités de recherche, associations) autour de deux thématiques : « Mobiliser les jeunes d'Aubervilliers et de Saint-Denis par l'action culturelle : quels impacts sur leurs parcours ? » ; « Prévenir les violences sexistes et sexuelles : quelles actions concrètes ? ».

Savante Banlieue : la science en visioconférence

Partenaire de plusieurs événements organisés sur le territoire, le Campus Condorcet a renforcé en 2020 sa contribution à Savante Banlieue. Cette manifestation proposée chaque année à l'occasion de la Fête de la science par Plaine Commune, le CNRS et les universités Sorbonne Paris Nord et Paris 8, valorise les activités des laboratoires de recherche du territoire auprès du grand public, en particulier les collégiens, lycéens et leurs enseignants. La programmation élaborée par le Campus Condorcet avec l'EHESS incluait une grande conférence de Claude Calame, du Centre sur l'anthropologie et l'histoire des mondes antiques (AnHiMa), ainsi que la mini-conférence *Le théâtre des monstres*, dialogue entre Frédérique Aït-Touati (CNRS-EHESS) et Momoko Seto (EHESS). Pour cette édition 100 % digitalisée en raison de la crise sanitaire, le Campus avait mis à disposition une salle équipée d'un système de visioconférence performant pour recevoir les intervenants dans les meilleures conditions. Toutefois, la programmation a dû composer avec certains impératifs et s'adapter à la demande. Aussi, seule la mini-conférence *Le théâtre des monstres* a pu se tenir.

- **Multiplier les portes d'entrée**

Une diversité d'associations sur le Campus

Doté d'une salle polyvalente et d'un forum accueillant diverses activités, l'Espace associatif et culturel hébergeait, dans ses bureaux partagés, 24 associations fin 2020. Traitant de thématiques variées, en lien avec la vie étudiante et le territoire essentiellement, celles-ci bénéficient de l'offre de services du Campus et participent, tout au long de l'année, à diverses initiatives destinées à tous les publics.

L'EPCC a par ailleurs souhaité recruter des volontaires en service civique pour renforcer l'animation de la vie de Campus. Ces jeunes femmes et hommes ont pris leurs fonctions en octobre 2020, avec des missions autour de la vie culturelle et associative, du développement durable et de l'agroécologie.



Les éPOPées : un projet ambitieux reporté

D'abord programmées en juin puis en octobre 2020, les éPOPées se voulaient une journée festive destinée à valoriser les travaux de recherche des équipes implantées sur le Campus mais aussi les initiatives des acteurs locaux partenaires. En raison de la crise sanitaire, la plupart des événements préparés par les directions de la Vie de Campus, de la Communication et du Grand équipement documentaire ont dû être annulés. Certaines activités ont tout de même pu avoir lieu grâce aux nombreux partenariats noués avec des structures associatives et culturelles. Plusieurs ateliers de fabrication de lanternes par exemple, proposés avec l'association Les Poussières, ont réuni des usagers du Campus provenant d'horizons variés. Leurs créations devaient agrémenter le défilé prévu dans le cadre des éPOPées... pour lesquelles une nouvelle date est fixée à la rentrée 2021.

Journées européennes du patrimoine : une première pour le Campus

Le 19 septembre 2020, le Campus Condorcet participait pour la première fois depuis son ouverture aux Journées européennes du patrimoine. Portée par les directions de la Communication et du Grand équipement documentaire, la manifestation a permis, lors de visites commentées, de découvrir le cours des Humanités et les différents espaces qui le bordent, et de mieux appréhender la porosité entre le Campus et la ville. Une promenade urbaine a offert une rétrospective historique et culturelle du quartier, et plus largement de la Plaine Saint-Denis : passé médiéval, héritage agricole et industriel, mutations urbaines, installations culturelles et sportives. Avec le concours de la direction de la Vie de Campus et de l'association Le temps de le dire, une projection du film *MOZ'Art* de l'historienne Sabine Delbo a également été organisée au Centre de colloques, suivie d'un concert donné par le Conservatoire à rayonnement régional de Seine-Saint-Denis. Promu par une grande campagne de communication et une large couverture médiatique (*Campus Matin*, *20 minutes Grand Paris*, *Sortir à Paris*, *Parisétudiant.com*, *ExploreParis* et *Tourisme Plaine Commune*), l'événement a attiré un public d'une soixantaine de personnes pour les visites et une trentaine pour la projection. Et ce, malgré un contexte qui impliquait la mise en place de mesures sanitaires strictes pour accueillir le public dans les meilleures conditions.

Côté Cours (des Humanités)...

En 2020, le Campus s'est engagé auprès de plusieurs festivals dans le cadre de leur programmation hors les murs. C'est ainsi qu'il a accueilli des projections du Festival International Jean Rouch cinéma et anthropologie en janvier, une pièce de théâtre du Nouveau Théâtre de Montreuil en février et des séances scolaires du festival de Saint-Denis en mars.

Par ailleurs, le contexte sanitaire interdisant l'accueil du public durant une longue période, le Campus a hébergé deux résidences de création en théâtre et danse : *Con-Sentiment{s}* de l'association Sexe et consentement, en février et *Le bal* de la compagnie Colegram, en novembre et décembre. Elles donneront lieu à des représentations dès que les conditions le permettront.



... Côté jardin

Conçue comme un « campus-parc », la Cité des sciences humaines et sociales dispose de nombreux espaces extérieurs qui sont autant de lieux de rencontre. En écho au passé maraîcher d'Aubervilliers, la direction de la Vie de Campus a lancé le programme Village Campus, qui met en relation les productrices et producteurs locaux et la communauté universitaire tout en favorisant les échanges avec les habitants du territoire. Depuis septembre 2020, les résidents bénéficient en outre, grâce à un partenariat avec les Jardins de Gally, de paniers de fruits en libre-service dans chaque bâtiment.

Lieu incontournable, le jardin potager a souffert du premier confinement et de la fermeture du Campus. Grâce au soutien de l'association Landykady et de son jardinier Ali, la saison a pu être rattrapée et plusieurs séances de récolte ont été organisées en septembre 2020. Le Campus a par ailleurs noué un partenariat avec l'école élémentaire Opaline, à Saint-Denis, qui permettra de soutenir le projet pédagogique de l'établissement en matière de développement durable.

« Que trament les Fillettes ? »

Le Campus Condorcet est membre du comité de pilotage de « Que trament les Fillettes ? ». Cette opération participative, dont la mairie d'Aubervilliers et Plaine Commune sont à l'initiative, consiste à animer la bande de 12 mètres comprise entre le Campus et la rue des Fillettes qui doit accueillir le tram T8, en attendant l'arrivée de cette nouvelle ligne de transport.

Un « timelapse » sur la construction du Campus

Le 29 septembre 2020, l'établissement public a mis en ligne le timelapse *Revivez en accéléré les trois années de construction du Campus Condorcet*. La vidéo retraçait la grande aventure qui a conduit à l'ouverture de la Cité des sciences humaines et sociales en 2019. Plus de 2000 personnes l'ont visionnée !



Le Campus responsable

Le Campus Condorcet est engagé dans une démarche de responsabilité sociale et de développement durable, intégrant sa conception architecturale et paysagère et son fonctionnement quotidien. Ainsi, l'établissement public (EPCC) organise ou accompagne de nombreuses initiatives en faveur de la transition écologique, la biodiversité, l'économie circulaire et les solidarités.

- **Le développement durable, un engagement fort**

Les Joyeux Recycleurs recyclent...

En 2020, 106 kg de déchets de bureau ont été produits par l'EPCC et collectés par la société des Joyeux Recycleurs. À ces papiers, bouteilles en plastique, bouchons ou encore piles s'ajoutent les cartouches et les toners des copieurs multifonctions, également recyclés. Une politique de tri sélectif a par ailleurs été mise en place sur le site d'Aubervilliers par le partenaire privé Sérendicité.

... Ecologic aussi

Deux boîtes de collecte des petits équipements électriques ou électroniques usagés ont été installées dans les halls d'accueil des bâtiments de recherche sud et nord par Ecologic, éco-organisme agréé par l'État. Cette initiative permet, grâce au recyclage, de préserver les ressources (métaux, verre, matières plastiques) et d'éviter la dissémination dans la nature des polluants contenus dans ces appareils. Ecologic contribue en outre à l'économie locale, en collaborant avec les collectivités et les structures de l'économie sociale et solidaire.

Des espaces verts pour favoriser la biodiversité...

Les espaces verts du Campus s'étendent sur 2,6 hectares, soit 40 % de la superficie du site d'Aubervilliers. Entretien dans le cadre d'une gestion écologique, ils accueillent des plantations variées, dont le choix se porte sur des espèces adaptées au climat francilien et non invasives. Ils constituent ainsi des habitats propices à l'installation d'insectes et de micro-mammifères. De plus, les noues végétalisées qui permettront de collecter les eaux pluviales, pour limiter leurs rejets et arroser les jardins, augmenteront encore, et de façon significative, le potentiel d'accueil écologique du Campus en créant un nouvel habitat de zones humides.

... et lutter contre les îlots de chaleur

Parce qu'elle crée un ombrage et une relative fraîcheur grâce au phénomène d'évapotranspiration, la végétation apporte un réel confort climatique. Aussi, 1 700 m² d'espaces ont été végétalisés sur le site d'Aubervilliers, afin de limiter l'effet d'îlot de chaleur.

Des initiatives lors de la Semaine du développement durable

La participation du Campus à la Semaine du développement durable 2020 a pris la forme de deux rendez-vous ouverts à tous, organisés par le groupe de travail Campus responsable. Le 24 septembre, une promenade a permis de valoriser les espaces écoresponsables du quartier de la Plaine Saint-Denis et son riche passé de plaine agricole. Pendant une heure et demie, en compagnie d'un guide-conférencier, une dizaine de riverains et riveraines ont découvert l'histoire du maraîchage en Seine-Saint-Denis, la ferme aquaponique Sous les fraises ou encore l'Espace imaginaire. Le 29 septembre, des ateliers agro-écologiques animés par une experte en agriculture urbaine responsable et durable a permis aux participants de s'initier, en petits groupes, aux techniques de jardinage, avant de repartir avec des espèces à planter chez eux. La séance théorique, prévue en grand groupe, qui devait compléter cette activité pratique a dû être annulée en raison des mesures imposées par la crise sanitaire.

Les mobilités actives encouragées

Les récents et futurs aménagements de voirie dans le quartier du Campus tiennent compte des nombreux projets urbains lancés ou prévus sur le secteur, dans une logique de développement des mobilités actives. La création du Campus Condorcet s'inscrit pleinement dans ces orientations et dans celles du plan vélo 2015-2020 de la Ville de Paris : sa conception urbaine privilégie des espaces clairement identifiés, des trottoirs larges, des pistes cyclables continues et, de manière générale, un partage équilibré de la voirie entre les différents modes de déplacement. Pour favoriser l'usage des modes doux, 70 places de stationnement pour les deux-roues non motorisés seront réservées aux résidents et usagers du Campus dans le jardin.

- **Des partenariats solides et solidaires**

Le don de sang suspendu

Seule une collecte de sang a pu être organisée sur le Campus en 2020, dans le cadre du partenariat avec l'Établissement français du sang. 71 volontaires y ont participé en février. Si ces actions ont dû être suspendues en raison de la crise sanitaire, l'EPCC continue à faire vivre ce partenariat en relayant le programme de collectes de l'EFS.



Des cadeaux de Noël pour les enfants

À l'approche des fêtes de fin d'année, le groupe de travail Campus responsable a organisé une collecte de jouets d'occasion au profit des enfants de moins de 10 ans hébergés dans les résidences sociales de l'Amicale du Nid 93. Cette association départementale accompagne des personnes en situation ou en risque de prostitution.

Des liens maintenus malgré la crise

D'autres initiatives menées depuis 2019 avec des associations et des collectivités locales ont été impactées par les restrictions liées à la crise sanitaire. Mais ces partenariats perdurent, dans l'attente du retour à une activité normale.

- Avec Emmaüs Alternatives, les vêtements, le linge de maison et les chaussures usagés sont collectés dans des conteneurs installés sur le Campus, afin de leur donner une seconde vie.
- Avec l'association Article 1, le programme Ma1son a été lancé dans les résidences étudiantes gérées par Arpej, pour encourager les locataires à mener des projets solidaires et collectifs.
- Avec le Bibliobus de la médiathèque de Plaine Commune, qui dessert le Campus Condorcet une fois par mois, les résidents et les riverains se voient proposer un large choix de livres, de revues et de DVD à emprunter.



La gestion de l'établissement public

Poursuivant ses activités dans le contexte contraint de la crise sanitaire, l'établissement public Campus Condorcet (EPCC) a renforcé ses équipes et professionnalisé encore ses procédures en 2020. Une réorganisation interne a également été opérée pour accompagner la montée en puissance du Campus.

- **Une structuration en phase avec les missions de l'EPCC**

Un organigramme étoffé et remodelé

L'EPCC a réorganisé ses fonctions support, en juillet 2020, après concertation avec les agentes et agents concernés et avis du comité technique de l'établissement. L'organisation précédente s'articulait autour d'un secrétariat général incluant la direction des Affaires financières, l'agence comptable étant distincte, et d'une direction des Ressources humaines. La réorganisation a conduit à créer une direction des Affaires générales incluant le service des Ressources humaines et un service juridique, ainsi qu'une direction des Services financiers dirigée par l'agent comptable. Un service juridique à part entière a en effet été mis en place, pour sécuriser juridiquement l'établissement et ses dirigeants sur les actes pris et mis en œuvre (contrats, conventions, marchés, assurances...) et instruire les éventuels contentieux. L'EPCC est désormais mieux à même d'accompagner l'ensemble de ses directions sur les décisions à prendre. La présidence de l'établissement public a également été renforcée par l'arrivée d'un chef de cabinet.

Cette réorganisation répond à plusieurs objectifs. Elle permet à l'établissement public d'élargir ses compétences en matière juridique, de renforcer et de sécuriser la sphère financière, avec également la création à venir d'un service facturier et la mise en place d'une comptabilité analytique. Avec ces évolutions, il s'agit d'accompagner la suite du projet stratégique « Condorcet 2025 », et la responsabilité de coordonner des activités de coopération scientifique croissantes sur le Campus. L'enjeu est également de favoriser la mutualisation et la mise en réseau de ressources et d'expertises, et d'accroître le soutien aux projets de recherche et aux initiatives émergentes. Enfin, des actions de lobbying vont pouvoir être lancées à l'international.

Un nouveau cadre financier

Les fonctions support de l'EPCC continuent à se professionnaliser. L'adjonction de la direction des Services financiers à l'agence comptable, au moyen d'une convention de services, permet de renforcer le conseil auprès de la présidence, tout en entraînant d'importants changements dans la constitution de l'équipe et les procédures financières.



L'une des premières actions de ce nouveau service financier a été d'élaborer, en lien avec la présidence et l'ensemble des directions de l'établissement, une nouvelle architecture de comptabilité budgétaire et analytique, par nature et par destination, qui soit prête pour l'élaboration du budget 2021 et opérationnelle pour l'exécution budgétaire 2021. Celle-ci permet de disposer d'outils d'analyse, de pilotage et de restitution qui visent à améliorer la qualité du dialogue de gestion interne et externe, grâce notamment à l'augmentation du nombre de réunions de la commission des finances avec les responsables financiers des établissements, la mise en place de dialogues de gestion internes à l'établissement et des éléments de reporting et d'explication à destination du ministère de l'Enseignement supérieur. Dès 2021, cette nouvelle architecture améliorera le suivi annuel et infra-annuel.

Ce nouveau cadre financier s'accompagne d'une évolution des procédures financières, allant vers une application plus rigoureuse du décret de 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique. Les restitutions budgétaires et comptables sont désormais davantage détaillées, dans un objectif de transparence. Les documents budgétaires (prévisionnels et exécutés) font l'objet d'un travail partenarial avec le contrôleur budgétaire, dans le but de les sécuriser. La mise en place du contrôle interne financier se poursuit également, sur la base d'un plan délibéré en conseil d'administration et d'un cadrage revu. L'ensemble de ces processus fait l'objet d'échanges avec le ministère de l'Enseignement supérieur dans la perspective d'un passage aux responsabilités et compétences élargies (RCE) en 2022, qui confèrera notamment à l'EPCC la capacité de gérer des personnels titulaires.

Premier contrôle de la gestion de l'EPCC par la Cour des Comptes

En septembre 2020 a débuté le contrôle de la gestion de l'EPCC par la Cour des comptes et le contrôle juridictionnel de l'agence comptable associé. C'est la première fois que la structure porteuse du Campus est soumise à ce contrôle de gestion, qui mobilise en premier lieu la direction générale, l'agence comptable, la direction des Services financiers et la direction des Affaires générales, mais aussi l'ensemble des directions et les partenaires de l'EPCC. Il devait s'achever en avril 2021, le contrôle juridictionnel pouvant durer plus longtemps.

- **Des ressources accrues**

Les premiers contrats Campus

Le recrutement de 68 collaborateurs en 2020, pour renforcer toutes les directions, a porté les effectifs de l'EPCC à 103 agents au 31 décembre. Si les situations restent multiples (mise à disposition par les membres, embauche par le rectorat de Paris, unité mixte de service...), l'année a aussi vu le démarrage des premiers contrats Campus. La possibilité lui en étant offerte suite à un arrêté publié fin 2019, l'EPCC a pris en charge des contrats de personnels précédemment mis à disposition par les établissements membres, en garantissant la reprise d'ancienneté de ces agents contractuels au moment de leur intégration au sein de l'établissement public.



Une convention a en outre été signée avec Pôle emploi pour lui confier la gestion de l'éventuelle indemnisation du chômage des agents ayant quitté le Campus. L'EPCC a par ailleurs adhéré à l'Espace numérique sécurisé des agents publics (Ensap), en vue de permettre l'accès dématérialisé aux bulletins de paie. Il a, enfin, commencé à travailler sur un projet de cadre relatif au temps de travail et aux rémunérations, qui pourrait être adopté en 2021.

Du lien entre les agents

Renforcer les liens entre tous les personnels de l'établissement public : la stratégie de l'EPCC en matière de communication interne avait été initiée avant la crise sanitaire. Elle a pris d'autant plus de sens quand les mesures de prévention ont obligé les équipes à travailler pour la grande majorité à distance.

Une lettre interne a ainsi été lancée en mars 2020. Diffusée tous les trois mois, elle aborde des sujets de fond qui valorisent l'ensemble des directions de l'établissement, tout en proposant des instants de lecture plus ludiques et interactifs. Conçue pour être lue rapidement, elle permet à tout un chacun de donner son avis sur certains sujets par l'intermédiaire de sondages. Une dimension participative qui prévaut dans toutes les actions de communication interne.

Des Rencontres Campus Condorcet ont également été préparées par la direction de la Communication, en lien avec la direction des Ressources humaines. Dédiés aux nouveaux collaborateurs et collaboratrices de l'établissement public, ces moments de découverte et d'échange les aident à s'approprier leur nouvel environnement de travail grâce à une visite du Campus suivie d'un café qui permet de répondre à toutes leurs questions. En raison de la crise sanitaire, seule une Rencontre Campus Condorcet a pu être organisée en 2020, le 30 janvier. La lettre interne de l'EPCC a alors pris le relais à travers sa rubrique dédiée à l'accueil des collègues nouvellement arrivés.

Dans ce contexte, le petit déjeuner de rentrée, qui a pu se tenir en présentiel en septembre, a constitué un moment fort pour les collaborateurs de l'EPCC. Ce rendez-vous désormais traditionnel, donné par la présidence et organisé par la direction de la Communication, leur a permis de se retrouver, dans le parfait respect des règles sanitaires, et d'échanger en toute convivialité.

L'accent mis sur la prévention

Au-delà des mesures mises en place dans le cadre de la pandémie, les dispositifs de prévention se sont étoffés en 2020 au profit des personnels de l'établissement. L'EPCC a fiabilisé l'offre d'assistance psychologique et sociale proposée à celles et ceux rencontrant des difficultés passagères ou durables. À partir du mois de juin, le médecin de prévention installé dans le pôle socio-médical a assuré des téléconsultations pour continuer le suivi des agents dans le contexte de la crise sanitaire.



Par ailleurs, l'EPCC a signé un partenariat avec la MGEN qui vise à favoriser la santé au travail et le maintien dans l'emploi des personnels soumis à des risques professionnels particuliers ou bien fragilisés ou atteints par des affections entraînant une difficulté dans leur exercice professionnel. Cette mutuelle proposera diverses actions collectives ou individuelles : des campagnes de prévention et de promotion de la qualité de vie au travail, des formations, au télétravail notamment, des informations sur la sécurité sociale et la complémentaire santé, des enquêtes et des études. Elle proposera également un accompagnement aux personnels en situation de grande fragilité pour leur assurer un soutien adapté à leur situation personnelle et/ou leur contexte professionnel, notamment par la mise en place d'un lieu neutre de parole.



Les chiffres-clés 2020

Éléments financiers

- > Dépenses exécutées sur l'exercice 2020 : 20 664 543 €
- > Dépenses de fonctionnement : 11 516 478 €
- > Dépenses de personnel (dont mises à disposition) : 3 201 258 €
- > Dépenses d'investissement : 5 946 807 €

Recettes encaissées sur l'exercice 2020 : 36 402 179 €

- Dont la contribution des établissements membres : 1 715 627,00 €
- Dont la dotation de l'État : 21 229 813 € (intérêt de la dotation non consommable et subvention pour charges de service public)

Reste à rembourser de l'emprunt souscrit auprès de la Banque européenne d'investissement : 91 457 999 €

- > Résultat de l'exercice 2020 : 1 244 310 €
- > Capacité d'autofinancement : 1 084 811 €
- > Fonds de roulement : 28 728 633 €

- 1 560 factures traitées en 2020 (+ 45 % par rapport à 2019)
- 1 452 paiements réalisés en 2020 (+ 20 % par rapport à 2019)

* Ces chiffres sont issus du compte financier 2020

Ressources humaines

- 68 recrutements en 2020
- 103 agents au sein de l'établissement public Campus Condorcet au 31 décembre 2020 (125 avec l'unité mixte de service)



Annexes

Rapport d'activité 2020



ANNEXE 1 – LES INSTANCES (au 31/12/2020)

Le conseil d'administration

Les représentants des membres :

- Annick Allaigre, présidente, Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis
- Christophe Prochasson, président, EHESS
- Fabrice Boudjaaba, directeur adjoint, INSHS, CNRS
- Thomas Clay, Administrateur provisoire Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (jusqu'au 17 décembre 2020)
- Frédérique Forest, Président par intérim membre du directoire, FMSH(jusqu'au 1er janvier 2021)
- Philippe Gervais-Lambony, Président, Université Paris Nanterre
- Jean-Michel Verdier, président, EPHE
- Christophe Fouqueré, président, Université Sorbonne Paris Nord
- Magda Tomasini, directrice, Ined
- Michelle Bubenicek, directrice, ENC
- Capucine Boidin Caravias, représentante de l'Université Paris 3 Sorbonne Nouvelle, directrice de l'IHEAL

Les personnalités qualifiées :

- Agnès Magnien, directrice déléguée aux collections, Institut national de l'Audiovisuel
- Anne Coste de Champeron, Sous-Préfète de la Seine-Saint-Denis
- Françoise Banat-Berger, directrice des Archives nationales
- Jean François Balaudé, président de l'établissement public Campus Condorcet
- Jean-Pierre Duport, préfet honoraire
- Michèle Gendreau-Massaloux, conseillère d'Etat
- Yann Pétel, conseiller honoraire à la Cour des Comptes
- Yves Saint-Geours, président de l'Institut des Amériques

Les représentants des collectivités territoriales :

- Marie-Françoise Messez, 14^e maire-adjointe, Ville d'Aubervilliers
- Éric Lejoindre, maire du 18^e arrondissement, Ville de Paris
- Ling Lenzi, 8^e vice-président chargé du projet Condorcet, Etablissement public territorial Plaine Commune
- Faten Hidri, vice-présidente de l'enseignement supérieur et de la recherche, Conseil régional d' Ile de France
- Pénélope Komites, Conseiller métropole du Grand Paris

Les représentants des enseignants-chercheurs, enseignants et chercheurs :

- Sylvie Hureau
- Camille Lefebvre
- Patrick Simon
- Cécile Vidal

Les représentants des personnels ingénieurs, administratifs et techniques ou de bibliothèques :

- Diane Carron (depuis septembre 2020)
- Timothée Bonne
- Francine Filoche
- Laura Pages



Les représentants des étudiants :

(depuis le 30 novembre 2020)

- Zeno Bernhard
- Babacar Gassama
- Océane Sassier
- Baptiste Dupoux

Participe également au conseil, avec voix consultative, le recteur de l'Académie de Paris, Gilles Pécout ou son représentant.

Les personnalités invitées :

- David Bérinque, directeur général EPCC
- Nathalie Mayet, directrice des affaires générales EPCC
- Clément Fernandez, contrôleur budgétaire académique
- Olivier Rousseau, agent comptable EPCC
- Marc Kreckelbergh, contrôleur général économique et financier chargé du contrôle budgétaire, Ile-de France
- Barbara Cassin, présidente du conseil scientifique

Le directeur général, David Bérinque, la directrice des affaires générales, Nathalie Mayet, l'agent comptable de l'établissement public, Olivier Rousseau, le contrôleur budgétaire, Marc Kreckelbergh ainsi que la présidente du conseil scientifique, Barbara Cassin, assistent aux séances du conseil, et le cas échéant, d'autres membres de l'équipe projet.

Le comité technique :

Les représentants de l'administration au CT

- Jean-François Balaudé, Président de l'établissement public Campus Condorcet
- Nathalie Mayet, Directrice des affaires générales de l'établissement public Campus Condorcet

Les représentants du personnel au CT

Titulaire	Suppléant
André Cristo	Sophie Longeaud
Elsa Nathan	Aurélie Albespy
Pascal Courault	Fathia Salim
Palmira De Sousa	Alexandre Goethals



Le conseil scientifique :

Les représentants des établissements :

- Alexandre Gefen, CNRS
- Anne Lafont et Antoine Fabre, EHESS
- France Mesle et Jacques Veron, Ined
- Hélène Aji, Université Paris Nanterre
- Ivan Jablonka, Université Paris Nord Sorbonne
- Thomas Brisson, Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis
- Maud Perez Simon, Université Paris 3 Sorbonne Nouvelle
- Marta Craveri, FMSH
- Nuria Castilla et Vincent Delecroix, EPHE
- Patrick Arabeyre, ENC
- Jean-Marie Le Gall, Marie-Pierre Rey, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Les membres qualifiés :

- Agnès Tricoire, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Ann Thomson, Institut Universitaire Européen, Florence
- Barbara Cassin, CNRS
- Emily Apter, Université de New York
- Dominique Tabutin, Université catholique de Louvain
- Emanuelle Bermès, Bibliothèque nationale de France (BNF)
- Eric Daudé, Université de Rouen
- Franca Ela Consolino, Université de L'Aquila
- Geneviève Schméder, CNAM
- Gerardo Boto, Université de Gérone
- Guillaume Métayer, CNRS
- Maria Giuseppina Muzzarelli, Université de Bologne
- Michel Margue, Université du Luxembourg
- Olivier Martin, Université Paris Descartes
- Serge Noiret, historien, Institut Universitaire Européen, Florence
- Thierry Kirat, économiste, CNRS



ANNEXE 2 – LES EQUIPES (au 31/12/20)

Les recrutements en 2020

- 1 Administrateur système réseau
 - 2 Archivistes GED
 - 2 Assistantes de direction
 - 2 Chargés de collection et de traitement rétrospectif GED
 - 4 Chargés de collection GED
 - 1 Chargé de communication digitale
 - 3 Chargés de coordination de l'équipement des collections GED
 - 1 Chargé de l'accompagnement de projets numériques GED
 - 1 Chargé de l'accompagnement de projets numériques et formateur GED
 - 1 Chargé de l'accompagnement de projets numériques et référent GED
 - 1 Chargé de missions sûreté
 - 1 Chargé de mission sécurité incendie
 - 1 Chargé de projet identités et des services
 - 1 Chargé des entrées et de la conservation matérielle des collections et gestionnaire de la fourniture de documents GED
 - 1 Chargé de collection et archiviste GED
 - 2 Chargés de collections et de médiation scientifique et culturelle GED
 - 1 Chargé de collections et référent GED
 - 1 Chargé de communication
 - 1 Chargé de gestion exploitation maintenance
 - 3 Chargés de l'équipement des collections GED
 - 1 Chargé de mission mobilier et signalétique
 - 1 Chargée de mission RIBAC données SHS
 - 2 Chargés de projet
 - 1 Chargé des affaires juridiques et formatrice GED
 - 1 Chargé des entrées et de la conservation matérielle des collections et gestionnaires des espaces publics GED
 - 1 Chargé des entrées et de la conservation matérielle des collections GED
 - 1 Chargé du soutien à la science ouverte GED
 - 2 Chargés du suivi des commandes et de la réception des documents GED
 - 1 Chauffeur magasinier GED
 - 1 Chef de cabinet
 - 1 Chef du service soutien à la recherche et à l'innovation GED
 - 1 Chef du service des entrées et de la conservation GED
 - 1 Directeur adjoint en charge du juridique
 - 1 Directeur des systèmes d'information
 - 1 Directrice adjointe en charge du Pôle RH
 - 1 Directrice des Affaires Générales
 - 1 Directrice des services financiers adjointe
 - 1 Fondée de pouvoir
 - 1 Gestionnaire administrative des marchés publics et des opérations immobilières
 - 2 Gestionnaire de la fourniture de documents GED
-
- 1 Gestionnaire des dépenses



- 1 Gestionnaire du service public et évaluatrice des services publics GED
- 1 Gestionnaire du SIGB Alma et du SIA GED
- 1 Gestionnaire en charge des recettes GED
- 1 Juriste rédacteur des marchés publics
- 1 Médecin de prévention
- 1 Responsable des marchés publics
- 1 Responsable de la communication digitale
- 1 Responsable de la formation continue GED
- 1 Responsable de l'exploitation maintenance et services des bâtiments GED, EHESS et suivants
- 1 Responsable de l'exploitation maintenance et services des bâtiments exploités et du site d'Aubervilliers
- 1 Responsable de prévention des risques professionnels
- 1 Responsable des applications collaboratives et de la tierce maintenance applicative
- 1 Responsable du projet site Aubervilliers
- 1 Responsable du système d'informations patrimoniales
- 1 Responsable Infrastructure
- 2 Techniciens de support informatique
- 1 Technicien d'information documentaire et de collections patrimoniale GED
- 1 Technicien TCE
- 2 stagiaires architecte

L'équipe au 31 décembre 2020

Présidence : 7

- Jean- François BALAUDÉ, Président
- David BÉRINQUE, Directeur général
- Victorine ANKINI, Assistante de direction
- Samy BOUKOUNA, Chef de Cabinet
- Clément BEYAERT, Chargé de mission sûreté
- Stéphane DELALONDE, Chargé de mission sécurité incendie
- Irène ONDARCUHU, Chargée de mission RIBAC données SHS

DSF-AC : 5

- Olivier ROUSSEAU, Agent Comptable, Directeur des services financiers
- Fathia SALIM, Directrice des services financiers adjointe
- Lalatiana RAMAHAIMANANA, Gestionnaire des dépenses
- Tatiana DAFFOT, Gestionnaire en charge des recettes
- Julienne NZAMUKOSHA, Fondée de pouvoir



DAG : 10

- Nathalie MAYET, Directrice des Affaires Générales
- Hélène MONDER, Assistante de Direction
- Sylvie BISCARRAT, Directrice adjointe en charge du Pôle RH
- Christelle MARTIN, Responsable Paie, carrière, Contrôle de Gestion
- Christelle ETCHENDA, Chargée de paie, administration du personnel
- Maxime FALLAIT, Responsable de prévention des risques professionnel
- François GARRET, Directeur adjoint en charge du juridique
- Dominique PELLETIER-KIERNICKY, Rédactrice marchés publics
- Pédro ROSNEL, Juriste rédacteur des marchés publics
- Ali YAHOUNI, Médecin de prévention

COM : 5

- Claire O'MEARA, Directrice de la communication
- Elsa NATHAN, Responsable de la communication digitale
- Jessica ROMANO, Chargée de communication
- Alexandre ROUVRAIS, Chargé de communication digitale
- Nadia ARPOUDARADJOU, Assistante de communication

DAU : 14

- Sophie LONGEAUD, Directrice de l'Architecture et urbanisme
- Pascal COURAULT, Responsable d'opérations immobilières -Site de Porte de la Chapelle
- Margaux SOUDANT, Responsable d'opérations – Site d'Aubervilliers
- André CRISTO, Chargé de projet
- Morelly VENTURI, Chargée de mission mobilier et signalétique
- Amine CHAIBI, Chargé de mission référent Energie
- Alexis VILANOVA, Chargé de mission travaux
- Carolina CASTROVIEJO, Chargée de projet
- Nikoletta SAVVIDOU, Chargée de projet
- Imane MKEROUAD, Responsable du système d'information patrimoniales
- Irina NIKITINA, Gestionnaire administrative des marchés publics et des opérations immobilières
- Jean-Jacques DEGRAEVE, Responsable e l'exploitation maintenance et services des bâtiments GED, EHES et suivants
- Jonathan PAILLE, Responsable de l'exploitation maintenance et services des bâtiments exploités et du site d'Aubervilliers
- Eric LUCAS, Technicien TCE

DSI : 11

- Christian TORZ, Directeur des Systèmes d'information
- Abdelfattah ABDESSADAK, Gestionnaire du parc informatique
- Bilel BEN SALAH, Technicien de support informatique



- Déborah CABUY, Chargé du support informatique
- Jocelyn DAUNIS, Responsable infrastructure
- Gerald GENIAUT, Responsable des applications collaboratives et de la tierce maintenance applicative
- Alexandre GOETHALS, Administrateur système réseau
- Johann HOLLAND, Directeur du numérique
- Lahbib KEBILI, Technicien de support informatique
- Mamadou NDONGO, Développeur web
- Robin SAINT MARTIN, Responsable du support informatique

VIE CAMPUS : 5

- Louis DASSONNEVILLE, Directeur mission Vie de campus
- Emmanuel BENOIT, Gestionnaire des espaces Campus
- Thomas FORTI, Gestionnaire des espaces Campus (en disponibilité)
- Jeanne DE LARRARD, Chargée de la vie associative et culturelle
- Julie N'GUESSAN, Responsable logistique Vie de campus

INSTITUT DES AMERIQUES : 1

- Juliette SERAFINI, Responsable administrative adjointe en charge de la coopération internationale IDA

GED : 67

- Stéphanie GROUDIEV, Directrice du grand équipement documentaire
- Florence ABDOLVAID, Chargée de l'équipement des collections
- Aurélie ALBESPY, Chargée de mission GED / Bibliothécaire référente
- Janos ASZTALOS, Chargé de coordination de l'équipement des collections
- Christine AUBRÉE, Gestionnaire du SIGB Alma et du SIA
- Pauline AUGÉ, Chargée de missions politiques documentaires (fonctions futures GED Chargée de collection chargée de médiation scientifique et culturelle)
- Céline BARBILLON, Chargée de collections
- Swarna BASSAVA, Technicien de la recherche de classe supérieur
- Baptiste BILLAUD, Archiviste
- Catherine BOUANICH, Chargée de collections
- Chanbopha BRIGNON, Chargée de coordination de l'équipement des collections
- Sophia CAGNOLO CAILLAT, Chargée de collections et de médiation scientifique et culturelle
- Jérôme CHIAVASSA SZENBERG, Chargé de mission systèmes d'information documentaire
- Sandrine COLL, Chargée de collections
- Emmanuel COLLIER, Chargé de l'accompagnement de projets numériques et formateur
- Samba COULIBALY, Chargé de l'équipement des collections
- Isabelle COULON, Chargée des entrées et de la conservation matérielle des collections et gestionnaire des espaces publics
- Palmira DE SOUSA, Responsable bibliothèque numérique
- Carine DESCHAMPS, Chargée de collections
- Dominique DIGUET, Coordinatrice SUDOC et correspondante catalogage



- Mathilde DUMONTEIL, Archiviste
- Sylvie EDOUARD CIALEC, Responsable de la formation continue
- Florence FERRI, Chargée de collections
- Giada FETTINI, Chargée des affaires juridiques et formatrice
- Anna FILATOVA, Chargée de collections
- Danièle FRANCO, Chargée de l'accompagnement de projets numériques
- Emmanuela GARATTI, Chargée de l'accompagnement de projets numériques et référente
- Marie Hélène GATTO, Cheffe du département de la valorisation et de la diffusion des savoirs
- Rachel GUIDONI, Cheffe de service collections documentaires
- Brigitte HAUMONT, Chargée de collections
- Valérie HOGNON, Chargée du suivi des commandes et réception des documents
- Valérie HUGONNARD COTTON, Chargée de l'accompagnement de projets numériques
- Marie-Odile ILLIANO, Adjoint à la directrice Fonction future GED
- Marc JULES, Chargé des entrées et de la conservation matérielle des collections et gestionnaire de la fourniture de documents
- Delphine JUSZCZAK, Assistante de direction
- Boulaye KANOUTE, Chauffeur magasinier
- Raphaëlle LAPOTRE, Chargée du soutien à la science ouverte
- Jovan LATINOVIC, Technicien d'information documentaire et de collections patrimoniales
- Amelia LAURENCEAU, Cheffe du service de soutien à la recherche et à l'innovation
- Goulven LE BRECH, Chef du service archives
- Alicia LEON Y BARELLA, Directrice du département services et soutien à la recherche
- Jeanne LONGEVIALLE, Chargée de collections et référente
- Elisabeth MEDUS, Chargée du suivi des commandes et de la réception des documents
- François MERVEILLE, Responsable de la coopération
- Nicolas MORIN, Adjoint à la Directrice du GED
- Fabrice MOUILLOT, chargé de mission systèmes d'information documentaire
- Eric MOURLON, Chargé de collection et de traitement rétrospectif
- Laura PAGES, Cheffe de service Gestion des espaces et des services publics
- Cynthia PETRODJA, Chargé de l'accompagnement de projets numériques
- Didier PICHIN, Gestionnaire de la fourniture de documents
- Emmanuelle PIERRON, Chargée de collection et archiviste
- Hélène POITEVIN BLANCHARD, Chargée de collections
- Annie RAMEAU, Chargée de collection et de traitement rétrospectif
- Benjamin RINGARD, Chargée de collections
- Florence ROUILLER, Directrice du département ressources et données
- Patrick ROZEN, Chargé des entrées et de la conservation matérielle des collections
- Clarisse SABBAGH, Archiviste
- Amélie SAINT MARC, Gestionnaire du service public et évaluatrice des services publics
- Stéphanie SANGAY ALFRED, Chargée de collections et de médiation scientifique et culturelle
- Daniela SCANCELA, Chargée de collections
- Marc SEBBAN, Chargée des entrées et de la conservation matérielle des collections



- Catherine SLUSE, Chef du service des formations
- Marie Laure TERRASSON, Chargée de l'équipement des collections
- Robin TOUBLAN, Chargé de collections
- Rossana VACCARO, Coordinatrice des référents
- Olivier VARLET, Gestionnaire de la fourniture de documents
- Richard WOLLO TONYE, Gestionnaire de la fourniture de documents



ANNEXE 3 – LES RENDEZ-VOUS CONDORCET

2019-2020 : Etre représenté, contribuer, faire société

14 octobre 2019

(La Commune, Aubervilliers)

La crise de la représentation peut-elle être résolue en tirant au sort nos représentants ?

Yves Sintomer, politologue, Université Paris VIII

Modération : Pierre-Antoine Fabre, EHESS

18 novembre 2019

(Campus Condorcet)

Le temps pour faire société

Frédéric Worms, philosophe, ENS

François Hartog, historien, EHESS

Modération : Vincent Delecroix, philosophe, EPHE

13 janvier 2020

(CRR 93 Conservatoire à rayonnement régional, Aubervilliers)

Les paradoxes de la représentation politique : autour de l'expérience communale

Patrick Boucheron, historien, Collège de France

Modération : Maud Perez-Simon, médiéviste, Université Sorbonne-Nouvelle

27 janvier

(Campus Condorcet)

Etre jeune dans un quartier populaire, une recherche participative

Marie-Hélène Bacqué, sociologue et urbaniste, Université Paris Nanterre

Christine Bellavoine, sociologue, Mairie de Saint-Denis

Jeanne Demoulin, Maîtresse de conférences en sciences de l'éducation, Université Paris Nanterre

Claudette Lafaye, Maîtresse de conférences en sociologie, Université Paris 8

Farid Mouhous, Chargé de mission Insertion / Emploi, Mairie d'Aubervilliers

Alain Vulbeau, Professeur émérite en sciences de l'éducation, Université Paris Nanterre et un groupe de jeunes ayant participé au projet dont nous ne pouvons pas encore vous donner les noms mais que nous aimerions voir sur le programme de la journée

Modération Carlos Semedo, ancien directeur de la Vie associative et des relations internationales de la mairie d'Aubervilliers.

24 février

(La commune, Aubervilliers)

Comment préserver la démocratie, l'état de droit et les droits de l'homme à l'heure de la mondialisation ?

Mireille Delmas-Marty, Collège de France

Modération Agnès Tricoire, avocate à la Cour de Paris, Université Paris 1

Mars, Avril, Mai, Juin : conférences reportées en raison du Covid-19



2020-2021 : Mémoires, langues, territoires

9 novembre 2020

(Campus Condorcet)

Mémoire iconographique de la seconde guerre mondiale : entre récits globaux et ancrages locaux

Sonja Kmec, université du Luxembourg

Modération : Michel Margue, université du Luxembourg

7 décembre 2020

(Campus Condorcet)

Mémoire et traumatisme : entre sciences humaines et sciences du vivant

Denis Peschanski, CNRS

Modération : Ivan Jablonka, université Sorbonne Paris Nord

11 janvier 2021

(Campus Condorcet)

Mémoire européenne : un passé en partage ? récits et contre-récits

Pieter Lagrou, Université libre de Bruxelles

et Anne Simonin, CNRS

Modération : Marta Craveri, FMSH

8 février 2021

(CRR 93 Aubervilliers)

Approprié, s'approprié les langues locales en contact de situation coloniale. Parcours Africain

Cécile Van den Avenne, université Sorbonne Nouvelle

Modération : Thierry Kirati, université Paris Dauphine, CNRS

8 mars 2021

(Théâtre de la Commune, Aubervilliers)

Comment la mode communique-t-elle ?

Nicole Pellegrin, université Paris 1 Panthéon Sorbonne

Guillaume Henry, styliste

Modération : Maria Muzarelli, Università Di Bologna

12 avril 2021

(Campus Condorcet)

Qu'est-ce qu'un territoire ?

Philippe Descola, Collège de France

Modération : Barbara Cassin, CNRS

10 mai 2021

(Campus Condorcet)

« J'suis pas intégré, j'suis incrusté dans le sol ». Fragments d'injustice dans 2 clips de rap.

Karim Hammou, EHESS, CNRS

Modération : Agnès Tricoire, Avocate

7 juin 2021 : reporté



ANNEXE 4 – LES ASSOCIATIONS

L'Espace associatif et culturel (EAC) héberge dans ses bureaux partagés une vingtaine d'associations ayant pour objet des problématiques diverses :

- Soutien scolaire
- Insertion professionnelle
- Aide juridique
- Histoire du territoire
- Droits humains
- Harcèlement sexuel
- Théâtre
- Danse
- Recherche-action
- Sport ect....

Leurs coordonnées et créneaux de permanence sont accessibles en ligne:

<https://www.campus-condorcet.fr/fr/pour-tous/vie-associative-et-culturelle/les-associations-du-campus>

