

# **■ SOMMAIRE**

- 3 ÉDITORIAL DU PRÉSIDENT
- 4 FAITS MARQUANTS 2023
- 8 CONSTRUIRE ET FAIRE CAMPUS
  - 9 POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT DU CAMPUS Porte de la Chapelle, le campus sort de terre Aubervilliers, le campus entre dans sa deuxième phase Formalisation de la stratégie immobilière du Campus Condernet
  - 14 SOUTENIR LA TRANSITION SOCIO-ÉCOLOGIQUE
    Optimiser l'exploitation des bâtiments
    Condorcet, un campus en cours de végétalisation
    Lutter contre les violences sexistes et sexuelles
  - 16 ANIMER LE CAMPUS

La participation des résidents renforcée
Des espaces partagés
La palette d'activités s'élargit
Un dispositif d'information et de communication
qui monte en puissance

- 19 ANCRER LE CAMPUS SUR SON TERRITOIRE Des interfaces multiples
- 20 ACCOMPAGNER LES RÉSIDENTS

  Faciliter l'accès aux ressources documentaires

  Apporter une assistance sur mesure

# 22 APPUYER ET ANIMER LES COOPÉRATIONS ENTRE LES MEMBRES

- 23 FÉDÉRER AUTOUR D'UN PROJET COMMUN

  Du projet à la communauté Condorcet
- 24 SOUTENIR LES ACTIVITÉS DE RECHERCHE

Encourager les projets interdisciplinaires en lien avec le territoire

Des services documentaires au plus près des besoins des usagers

- 26 APPORTER UN APPUI AUX ENSEIGNEMENTS

  Des enseignements en lien avec la recherche
- 27 VALORISER LES TRAVAUX DE RECHERCHE
  Pleins feux sur l'édition en sciences humaines et sociales
  Contribuer à la diffusion des savoirs

# 31 POSITIONNER CONDORCET COMME UN CAMPUS AU SERVICE DES SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES

- 32 UNE GOUVERNANCE SCIENTIFIQUE STRUCTURÉE

  Le Conseil scientifique en appui au Conseil d'administration

  Des instances en appui au Conseil scientifique
- 33 UNE HUMATHÈQUE EN ORDRE DE MARCHE L'Humathèque ouverte à tous ses publics Répondre aux besoins documentaires des chercheurs
- 34 LE CAMPUS, TERRE D'ACCUEIL DE LA RECHERCHE
  L'hôtel à projets, creuset de la recherche interdisciplinaire
  CollEx-Persée, la recherche au service de l'information
  scientifique et technique
  Biblissima + pour les cultures écrites anciennes
  Huma-Num, des solutions pour l'ouverture de la science
- 38 FAIRE RAYONNER LES SHS

  Une programmation scientifique foisonnante sur le Campus
  Des événements sur le territoire, pour le territoire
  Une visibilité croissante à l'international
  UXIL: préserver l'enseignement de savoirs malgré
  la menace ou l'exil

# 42 L'ÉTABLISSEMENT PUBLIC CAMPUS CONDORCET

43 UNE GOUVERNANCE CONSOLIDÉE

Toutes les instances activées Un projet fédérateur, dans une logique de coopération Une autonomie de gestion effective

44 RESSOURCES HUMAINES

Un organigramme réajusté Le rapport social unique, un outil de pilotage et de dialogue Des risques professionnels à connaître et à prévenir Des formations pour développer les compétences

- 46 LE CAMPUS CONDORCET
- 47 LE SITE D'AUBERVILLIERS



# TENIR LE CAP

### L'ÉDITORIAL DU PRÉSIDENT

2022 marquait un nouvel élan, 2023 l'affirmation d'un cap. Ainsi fut rédigée collectivement cette année, avec les onze établissements membres du Campus Condorcet, la feuille de route de ce grand projet dédié aux sciences humaines et sociales. Ce projet, préalable à la signature d'un contrat pluriannuel avec l'État prévu par nos textes, a permis de définir pour les cinq ans à venir la vingtaine de chantiers que se fixe l'établissement public Campus Condorcet autour de trois missions cœur : Construire et faire campus, Appuyer et animer les coopérations entre les membres, Positionner le Campus au service des toutes les sciences humaines et sociales.

Ce rapport rend compte d'une partie seulement des plus de 900 événements (conférences, colloques, journées d'études, tables rondes, ciné-débats, expositions, etc.) qui se sont tenus en 2023 sur le campus, soit le triple de l'an passé. À travers cette effervescence, c'est toute une communauté de femmes et d'hommes, chercheurs, enseignants, personnels administratifs et techniques, doctorants, étudiants et visiteurs, qui a contribué à faire vivre Condorcet. Cette intensification des activités atteste d'une véritable maturité du Campus, confortée par la structuration de notre établissement public et le déploiement de son autonomie de gestion. En témoigne également la hausse continue de la fréquentation de l'Humathèque et des requêtes adressées à ses collections documentaires et archivistiques.



Pierre-Paul Zalio, président de l'établissement public Campus Condorcet

Construire et faire campus, c'est mener à son terme l'ensemble du projet immobilier du Campus. 2023 aura été l'année du chantier du bâtiment porte de la Chapelle, avec notamment une cérémonie de première pierre qui en a rappelé les enjeux. Ce fut aussi l'année du lancement du concours de maîtrise d'œuvre pour le bâtiment siège de l'EPHE et celle de la finalisation de la pré-programmation du bâtiment destiné à l'EHESS et à la FMSH. Ce fut aussi l'amélioration du service aux résidents, désormais pris en charge par une direction dédiée, le renforcement de la communication et de la signalétique, mais aussi les actions de végétalisation du campus, avec notamment la plantation de nouveaux arbres.

Appuyer et animer les coopérations entre les établissements parties prenantes du Campus Condorcet, c'est apporter notre soutien aux opérations de recherche, notamment en appui aux manifestations scientifiques, en valorisant leurs résultats dans le cadre d'expositions ou en contribuant à leur dissémination. C'est aussi organiser, en lien avec les rencontres de l'édition scientifique en sciences humaines et sociales, le Salon du livre des Humanités. C'est encore sélectionner les quatre nouveaux programmes de recherche qui ont souhaité en 2023 rejoindre l'Hôtel à projets et qui s'y sont installés début 2024. C'est enfin étendre les services d'accompagnement et de formation offerts par l'Humathèque aux chercheurs, aux doctorants et aux étudiants de master.

Mais le Campus, par l'ensemble de ses équipements et infrastructures, est aussi, au-delà de ses membres, un outil se positionnant au service de toutes les communautés des sciences humaines et sociales. De très nombreux événements organisés en 2023 ont ainsi eu un rayonnement national et international. La présence des infrastructures nationales de recherche a été renforcée cette année par la désignation de l'établissement public Campus Condorcet par le ministère pour porter le nouveau GIS de l'IR\* CollEx-Persée et l'engagement des discussions pour une transformation de l'ÉquipEx+ Biblissima en infrastructure. Enfin, dans un contexte géopolitique de plus en plus fracturé, la mise en place de la plateforme de séminaires de l'Université en exil (UXIL) témoigne d'un engagement de Condorcet aux côtés des académiques les plus menacés.

Dans un monde chaque jour plus incertain et conflictuel, les savoirs issus des sciences humaines et sociales sont plus que jamais nécessaires. Avec ses membres et aux côtés de ses partenaires à l'échelle locale, nationale et internationale, le Campus Condorcet est donc pleinement mobilisé pour apporter à la recherche et à la formation avancée un accompagnement et un soutien au meilleur niveau, dont, depuis plus de dix ans, ce projet incarne la promesse.

Pierre-Paul Zalio



La mission première de l'établissement public Campus Condorcet est de faire réussir ce beau projet immobilier francilien, qui est en fait un vrai projet de vie de campus, structurant et fédérateur. À travers le bien-être étudiant, à travers les tiers-lieux, les possibilités de colloques, se tissent et se façonnent la recherche, la formation et la transmission pour les établissements membres du Campus. Le campus, c'est à la fois le lieu où se construit le projet de réussite de nos étudiants, un creuset bouillonnant d'expériences et de découvertes, un lieu de dialogues. »

Sylvie Retailleau,

ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

# FAITS MARQUANTS 2023

### 9 JANVIER

#### Relance du Comité de site

par la première réunion de l'année 2023. Cette instance, composée des 12 élus du Conseil d'administration représentant les professeurs, les enseignantschercheurs, les personnels et les étudiants résidents du Campus et présidée par le président de l'établissement public Campus Condorcet (EPCC), intervient sur des questions transversales à la vie du campus (animation, développement durable, ouverture sur le territoire...).

### FÉVRIER

Réorganisation de l'EPCC avec la création de trois nouvelles directions. La direction des Projets immobiliers (DPI) a en charge la définition, le pilotage et le suivi des projets de construction. La direction de l'Exploitation et des Services (DES) assure le bon fonctionnement du campus et porte une démarche d'amélioration continue.

# La direction de la Vie scientifique et des Partenariats (DVSP)

soutient le positionnement institutionnel du Campus en recherche et en formation et met en œuvre des actions pour accompagner les établissements membres dans leur vie scientifique. Elle appuie également l'EPCC dans ses relations partenariales et anime la vie étudiante et associative.

### **AVRIL**

Installation, dans le bâtiment de recherche Nord, de l'Unité régionale de formation à l'information scientifique et technique (Urfist) de Paris, qui rejoint les deux autres implantations de l'École nationale des chartes sur le campus, le Comité des travaux historiques et scientifiques et le Centre Jean-Mabillon.

### 17 AVRIL

Mise en place de la Commission des doctorants. Présidée par le président de l'EPCC, cette instance est composée de membres désignés par les unités de recherche hébergées à Condorcet et contribue à la réflexion sur l'animation scientifique du Campus.











### 19 AVRIL

Premier exercice de sécurité incendie à l'Humathèque, en collaboration avec la brigade de sapeurs-pompiers de Paris. L'objectif est double : permettre à l'EPCC de tester son dispositif de gestion de crise et aux pompiers de mieux connaître ce grand bâtiment.

### 21 AVRIL

Publication de l'appel à candidatures pour le concours d'architecture portant sur la conception et la réalisation du bâtiment qui abritera le siège de l'EPHE et des espaces mutualisés pour le Campus.

### **AVRIL-JUIN**

Accueil de quatre délégations internationales venues du Cameroun, de Taïwan, de Londres et d'Amérique du Sud pour découvrir le campus. Ces visites permettent de promouvoir la communauté scientifique de Condorcet, ses équipements, ses ressources documentaires, ses services et son ouverture à l'international.

### 16 JUIN

Pose de la première pierre du site parisien du Campus Condorcet, porte de la Chapelle,

en présence de la ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche Sylvie Retailleau, de la présidente de la région Île-de-France Valérie Pécresse. de l'adjointe à la maire de Paris en charge de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Vie étudiante Marie-Christine Lemardeley, du maire du 18<sup>e</sup> arrondissement de Paris Éric Lejoindre, du directeur général du Crous de Paris Thierry Bégué, de la présidente de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne Christine Neau-Leduc et du président de l'EPCC Pierre-Paul Zalio.

### JUILLET

Installation à l'Hôtel à projets du Comité d'histoire du ministère de l'Éducation nationale (Chimen), chargé de susciter et de valoriser la recherche sur l'histoire des institutions et des politiques d'éducation, sur l'histoire culturelle et sur l'histoire sociale de l'éducation.

### **4 JUILLET**

Présentation au Conseil d'administration du projet d'établissement du Campus Condorcet. Élaboré de façon collective et définissant des ambitions communes, ce document identifie les actions à mener et les moyens à mobiliser. Il sert de base pour la préparation du futur contrat pluriannuel entre l'EPCC, l'État, les partenaires territoriaux et le Crous.









### 11 JUILLET

Réunion du **jury du concours d'architecture** pour le bâtiment EPHE-Campus Condorcet. Parmi les **153 candidatures reçues**, quatre équipes sont admises à remettre un projet.

### SEPTEMBRE-NOVEMBRE

Rentrées successives au Campus Condorcet du Nouveau Collège d'études politiques, de l'Institut des hautes études en Amérique latine (IHEAL), de l'Institut Convergences Migrations, de l'EHESS et de l'EPHE. Les équipes de l'EPCC sont mobilisées pour accompagner les établissements membres et informer les nouveaux résidents.

### SEPTEMBRE

Installation de l'École doctorale européenne de démographie (EDSD) à l'Hôtel à projets, de l'Institut francilien d'éthologie (IFE) dans le bâtiment de recherche Sud et de l'Union des étudiants exilés (UEE) à l'Espace associatif et culturel (EAC).

### **SEPTEMBRE**

# Réouverture de l'Espace associatif et culturel (EAC)

après sa remise en état suite aux dégradations subies au début de l'année. Les activités sportives, culturelles, musicales et solidaires accueillies à l'EAC peuvent ainsi reprendre.

### **20 SEPTEMBRE**

Audition par le Conseil de l'immobilier de l'État, à l'Assemblée nationale, de

l'établissement public Campus Condorcet représenté par son président Pierre-Paul Zalio, accompagné du directeur général, de la directrice générale adjointe en charge des Projets immobiliers et du directeur de l'Exploitation et des Services.

### 21 SEPTEMBRE

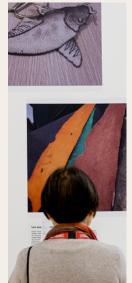
Conférence de presse sur UXIL, l'université en exil créée par les établissements membres du Campus Condorcet en partenariat avec le Programme national d'accueil en urgence des scientifiques et des artistes en exil (PAUSE), le réseau des Établissements engagés pour l'accueil des étudiants en exil (MEnS), l'IC Migrations et la COMUE Paris Lumière.

### 17-18 OCTOBRE

2º édition du Salon du livre des Humanités organisé par l'Humathèque. Plus de 400 titres sont proposés aux visiteurs par 13 maisons d'édition ou pôles éditoriaux. Ces deux journées sont également rythmées par des échanges et des débats sur la notion de territoire.











### **4 NOVEMBRE**

Lancement d'un nouvel appel à projets pour l'hébergement au sein de l'Hôtel à projets (HAP) du Campus Condorcet. Quatre projets scientifiques sont retenus, qui rejoindront en 2024 les 12 projets déjà accueillis à l'HAP.

### 28 NOVEMBRE

Vernissage de Figures militantes du sport populaire - Mouvement social et histoire du sport au XXº siècle. Née d'un appel à propositions lancé par le Conseil scientifique et produite par le Campus Condorcet, cette exposition a été imaginée par le Centre d'histoire sociale des mondes contemporains (CHS, CNRS-Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne) avec les équipes de l'Humathèque et a été illustrée par l'artiste Fred Sochard, en partenariat avec le CNRS, le département de la Seine-Saint-Denis, Paris 2024 et avec le soutien de Plaine Commune.

### **30 NOVEMBRE**

Première soirée étudiante du Campus Condorcet, organisée par l'Association des étudiants de l'EHESS à l'Espace associatif et culturel (EAC). Un dispositif spécifique est mis en place pour prévenir les violences sexistes et sexuelles.

### DÉCEMBRE

Labellisation « Atelier de la donnée » des services d'accompagnement à la gestion des données de la recherche proposés par l'Humathèque. « Données Condorcet » intègre ainsi l'écosystème Recherche Data Gouv.

### DÉCEMBRE

Désignation, à l'issue d'un appel à manifestation d'intérêt, du Campus Condorcet pour le portage du groupement d'intérêt scientifique (GIS) CollEx Persée à partir de juillet 2024. Ce GIS réunit des établissements de recherche et des opérateurs nationaux, dont le Campus Condorcet, autour d'une infrastructure de recherche en information scientifique et technique.

### 11 DÉCEMBRE

Premier Forum des initiatives du Campus à l'Espace associatif et culturel (EAC), valorisant une trentaine d'initiatives ou d'associations qui contribuent à animer le campus ou à créer des liens avec le territoire.

### **15 DÉCEMBRE**

Renouvellement des mandats des étudiants ou doctorants siégeant au Conseil d'administration. Les nouvelles modalités de constitution des listes conduisent à élire quatre étudiants dont trois suivent des enseignements sur le campus.







Tandis que les opérations de construction se poursuivaient porte de la Chapelle et que de nouvelles se préparaient à Aubervilliers, le Campus Condorcet a amorcé en 2023 son plein déploiement. Associant les résidents et les étudiants à ses projets, l'établissement public qui le porte (EPCC) crée les conditions d'une montée en puissance de ses services, tout en s'employant à répondre aux enjeux climatiques et sociétaux

# POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT DU CAMPUS

### PORTE DE LA CHAPELLE, LE CAMPUS SORT DE TERRE

### Un nouvel espace d'enseignement

À la rentrée 2025, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne disposera d'un nouveau site d'enseignement au carrefour de l'avenue de la Porte de la Chapelle et du boulevard Ney, financé par l'État, la région Île-de-France, la ville de Paris et réalisé sous maîtrise d'ouvrage de l'établissement public Campus Condorcet (EPCC). Ce second site, parisien, du Campus accueillera au quotidien environ 3500 étudiants de licence et master professionnels en histoire, histoire de l'art et archéologie, géographie, démographie et philosophie. Offrant 20 150 m<sup>2</sup> de surface de plancher sur un terrain d'environ 1 hectare, agrémenté d'un jardin paysager de près de 2 000 m<sup>2</sup>, il réunira des salles d'enseignement, une bibliothèque, des locaux associatifs, un restaurant universitaire géré par le Crous de Paris et un espace de la Maison étudiante de la ville de Paris.

Pendant les travaux, les passants peuvent découvrir le projet en détail et en images sur les palissades du chantier. Des panneaux de communication y ont été accrochés en avril 2023, sur plus de 30 mètres linéaires, pour présenter ce futur équipement qui contribuera, par ses qualités architecturales et paysagères, ses activités et ses utilisateurs, à la transformation du quartier de la porte de la Chapelle.

#### Le chantier avance...

Après une phase préparatoire au dernier trimestre 2022, les travaux de construction du campus porte de la Chapelle ont véritablement débuté en janvier 2023. Après les opérations

de terrassement, la réalisation des fondations, profondes pour assurer la stabilité et la solidité de l'édifice, et l'implantation des réseaux enterrés, le sous-sol a été créé avec le renfort de deux grues pour la pose de la dalle et des parois périmétriques. S'étirant sur tout le périmètre du bâtiment et équipé de systèmes d'extraction d'air, il abritera notamment les locaux techniques ainsi que les réserves de la bibliothèque.

Pour marquer la pose de la première pierre, le chantier a donné lieu à une cérémonie officielle le 16 juin 2023. Celle-ci s'est tenue en présence de la ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche Sylvie Retailleau, de la présidente de la région Île-de-France Valérie Pécresse, de l'adjointe à la maire de Paris en charge de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Vie étudiante Marie-Christine Lemardeley, du maire du 18e arrondissement de Paris Éric Lejoindre, du directeur général du Crous de Paris Thierry Bégué, de la présidente de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne Christine Neau-Leduc et du président du Campus Condorcet Pierre-Paul Zalio. Une quinzaine de médias nationaux, locaux et/ou spécialisés ont relayé l'événement. Quant aux réseaux sociaux, les publications ont enregistré plus de 50 000 vues sur X (ex-Twitter).

Fin 2023, le bâtiment avait été érigé jusqu'au 2° étage et les gradins en béton installés dans les cinq amphithéâtres (un de 500 places, un de 300 places et deux de 200 places). Le gros œuvre sera achevé à l'été 2024. Suivront les travaux de clos et couvert, puis de second œuvre et, enfin, de voiries et réseaux divers (VRD). La livraison du bâtiment est prévue au 2° trimestre 2025.



### ... dans un environnement urbain complexe

Le quartier de la porte de la Chapelle est concerné par plusieurs chantiers : requalification de ses espaces publics et de l'avenue de la Chapelle, construction du site olympique de l'Arena Porte de la Chapelle, aménagement de la ZAC des Fillettes, création de la liaison ferroviaire CDG express entre l'aéroport Charles-de-Gaulle et la gare de l'Est... Prenant place dans cet environnement, le chantier du site parisien du Campus Condorcet, mené suivant une démarche « propre » pour réduire au minimum les nuisances et l'impact environnemental, tient compte de ces interfaces. Des réunions de coordination interchantiers ont été mises en place par la ville de Paris, pour définir de concert le phasage des travaux impactant l'espace public et assurer la continuité des usages pour les riverains.

### Le bâtiment s'ajuste

La conception du futur bâtiment porte de la Chapelle a été modifiée et finalisée en 2023, en concertation avec le Crous de Paris, afin de respecter les nouvelles réglementations en faveur de la réduction et de la valorisation des déchets, qui inter-

# Le chantier en time-lapse

Deux caméras ont été installées sur le site du Campus en construction porte de la Chapelle et programmées pour capturer simultanément des images chaque jour, toutes les 5 à 10 minutes (sauf la nuit). En plus d'offrir une vue imprenable sur le chantier, elles permettent de visionner son avancée en ligne et en temps réel. www.campus-condorcet.fr/fr/le-campus/

site-de-paris/suivez-le-chantier-en-direct

disent la vaisselle jetable (au 1er janvier 2023) et imposent le tri des biodéchets (au 1er janvier 2024). Une laverie, non prévue initialement, a notamment été intégrée.

Le choix du mobilier a fait l'objet d'échanges avec les futurs utilisateurs (université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Crous de Paris, ville de Paris), dans un objectif d'homogénéité globale mais aussi de cohérence avec l'architecture du bâtiment. Une attention particulière a été portée à son implantation, afin de respecter les règles de sécurité (protection incendie, accessibilité pour les personnes à mobilité réduite, installations techniques et électriques...). La signalétique a également été définie. Directionnelle, fonctionnelle ou encore réglementaire, elle sera mise en œuvre sur des supports qui s'intègreront à l'architecture du site.

Ce nouveau campus situé porte de la Chapelle représente pour l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne un nouvel espace très attendu pour favoriser la vie et les projets de la communauté. Avec ses 20000 m², le Centre La Chapelle permettra une augmentation des surfaces d'enseignement et du nombre de places de lecteurs en bibliothèque, ce qui est un besoin vital pour la qualité des conditions d'études. Il comporte également des espaces dédiés à la vie de campus, autour d'un jardin qui offrira un espace de respiration et de convivialité aux étudiants et aux personnels.»

### Christine Neau-Leduc.

présidente de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne de terres excavées

et 100 camions par jour environ durant trois mois pour les évacuer en vue de leur traitement dans des filières spécialisées.

pieux

sur près de 25 mètres de profondeur pour les fondations du bâtiment.

Voir s'installer le Campus Condorcet à la porte de la Chapelle est une chance pour notre territoire. En tant que maire de l'arrondissement, je me réjouis de cette arrivée tant attendue! Face à l'Adidas Arena, le campus sera lui aussi un lieu de vie central du quartier, apportant une nouvelle effervescence et participant à faire de la porte de la Chapelle un lieu de destination et plus seulement de passage. Les 3 500 étudiant∙e∙s pourront bénéficier des équipements de proximité et prendre toute leur place dans ce territoire pensé aussi pour elles et eux. L'arrivée d'une nouvelle université doit s'accompagner de l'engagement de tous les acteurs publics. La mairie du 18<sup>e</sup> contribuera donc à assurer au Campus Condorcet le meilleur accueil.»

### Eric Lejoindre,

maire du 18° arrondissement de Paris

Le Campus Condorcet représente pour l'Île-de-France une formidable opportunité, à la fois d'un point de vue scientifique et territorial. Je suis ravie que ce projet, que j'ai initié et porté il y a quelques années en tant que ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, soit aujourd'hui concrétisé et que le Campus Condorcet soit en passe de devenir l'un des plus grands campus de sciences humaines et sociales (SHS) d'Europe, et donc du monde. Il s'agissait de faire à Aubervilliers le grand campus des SHS en contrepoids de celui des sciences dures de Saclay, dans une stratégie plus globale d'aménagement du territoire francilien et de rééquilibrage de l'offre d'enseignement supérieur et de recherche dans le Nord-Est francilien. Un tiers du financement régional total alloué par la Région au contrat de plan État-Région (CPER) 2015-2020 a été consacré au Campus Condorcet, ce qui témoigne de la place centrale qu'il occupe dans la politique régionale de soutien à la recherche et à l'enseignement supérieur. L'Île-de-France est un véritable cluster des sciences humaines et sociales, regroupant les meilleures institutions en la matière. Dans ce domaine, l'excellence de nos chercheurs est reconnue. Néanmoins, ces derniers manquaient encore de visibilité, souvent sous l'effet d'une trop grande dispersion des forces et d'un manque d'interdisciplinarité. Avec la construction du Campus Condorcet, les sciences humaines et sociales franciliennes disposent désormais d'un campus dédié, doté d'équipements uniques, dont l'Humathèque, financé et réalisé par la Région, et l'arrivée imminente de nouveaux étudiants porte de la Chapelle. Je suis convaincue que ce prestigieux campus du Nord-Est francilien constitue un catalyseur pour fédérer l'excellence de la recherche et de l'enseignement supérieur en sciences humaines et sociales franciliennes et contribuera à leur donner la visibilité mondiale à laquelle ils peuvent prétendre. »

### Valérie Pécresse,

présidente du Conseil régional d'Île-de-France



### AUBERVILLIERS, LE CAMPUS ENTRE DANS SA DEUXIÈME PHASE

### Un nouveau bâtiment EPHE-Campus Condorcet

Un nouvel équipement de 8 000 m<sup>2</sup> de surface de plancher sera construit au nord du campus, en face de la résidence étudiante Alpha. Destiné principalement à l'École pratique des hautes études (EPHE), il lui permettra de regrouper ses services et activités sur le site d'Aubervilliers, à savoir son siège administratif, ses enseignements, plusieurs de ses équipes de recherche (hors section Sciences de la vie et de la Terre et excepté les activités implantées en province et dans le Pacifique) ainsi que ses fonds documentaires. Réalisé sous maîtrise d'ouvrage de l'EPCC, le bâtiment abritera également des espaces mutualisés à l'échelle du campus, en particulier un auditorium de 150 places, une salle polyvalente (avec vestiaires et douches) et des salles d'enseignement. Sa livraison est prévue début 2028.

En 2023 ont été réalisées les premières études de sol (G1). Le programme du futur bâtiment EPHE-Campus Condorcet a également été finalisé dans ses volets fonctionnel et architectural, technique, d'exploitation-maintenance et environnemental. Sur ce point, le projet affiche une ambition forte. En plus du respect de la toute dernière réglementation environnementale (RE 2020), il vise le niveau Argent de la démarche Bâtiments durables franciliens (BDF), qui s'appuie sur l'intelligence collective des acteurs de terrain pour intégrer au mieux les enjeux écologiques d'aujourd'hui en Île-de-France. La conception doit garantir la modularité des espaces afin que le bâtiment puisse évoluer dans le temps pour s'adapter aux nouveaux usages, mais aussi permettre d'optimiser le coût de sa maintenance. La construction doit aussi privilégier l'utilisation de matériaux biosourcés. Enfin, le Campus Condorcet a fait le choix d'aller au-delà des prescriptions du plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi) de Plaine Commune (lire en page 15) en laissant libres de toute construction 40 % de la surface de la parcelle, avec des espaces végétalisés (au moins 20 %) accessibles à tous.



#### Le choix des prestataires

Pas moins de 153 candidatures ont été reçues dans le cadre du concours d'architecture lancé en avril 2023 pour la réalisation du bâtiment EPHE-Campus Condorcet et analysées par une commission technique. Réuni une première fois le 11 juillet, le jury a retenu quatre équipes de maîtrise d'œuvre admises à proposer un projet. Réceptionnées le 12 décembre, ces offres ont été étudiées par la commission technique, avant une nouvelle réunion du jury prévue au premier trimestre 2024 pour choisir le projet jugé le plus pertinent au regard des attentes, des ambitions mais aussi des contraintes liées à ce nouvel équipement.

Deux appels d'offres en lien avec ce proiet ont également été lancés par l'EPCC en 2023, pour une attribution début 2024. Le premier, pour des prestations d'assistance technique à maîtrise d'ouvrage. permettra à l'établissement de bénéficier de conseils et d'un accompagnement sur l'ensemble des aspects techniques du projet, depuis l'analyse des offres issues du concours d'architecture jusqu'au suivi des travaux en passant par la conception du bâtiment. Le second marché porte sur le contrôle technique de l'opération, une mission réglementaire qui vise à garantir la solidité de l'ouvrage et la sécurité des personnes.

## Un autre bâtiment pour l'EHESS et la FMSH

L'EHESS, déjà implantée sur le campus, et la Fondation Maison des sciences de l'homme (FMSH) ont fait le choix d'y transférer l'ensemble de leurs services et activités, dont leur siège administratif. Un nouveau bâtiment d'environ 20 000 m² de surface de plancher, dont l'EPCC assure la maîtrise d'ouvrage, doit ainsi voir le jour au sud-est du campus, à proximité de celui qu'occupe déjà l'EHESS.

Les études de pré-programmation ont été menées en 2023, avec l'Épaurif (éta-

blissement public d'aménagement universitaire de la région Île-de-France) et en lien avec les futurs utilisateurs. Cette réflexion partagée a permis, en octobre, d'arrêter les caractéristiques du projet en termes de surfaces, de postes de travail et de salles de réunion, en cohérence avec le budget global de l'opération. Une étape de validation qui autorise le lancement de la programmation détaillée du bâtiment. Ce projet a fait l'objet d'une évaluation socio-économique, obligatoire pour toutes les opérations de plus de 20 millions d'euros financés par l'État. Plus qu'une simple analyse financière, budgétaire et technique, cette étude prend en compte les dimensions sociale, économique et environnementale afin de mesurer la valeur du projet pour la collectivité. Elle sera remise au Secrétariat général pour l'investissement (SGPI), pour contre-expertise et validation le cas échéant.

Pour l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS), la perspective de l'ouverture d'un deuxième bâtiment est la plus belle des promesses. À l'horizon de 2030, nous allons retrouver un lieu commun, comme le 54 boulevard Raspail le fut longtemps. L'union des deux bâtiments, que nous partagerons avec la Fondation Maison des sciences de l'homme (FMSH), permettra à l'ensemble de la communauté de l'EHESS – des unités de recherche aux services administratifs – de retrouver des espaces, des sociabilités et des temps ensemble. Nous le savons bien : ce commun sur le Campus Condorcet est riche de promesses scientifiques. L'histoire des sciences nous a révélé aue beaucoup de chanaements paradigmatiques ou d'intuitions conceptuelles sont nées au détour de discussions informelles dans un escalier ou une cafétéria. Cette maison commune enfin réunie sur un seul et même site continuera à nourrir la recherche fondamentale en sciences sociales, aux côtés des autres établissements membres aui composent le Campus.»



Romain Huret,

président de l'EHESS

Membre fondateur du Campus Condorcet, la Fondation Maison des sciences de l'homme (FMSH) a contribué à faire exister l'Humathèque en lui transférant le dépôt de ses 550 000 ouvrages, ainsi que 23 emplois pérennes. Son investissement dans la réalisation du Campus se poursuit aujourd'hui avec la programmation immobilière qui lui permettra d'y installer son siège à l'horizon 2030. La Fondation conçoit son action dans la dynamique du Campus, qui doit naître de projets communs aux communautés scientifiques dans son périmètre et au-delà. Le principal enjeu pour la FMSH est donc la réussite scientifique du Campus.»

### **Antonin Cohen,**

président du directoire de la Fondation Maison des sciences de l'homme (FMSH)



Le projet est également soumis à expertise et labellisation de l'État pour juger de sa pertinence, d'une part, concernant sa conception et son exploitation future et, d'autre part, au regard de la politique immobilière de l'État, en cohérence avec le schéma pluriannuel de stratégie immobilière du Campus Condorcet (lire ci-contre). Ce dossier unique sera adressé en 2024, pour validation, au rectorat de l'académie de Paris et à la direction de l'Immobilier de l'État. Le lancement du concours d'architecture est prévu pour le second semestre 2024.

# La remise en état du bâtiment 1 de l'EHESS se prépare

Après les dégradations subies au printemps 2022 par le premier bâtiment de l'EHESS, réalisé sous maîtrise d'ouvrage de la région Île-de-France, des travaux avaient été réalisés en urgence par l'EPCC, son gestionnaire, pour permettre sa réouverture à la rentrée suivante. Une réhabilitation s'avérait toutefois nécessaire. Un diagnostic précis des travaux à mener a été établi en 2023, assorti d'une estimation de leur coût (600 000 € HT). Un maître d'œuvre a été désigné par la suite et les appels d'offres de travaux lancés à l'automne, pour une attribution des marchés au premier trimestre 2024. La remise en état interviendra entre avril et juillet suivants, sans fermeture du bâtiment.

# Un exercice grandeur nature pour la sécurité des biens et des personnes

Un premier exercice de sécurité incendie a été effectué à l'Humathèque le 19 avril 2023, avec la brigade de sapeurs-pompiers de Paris. Le scénario : un véhicule électrique prend feu dans le parking et des fumées se propagent jusque dans les réserves où sont conservés les documents et les archives... Les objectifs : mettre en sécurité, le plus rapidement possible. les personnes et les ouvrages imprimés. Cet exercice a permis à l'EPCC de tester son dispositif de gestion de crise et aux pompiers de mieux connaître ce grand bâtiment qu'est l'Humathèque Condorcet.

### FORMALISATION DE LA STRATÉGIE IMMOBILIÈRE

### **DU CAMPUS CONDORCET**

### Le premier schéma pluriannuel de stratégie immobilière

Document obligatoire, à renouveler tous les cing ans, le schéma pluriannuel de stratégie immobilière du Campus Condorcet a été élaboré en 2023. Il comprend un diagnostic du patrimoine bâti : superficie et état des bâtiments, nombre de postes de travail, fréquentation des bureaux et des salles, consommations d'eau et d'énergies... Un second volet décrit la stratégie, à commencer par la stratégie d'intervention sur les bâtiments, c'està-dire les actions prévues sur cinq ans pour réduire les consommations énergétiques, améliorer le confort des usagers et la sécurité des lieux mais aussi renforcer l'accessibilité pour les personnes à mobilité réduite ou en situation de handicap. Car si, en la matière, les bâtiments respectent les normes en vigueur à l'époque du dépôt du permis de construire, l'EPCC souhaite atteindre progressivement des standards plus élevés, notamment en termes d'accueil et d'accompagnement de ces publics. La stratégie patrimoniale est également présentée dans ce document, avec la liste des projets immobiliers en cours et à venir sur le campus. Ce schéma pluriannuel de stratégie immobilière a été finalisé et remis à la direction de l'Immobilier de l'État début 2024.

#### Le Campus Condorcet devant le Conseil de l'immobilier de l'État

Le 20 septembre 2023, l'établissement public Campus Condorcet a été auditionné par le Conseil de l'immobilier de l'État (CIE), à l'Assemblée nationale. Portant sur la stratégie de construction et d'exploitation, la présentation faite par le président Pierre-Paul Zalio, accompagné du directeur général, de la directrice générale adjointe en charge des Projets immobiliers et du directeur de l'Exploitation et des Services, a permis aux membres du CIE de découvrir le Campus Condorcet dans le détail, depuis ses origines jusqu'à la réalisation de la phase 2 du site d'Aubervilliers, en passant par le chantier du site porte de la Chapelle et le modèle financier des opérations. Cette audition a ainsi été l'occasion de (ré)affirmer les atouts et les ambitions du Campus mais aussi de souligner les points de vigilance.

# SOUTENIR LA TRANSITION SOCIO-ÉCOLOGIQUE

# OPTIMISER L'EXPLOITATION DES BÂTIMENTS

75 % de taux d'utilisation

des salles d'enseignement et des auditoriums du campus en 2023.

### Des espaces de plus en plus utilisés

Le campus offre une variété d'espaces, dont la fréquentation ne cesse de croître, soutenue par une politique d'optimisation des locaux et l'accueil d'un nombre croissant d'événements scientifiques, d'équipes de recherche et d'étudiants. De nombreuses salles permettent d'accueillir des cours ou des séminaires. Les étudiants peuvent également investir, quand elles sont disponibles, les salles de cours des rez-de-chaussée des bâtiments de recherche Nord et Sud pour travailler librement. Cette modularité compte parmi les caractéristiques souhaitées pour les constructions à venir sur le campus, dans le but d'anticiper l'évolution des usages des bâtiments.

De nouveaux espaces ont en outre été créés, là où cela était possible, pour répondre aux besoins des résidents. Ainsi, une salle est désormais disponible au rez-de-chaussée de l'Hôtel à projets et accueille la plupart des séminaires d'UXIL (lire en page 41). Et dans le bâtiment de recherche Nord, des travaux ont permis d'aménager une salle mutualisée pour des unités de l'École nationale des chartes.

# Des consommations d'énergie et d'eau en baisse

Conçus et équipés pour être économes en énergie, les bâtiments du campus ont vu leurs consommations diminuer avec la mise en œuvre, à partir de fin 2022, de mesures de sobriété énergétique en réponse à l'appel lancé par l'État et en accord avec les établissements membres. Le chauffage des locaux a ainsi été abaissé à 19 °C. Des modifications et des réglages techniques ont été opérés en 2023 pour améliorer le confort thermique des résidents, en particulier au retour du week-end, tout en optimisant les consommations énergétiques. La réflexion se poursuit en 2024 pour tenir compte notamment du télétravail. Par ailleurs, l'arrosage automatique de certaines zones enherbées est désormais coupé durant l'été, afin de réduire les quantités d'eau utilisées pour l'entretien des espaces verts.

L'EPCC entend optimiser encore la performance environnementale du campus. La direction de l'Exploitation et des Services, qui a renforcé son équipe chargée de piloter l'exploitation-maintenance en lien avec les prestataires, met en œuvre un plan d'action visant à poursuivre l'amélioration du service rendu tout en réduisant les consommations énergétiques et les émissions de gaz à effet de serre des bâtiments. Cette stratégie s'appuiera sur les diagnostics de performance énergétique établis en 2023, qui serviront de référence pour identifier les économies réalisables et mesurer les gains obtenus.

> 14 arbres plantés

sur le campus en 2023. Les plantations se poursuivent en 2024.



### CONDORCET, UN CAMPUS EN COURS DE VÉGÉTALISATION

Plusieurs mesures, validées par le Conseil d'administration de l'EPCC le 4 juillet 2023, inscrites dans le projet d'établissement du Campus et annoncées par le président Pierre-Paul Zalio lors de la table ronde « Campus vert et ouvert » organisée le 22 novembre, portent l'ambition d'accroître la végétalisation du campus. De nouvelles plantations ont ainsi vocation à densifier les zones arborées. La création d'une mini-forêt au sud de l'Humathèque est même à l'étude, tout comme le dépavage et la végétalisation d'une partie du cours des Humanités.

Concernant les futurs bâtiments (EPHE-Campus Condorcet et EHESS-FMSH), l'application d'un principe de sobriété foncière permet de concilier la réalisation du programme immobilier et la préservation des espaces verts existants, très appréciés des résidents et des riverains. Le président de l'EPCC a en outre demandé, dans le cadre de la révision du plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi) de Plaine Commune (lire en page 15), que deux jardins du campus soient inscrits comme inconstructibles.



### LUTTER CONTRE LES VIOLENCES SEXISTES ET SEXUELLES

### La prévention est l'affaire de tous

Après avoir organisé, à la rentrée 2022, deux journées de lutte contre les violences sexistes et sexuelles. l'établissement public Campus Condorcet prépare, pour 2024, de nouveaux temps forts visant à sensibiliser les usagers du site. en particulier les étudiants. Cette problématique est également prise à bras-lecorps par les établissements membres dans leurs périmètres respectifs, ainsi que par l'EPCC à travers son plan 2021-2023 en faveur de la mixité et de l'égalité professionnelles entre les femmes et les hommes. Les étudiants eux-mêmes s'organisent pour prévenir ce genre d'actes, comme lors de la soirée de l'Association des étudiants de l'EHESS, le 30 novembre 2023 à l'Espace associatif et culturel

En amont de la soirée d'intégration sur le campus organisée par l'Association des étudiants de l'EHESS et afin de garantir un espace bienveillant où chacun se sentirait en sécurité, nous avons organisé une formation de deux heures sur les violences sexistes et sexuelles. Avec ma camarade, nous avions été formées au préalable par des associations. Durant la soirée, nous étions des "anges": notre rôle était de circuler un peu partout afin de repérer d'éventuels comportements problématiques. Nous avions aussi mis en place, avec les agents de sécurité, un dispositif pour gérer une personne potentiellement violente et l'évacuer de l'EAC et avions créé, dans une salle du bâtiment, un espace calme où les étudiant·e·s pouvaient se reposer et nous demander de l'aide si besoin. »

**Lina Liman,** étudiante à l'EHESS

Dans le cadre de la révision du PLUi, l'Orientation d'aménagement et de programmation (OAP) Campus Condorcet sera mise à jour pour refléter les ambitions portées par l'établissement public Campus Condorcet, dans le respect des objectifs de développement durable fixés par le territoire de Plaine Commune et la ville d'Aubervilliers. notamment la sanctuarisation des espaces verts existants et l'amélioration de la trame viaire pour permettre la réalisation des derniers programmes immobiliers. La définition urbaine et paysagère donnée au campus l'inscrira dans le territoire comme l'un des nouveaux espaces paysagers de la Plaine, favorisant sa bonne insertion dans la ville et la création d'un véritable quartier universitaire, tout en participant à l'amélioration de la qualité environnementale alentour.»

### **Louise Dufour.**

cheffe de projets Aménagement (secteur Centre) à la direction de l'Aménagement et de la Programmation urbaine de l'établissement public territorial Plaine Commune



# ANIMER LE CAMPUS

### LA PARTICIPATION DES RÉSIDENTS RENFORCÉE

# Un Conseil d'administration encore plus représentatif

Les mandats des étudiants ou doctorants siégeant au Conseil d'administration devant être renouvelés tous les deux ans, une élection partielle a été organisée le 15 décembre 2023, pour une installation des nouveaux élus au 1er janvier 2024. Conformément aux engagements du président de l'établissement public Campus Condorcet Pierre-Paul Zalio, les modalités de constitution des listes ont permis de désigner par ce vote, opéré par voie électronique, quatre étudiants dont une majorité suivent des enseignements sur le campus, assurant ainsi une meilleure représentation des résidents.

# Un Comité de site associé aux grands projets

Relancé par une séance le 9 janvier 2023, le Comité de site s'est réuni à quatre reprises durant l'année pour traiter de questions transversales sur la vie du campus (animation, développement durable, ouverture sur le territoire...). Composé des 12 élus du Conseil d'administration représentant les professeurs, les enseignants-chercheurs, les personnels et les étudiants résidents du Campus et présidé par le président de l'EPCC, il est associé au choix des associations et initiatives qui seront accueillies à l'Espace associatif et culturel. Le Comité de site a également été consulté pour la rédaction du projet d'établissement du Campus Condorcet et pour l'élaboration de la première édition du Printemps des Humanités (lire en page 30).

### **DES ESPACES PARTAGÉS**

## Un lieu de vie étudiante à l'Espace associatif et culturel

Après sa remise en état suite aux dégradations subies au début de l'année, l'Espace associatif et culturel (EAC) a pu rouvrir à la rentrée 2023 et les activités reprendre. La première soirée étudiante du campus y a été organisée le 30 novembre 2023, rassemblant une centaine de personnes entre 18h et minuit. Le Forum (75 m²) a en outre été aménagé pour offrir aux étudiants un espace

agréable et convivial où se retrouver, travailler, se reposer, déjeuner et même jouer du piano.

#### Les résidents ont la main verte

Composé de plusieurs bacs hors sol, le jardin partagé du campus est à la disposition des résidents, ainsi que des riverains, désireux de créer et de s'occuper d'un carré potager ou fleuri. Pour amplifier cette dynamique, une journée « piquenique et floraison » était proposée le 15 mai 2023, à la faveur du retour des beaux jours. Près de 80 résidents étaient présents pour désherber et garnir les bacs encore libres de plus de 250 nouvelles plantations. Pour assurer leur pérennité, avaient été sélectionnés des vivaces fleuries et des aromates adaptés à la culture en bac, supportant aussi bien la sécheresse estivale que les gelées hivernales. Les espèces attirant les papillons, les abeilles et les insectes avaient également été privilégiées afin de contribuer au développement de la biodiversité sur le campus.

### LA PALETTE D'ACTIVITÉS S'ÉLARGIT

### Les activités reprennent à l'EAC

La réouverture de l'Espace associatif et culturel (EAC) a permis la reprise du programme proposé dans ce lieu partagé : des activités sportives et culturelles pour les étudiants, des répétitions de chorale et des cours de yoga ouverts à tous les usagers du campus. Une distribution de paniers alimentaires pour les étudiants en situation de précarité y est également organisée

Au 31 décembre 2023, 7 associations étaient présentes à l'EAC: Moon Yoga, Icar, Mémoire vivante de la Plaine, la Maison des langues et des cultures d'Aubervilliers, Cop1 Solidarité étudiante, l'Union des étudiants exilés et l'Association des étudiants de l'EHESS. Une réflexion sur le devenir de cet équipement a été lancée en 2023. Y sont associés les représentants des usagers composant le Comité de site.



# associations

présentes à l'Espace associatif et culturel au 31 décembre 2023.

### Nouveau: le forum des initiatives du Campus Condorcet

Le 11 décembre 2023 s'est tenu le Forum des initiatives du Campus à l'Espace associatif et culturel (EAC). L'objectif de ce nouveau rendez-vous : permettre à toutes celles et tous ceux qui portent une initiative contribuant à animer le campus ou à créer des liens avec le territoire de faire connaître leur action mais aussi de développer des synergies avec d'autres. Solidarité, accès aux droits, culture, médiation scientifique, vie étudiante..., cette première édition, qui a attiré un public nombreux, a réuni 30 initiatives et associations. De leur rencontre est né, notamment, le projet d'organiser un atelier mensuel de conversation en français (le « café des langues »), porté conjointement par l'Association des étudiants de l'EHESS, l'Union des étudiants exilés et la Maison des langues et des cultures d'Aubervilliers.

#### L'offre de santé se développe

Une première offre de santé a été déployée sur le campus en 2023. Un partenariat avec la Fondation Santé des étudiants de France (FSEF) permet aux étudiants, quel que soit leur établissement, d'accéder gratuitement à des consultations avec un psychiatre et un psychologue et de bénéficier d'un suivi ainsi que d'une orientation médico-psycho-pédagogique. Les rendez-vous, pris sur simple appel téléphonique, se déroulent à La Courneuve.

La santé sexuelle étant également une priorité, avec la santé mentale et les addictions, une opération de dépistage (VIH, hépatite B, syphilis) a été organisée au pôle socio-médical du campus le 1er décembre 2023, de 9h à 17h, dans le cadre de la Journée mondiale de lutte contre le sida, en association avec la ville d'Aubervilliers. Destinés aux étudiants mais aussi aux personnels, ces dépistages anonymes et gratuits, avec résultats immédiats, s'accompagnaient, le cas échéant, d'une proposition de prise en charge. Face au nombre de personnes accueillies, l'opération sera renouvelée. Enfin, un travail est en cours avec le service de Santé étudiante de Paris Cité pour mettre en place, au pôle socio-médical, une véritable offre de santé étudiante à compter de 2025. La réflexion est





alimentée par les échanges menés avec les référents Mission étudiante des établissements membres du campus, en charge des questions de santé. Objectif: faciliter l'accès aux soins pour les étudiants en proposant des services de proximité, en complémentarité avec

l'offre des membres.

étudiants

ont bénéficié en 2023 de consultations psychologiques ou psychiatriques d'urgence ou de suivi à La Courneuve.

dépistages

(35 pour le VIH, 19 pour l'hépatite B, 16 pour la syphilis) ont été effectués le 1er décembre 2023 au pôle socio-médical.



Nous intervenons régulièrement dans les deux résidences étudiantes du campus pour des actions de prévention et d'éducation à la santé, dont la santé sexuelle. De nos échanges avec l'EPCC est née l'idée d'ouvrir le pôle socio-médical le 1er décembre 2023. à l'occasion de la Journée mondiale de lutte contre le sida, pour proposer sur place des dépistages anonymes et gratuits ainsi qu'une consultation sans rendez-vous, elle-même anonyme et gratuite, avec une infirmière sexologue. À l'issue des dépistages, des rendez-vous ont été pris avec le service des Maladies infectieuses et tropicales de l'hôpital Avicenne pour des consultations de suivi. En effet, 60% des étudiants reçus ce jour-là ont déclaré avoir subi des violences sexuelles au moins une fois dans leur vie et se sont vu proposer un accompagnement.»

### Ariane Pouchard.

coordinatrice au service Prévention et Éducation à la santé de la direction de la Santé de la ville d'Aubervilliers



# Réseaux sociaux + 40 % de followers sur LinkedIn, avec + 86 % de partages et + 60 % de taux d'engagement. + 10 % de followers sur X (ex-Twitter), avec + 25 % de taux d'engagement.

### + 13 % de followers

sur Instagram.

# UN DISPOSITIF D'INFORMATION ET DE COMMUNICATION

### **QUI MONTE EN PUISSANCE**

## Des supports complémentaires, dont l'audience progresse

L'établissement public Campus Condorcet anime un dispositif de communication qui permet de diffuser une meilleure connaissance du campus et de promouvoir son activité. Alimenté en continu, notamment les rubriques Actualités et Agenda, la fréquentation du site www. campus-condorcet.fr bénéficie de deux sources de trafic importantes, LinkedIn mais aussi Indeed depuis 2023.

mathèque, www.humatheque-condorcet.fr, a vu son audience augmenter en 2023, avec une progression des visites annuelles de 60 %. Présent sur les réseaux sociaux, le Campus Condorcet enregistre également une hausse du nombre de ses followers sur LinkedIn (+40%), X, anciennement Twitter (+10%) et Instagram (+15%). Enfin, deux newsletters sont adressées tous les mois aux résidents d'une part, aux abonnés grand public d'autre part. Par ailleurs, l'EPCC organise plusieurs fois par an des visites du campus pour les nouveaux résidents, telle, par exemple, celle du 21 juin 2023 pour les personnels de l'EHESS nouvellement arrivés sur le site.

Lancé en juin 2022, le site de l'Hu-

# Une signalétique renforcée, utile au quotidien

Une réflexion sur la signalétique du campus a été menée en 2023 dans le but d'optimiser l'expérience usager des résidents et visiteurs. Des améliorations sont ainsi mises en œuvre depuis le tout début de l'année 2024, à commencer par l'identification des différents bâtiments via des enseignes. Des plans du campus seront également disséminés sur le site pour faciliter l'orientation. La création d'espaces d'affichage libre est en outre à l'étude.

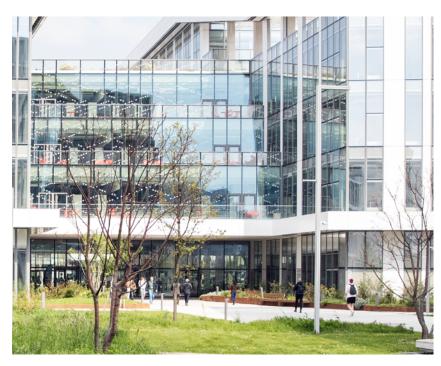
### Sites internet

+ 320 % de téléchargements

sur le site du Campus Condorcet en 2023.

+ 60 % de visites annuelles

sur le site de l'Humathèque.



90 visites de l'Humathèque

organisées en 2023, réunissant plus de 900 personnes, tous profils confondus.



# ANCRER LE CAMPUS SUR SON TERRITOIRE

#### **DES INTERFACES MULTIPLES**

#### Le Campus, un acteur local

Le Campus Condorcet développe des liens étroits avec les collectivités de ses territoires d'implantation. Des représentants de la ville d'Aubervilliers, la mairie de Paris (18° arrondissement), l'établissement public territorial Plaine Commune, la Métropole du Grand Paris et la région Île-de-France siègent au Conseil d'administration de l'EPCC. Son président Pierre-Paul Zalio rencontre en outre régulièrement les acteurs institutionnels en lien avec le campus afin d'entretenir les relations mutuelles et de favoriser des projets communs.

### Des espaces accessibles à tous

Conçu dès l'origine comme un lieu ouvert sur son territoire d'implantation, le Campus Condorcet offre de nombreux espaces et équipements accessibles aux riverains, tels les jardins, le terrain de sport, l'Espace associatif et culturel ou encore le rez-de-chaussée de l'Humathèque. Acteur de nombreux partenariats locaux, il se dévoile également lors des Journées européennes du patrimoine, auxquelles il participe chaque année en septembre. En 2023, ces visites figuraient au programme élaboré pour l'occasion par la ville d'Aubervilliers.

Tous les publics sont invités à découvrir le campus, y compris les scolaires. Des visites spécifiques de l'Humathèque leur sont proposées depuis 2023 – avec succès – pour leur présenter le monde de la recherche et de la documentation. Les relations se développent également avec les établissements d'enseignement secondaire (collèges et lycées), à la faveur notamment des ateliers sur les métiers de la recherche organisés depuis octobre.

# Un accès direct aux bibliothèques voisines

Immobilisé plusieurs mois pour cause de réparation, le Bibliobus a fait son retour sur le campus en avril 2023. Stationné une fois par semaine (hors vacances scolaires) sur l'esplanade Nord, en face du restaurant universitaire, il donne accès à tout le catalogue des 21 médiathèques du réseau de lecture publique de Plaine Commune, soit un million de documents, dont 50 000 nouveautés chaque année. Les résidents et les riverains du campus peuvent emprunter gratuitement jusqu'à 30 documents, livres, revues ou DVD pour une durée de quatre semaines.



# ACCOMPAGNER LES RÉSIDENTS

### **FACILITER L'ACCÈS**

### **AUX RESSOURCES DOCUMENTAIRES**

### Une visibilité renforcée pour les collections

Le rééquipement des collections de l'Humathèque s'est accéléré en 2023 grâce au recrutement de vacataires supplémentaires, dont des étudiants du Campus. Quelque 100 000 livres ont été traités puis mis à disposition dans les rayons en libre accès, qui se sont ainsi allongés de 3 kilomètres linéaires! Le travail de signalement des ouvrages s'est également poursuivi, pour améliorer leur visibilité dans les catalogues numériques. Fin 2023, plus de 60 % des collections de l'Humathèque étaient signalées et décrites dans le Système universitaire de documentation (Sudoc), correspondant à environ 670 000 notices bibliographiques. En outre, 20 000 titres ont été recatalogués et bénéficient désormais d'une notice enrichie.

### Une forte hausse du signalement des archives

Parallèlement au récolement des archives, soit 666 entrées sur 4608 mètres linéaires, un tiers des fonds est désormais doté d'un instrument de recherche, dont la moitié publiée dans le catalogue national Calames. Fournissant des indications sur leur contenu, cet outil de repérage facilite les recherches des lecteurs et favorise la consultation de ces fonds.

100 000

rééquipés en 2023.

20 NNN ouvrages

recatalogués.

des archives

pourvues d'un instrument de recherche.

### APPORTER

### **UNE ASSISTANCE SUR MESURE**

### Un appui précieux pour l'organisation d'événements

Les résidents ont la possibilité de réserver l'une des salles du campus pour une réunion, un séminaire ou un événement. Face à la demande, l'auditorium de l'Humathèque est désormais ouvert également à la programmation scientifique des établissements membres. L'EPCC apporte une aide matérielle aux organisateurs et amplifie la promotion de leurs événements en relavant l'information sur son site internet.

Des prestations audiovisuelles peuvent également être réalisées lors de ces événements. Renforcée par l'arrivée en 2023 d'un technicien spécialisé, l'équipe dédiée assure la régie son, lumière et images, mais peut aussi effectuer une captation et/ou la diffusion de l'événement en direct. La hausse du nombre d'interventions audiovisuelles réalisées suit la courbe du nombre d'événements organisés sur le campus.

heures réservées

dans les grandes salles du campus (auditoriums et salle 100 du Centre des colloques).

304 prestations audiovisuelles

réalisées en 2023.



### Une aide utile au quotidien

L'établissement public Campus Condorcet intervient à la demande des résidents pour tout problème informatique. Une assistance technique et logistique est également assurée par l'intermédiaire des « factotums ». Cette équipe de proximité, chargée par exemple de réapprovisionner les copieurs en papier, distribuer des colis ou encore aménager une salle, a vu ses missions s'élargir en 2023 avec le déplacement de mobilier à la demande. Une réflexion a par ailleurs été engagée pour améliorer les modalités de traitement de ces interventions, dans le but de donner aux résidents plus de visibilité sur la prise en charge de leur demande, notamment pour la traçabilité et le délai.

# Garantir le bon fonctionnement des équipements

Précieux outils du quotidien, les télécommandes des bureaux en pilotent l'éclairage, le système de chauffage et de rafraîchissement, l'ouverture et la fermeture des stores... Un tutoriel expliquant leur fonctionnement a été réalisé en 2023 et diffusé à l'ensemble des résidents. Facilitant l'utilisation de ces télécommandes, il favorise également le bon usage des équipements. L'EPCC s'est en outre organisé pour pouvoir remplacer dans les plus brefs délais, le plus souvent dans la journée même, les contrôleurs défectueux des électrovannes qui commandent ces mêmes équipements.

### Comment obtenir son badge à Condorcet ?

Certains résidents, notamment les référents recherche de l'Humathèque, sont habilités à ajouter de nouveaux noms dans le référentiel d'identités (RFID) du Campus. Cette démarche, qui se concrétise par la remise d'un badge au PC Sécurité, permet aux inscrits de bénéficier de l'ensemble des services qui leur sont proposés (réservation de salle, prêt d'ouvrages, impressions à l'Humathèque...). Les non-résidents peuvent, par ailleurs, obtenir un badge de lecteur à l'accueil de l'Humathèque.



### Une rentrée bien accompagnée

Les équipes de l'établissement public Campus Condorcet se sont mobilisées à la rentrée 2023 pour offrir le meilleur accueil aux nouveaux arrivants, en participant aux journées de rentrée des membres du Campus par un accompagnement dans l'organisation de ces événements et/ou des interventions auprès de leurs étudiants. L'EPCC était ainsi présent aux côtés du Nouveau Collège d'études politiques (lire en page 26) le 6 septembre, de l'Institut des hautes études en Amérique latine (IHEAL) le 13 septembre, de l'Institut Convergences Migrations les 21 septembre et 3 octobre, de l'EHESS les 2 et 3 octobre et de l'EPHE le 3 octobre. Deux visites du campus ont été proposées aux étudiants, qui se sont vu remettre un livret d'accueil. Conçu comme un guide pratigue avec un plan pour se repérer, ce document compact présente, pour la première fois, les équipements et les services leur permettant d'étudier, se cultiver, se restaurer, se loger, faire du sport, se soigner, se ressourcer, s'informer ou encore s'engager sur le campus. Pas moins de 10 présentations de l'offre et des services documentaires de l'Humathèque ont été assurées dans le cadre de ces journées. Plus de 200 étudiants, répartis en 17 groupes, ont également profité d'une visite guidée de l'équipement et 330 masterants et doctorants ont suivi l'une des 16 formations dispensées spécifiquement pour eux. Par ailleurs, deux réunions de rentrée organisées par l'EPCC les 12 octobre et 8 novembre ont permis aux résidents de se familiariser avec le campus et ses services, son organisation et son fonctionnement. Parmi la centaine de participants accueillis sur les deux sessions, ceux qui le souhaitaient pouvaient prolonger cette présentation par une visite commentée du site d'Aubervilliers.









Assurant la promotion des thématiques scientifiques explorées par ses membres, l'établissement public Campus Condorcet fédère et anime un écosystème de recherche et d'enseignement, au service du développement des sciences humaines et sociales. Il favorise notamment les projets interdisciplinaires et inter-établissements et contribue à la diffusion des savoirs auprès du plus grand nombre en valorisant les travaux de recherche des unités du Campus.

# FÉDÉRER AUTOUR D'UN PROJET COMMUN

### DU PROJET À LA COMMUNAUTÉ CONDORCET

# Le projet d'établissement, fruit d'une réflexion collégiale

Neuf mois ont été nécessaires pour élaborer le projet d'établissement du Campus Condorcet. Initiée en 2022 suivant une méthodologie et un calendrier partagés, la réflexion a impliqué l'ensemble des parties prenantes. Des groupes de travail ont été mis en place avec les établissements membres pour rédiger le document, sur la base d'un plan détaillé validé au premier trimestre 2023. En parallèle, des réunions ont été organisées avec le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et avec les partenaires territoriaux du Campus (villes d'Aubervilliers et de Paris, Plaine Commune, Crous de Paris, région Île-de-France), ainsi que des ateliers au sein des directions de l'établissement public Campus Condorcet (EPCC). Ces différents échanges ont nourri le projet, auquel ont aussi été associés le Conseil scientifique et le Comité de site. Cette démarche participative a permis d'aboutir progressivement au texte final qui a été présenté et validé en Conseil d'administration le 4 juillet 2023.

### Le projet d'établissement, une feuille de route partagée

Le projet d'établissement du Campus Condorcet traduit l'adhésion de ses établissements membres à trois ambitions communes : Construire et faire campus ; Appuyer et animer les coopérations entre les membres ; Positionner Condorcet comme un campus au service des sciences humaines et sociales. Reposant sur une logique de coopération, il énumère les chantiers, cohérents avec les missions de l'EPCC, à mettre en œuvre pour prolonger, compléter ou accompagner les actions ou les collaborations avec tout ou partie de ses membres. Des chantiers pour lesquels les

moyens nécessaires ont été identifiés (budget de l'EPCC ou contractualisation à venir) et qui visent également à consolider l'ancrage territorial du campus à différentes échelles (Plaine Commune, Grand Paris, Île-de-France) et à développer un réseau de partenaires institutionnels et socio-économiques en soutien à la diffusion d'une culture scientifique.

Il s'agit du premier projet d'établissement de l'EPCC. C'est donc un projet charnière entre le temps de la construction, qui n'est pas tout à fait terminé, et le déploiement d'une vie de campus en "vitesse de croisière". C'est aussi un projet qui traduit parfaitement les missions de l'EPCC : un lieu d'hébergement et de travail, tout d'abord, au meilleur standard en termes d'accueil et de confort pour les utilisateurs ; un lieu de coopérations scientifiques "à la carte", facilitées par l'EPCC au bénéfice de ses membres et de leurs laboratoires de sciences humaines et sociales; un lieu d'accueil pour certains dispositifs et infrastructures de recherche au service de l'ensemble des sciences humaines et sociales, au-delà des 11 établissements membres.»

Fabrice Boudjaaba, directeur adjoint du CNRS Sciences humaines et sociales

# SOUTENIR LES ACTIVITÉS DE RECHERCHE

# ENCOURAGER LES PROJETS INTERDISCIPLINAIRES EN LIEN AVEC LE TERRITOIRE

Le Campus Condorcet et la Maison des sciences de l'homme Paris Nord (MSH) lancent chaque année, depuis 2018, un appel à projets commun autour des rapports entre recherche et territoire. L'initiative, assortie d'un financement, vise à encourager des projets contribuant à accroitre les connaissances sur les inégalités territoriales et à en saisir les dynamiques ainsi que les enjeux. Intitulée « Reconfigurations territoriales et recherche - Du local à l'international », l'édition 2023 a retenu deux proiets interdisciplinaires, qui ont débuté en janvier 2024 : « Expériences comparées de vulnérabilités territoriales : trajectoires d'étudiants et savoirs transformateurs », mené également en collaboration avec des étudiants de master de l'université Sorbonne Paris Nord : « Inventaire de la production culturelle dans les territoires subalternisés : des formes de survie, de résistance et d'espoir dans les territoires de Plaine Commune et dans la banlieue de Rio de Janeiro ». Le projet « Terrains d'aventure du passé/pour l'avenir » a en

### Données Condorcet labellisé Atelier de la donnée

outre été reconduit.

L'accompagnement à la gestion des données de la recherche proposé par l'Humathèque a été labellisé « Atelier de la donnée » en 2023. « Données Condorcet » intègre ainsi l'écosystème Recherche Data Gouv, un réseau national au service du partage et de l'ouverture des données de la recherche.

### DES SERVICES DOCUMENTAIRES AU PLUS PRES DES BESOINS DES USAGERS

# Une offre de formation riche et structurée

Les équipes de l'Humathèque interviennent sur les aspects documentaires des activités de recherche. Cet accompagnement vise à favoriser l'appropriation par les chercheurs, doctorants et masterants des services documentaires, des collections et, plus largement, d'une culture de l'information scientifique et technique et de pratiques conformes aux exigences de la science ouverte, afin de favoriser la production et la diffusion des savoirs.

Les 15 formations proposées aux résidents et étudiants du Campus sont structurées en quatre parcours. Le parcours « socle » forme à l'utilisation des ressources et des bases de données documentaires et archivistiques mais aussi des outils et des méthodes bibliographiques. Le parcours « science ouverte » porte sur la mise à la disposition et la gestion des données de la recherche en accès libre. Un troisième parcours vise à familiariser avec les outils numériques de la recherche. Le quatrième, mis en œuvre à partir de 2024, aborde les enjeux juridiques de l'exploitation et de la publication des données de la recherche.

En plus de conseils personnalisés, des sessions de formation spécifiques peuvent également être programmées et/ou construites à la carte. Enfin, une réflexion a été initiée en 2023 pour diversifier les modalités et les supports, en introduisant notamment des capsules vidéo pédagogiques permettant de s'autoformer à distance.

74
sessions de formation

organisées par l'Humathèque en 2023, représentant 146 heures et réunissant 795 apprenants, dont 430 masterants.

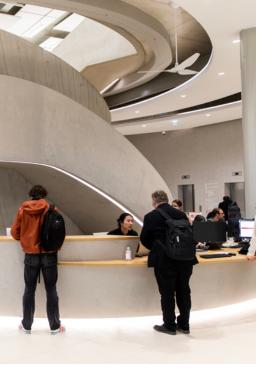


## Des référents pour une relation de proximité avec les chercheurs

Le nombre d'unités de recherche disposant d'un référent ou d'une référente au sein de l'Humathèque a fortement augmenté entre 2022 (23) et 2023 (36). Interlocuteurs de premier niveau des chercheurs, doctorants et ingénieurs, ces professionnels de la documentation et des archives suivent l'actualité scientifique et les pratiques documentaires de ces équipes et recueillent leurs besoins en matière d'accès aux collections et aux fonds, de formation, d'appui aux travaux ou à la science ouverte (données et publications) ou encore d'organisation d'une exposition à l'Humathèque. Intervenant de façon transversale, les référents contribuent à la mise en place de réponses personnalisées, mais aussi d'une grille de services pour toutes les unités hébergées sur le campus.

Référente de quatre unités de recherche (CHS, IHTP, LabSIC, Sirice) implantées sur le campus, je suis leur interlocutrice privilégiée pour toute question relative aux services de l'Humathèque et apporte une réponse personnalisée à toute demande dont je suis saisie. J'interviens régulièrement dans ces unités pour présenter les services de l'Humathèque et relaie leurs attentes, leurs remarques aux instances concernées. L'ensemble de ces actions participe au renforcement des liens, au développement constant d'une synergie et d'une dynamique entre les équipes de recherche et l'Humathèque.»

Valérie Hugonnard, référente recherche au sein



# La réponse à vos questions... en expérimentation

La mise en place par l'Humathèque d'une permanence mensuelle de conseil aux chercheurs a été expérimentée en interne à partir de la rentrée 2023. Testé sur la base de questions réellement adressées au personnel de l'équipement, ce dispositif devrait être lancé au premier semestre 2024.

# Un accompagnement documentaire des projets de recherche

Appui à la publication ouverte, à la définition de corpus, à la gestion des données de la recherche et d'identités numériques...: l'Humathèque Condorcet développe et met en œuvre une offre de services destinée à soutenir les projets de recherche, articulée avec celles des établissements membres et déclinant les grandes orientations politiques nationales et européennes en matière de science ouverte. Dix projets ont été accompagnés en 2023 et deux achevés dans le courant de l'année. Six nouvelles sollicitations ont en outre été reçues.

Un conseil peut aussi être apporté concernant les plans de gestion de données (PGD). En 2023, 8 projets de recherche ont été conseillés. Deux ateliers collectifs ont également été organisés pour des structures hébergées sur le campus et exigeant des PGD dans les réponses qu'elles reçoivent, avec proposition de relecture. Onze projets candidats ont ainsi été relus dans le cadre de l'appel à projet du PPR Autonomie (1) et de l'appel à manifestation d'intérêt de l'ÉquipEx Biblissima+ (10).

L'Humathèque a été un partenaire actif du projet, porté par l'Institut d'histoire du temps présent (IHTP), R-EVE: Réfugier – Enfance, Violence, Exil. Elle a accueilli et aidé à la conception de l'exposition Mer, navires et avions, la traversée de la Méditerranée racontée par des jeunes exilés, qui s'est tenue en 2022. Elle a mis à disposition l'auditorium pour les trois journées d'études "Comment aborder les dessins et récits d'adolescents?" en 2022 et 2023. En collaboration avec notre référente recherche, elle a pensé le dépôt sur Nakala – Huma-Num de deux collections de dessins et rédactions d'adolescents : l'une sur la Seconde Guerre mondiale, pilotée par Franciele Becher, l'autre sur la migration des jeunes Algériens dans les années 1945-1962, coordonnée par Mathias Gardet.»

### **Mathias Gardet.**

membre de l'Institut d'histoire du temps présent (IHTP / CNRS-Paris 8 Vincennes -Saint-Denis), responsable du Centre d'exposition historique « Enfants en Justice XIX°-XX° siècles »

Une véritable science ouverte, sans barrière ni péage, passe par le développement de communautés scientifiques proposant des évaluations par les pairs visant à recommander des pre-prints, selon le modèle de la Peer Community In. Le Campus Condorcet pourrait devenir un vecteur de ces pratiques en sciences humaines et sociales, favorisant aussi la transdisciplinarité. Ces pratiques requièrent l'existence d'espaces de dialogues scientifiques (interactions informelles, séminaires, journées d'études... favorisés par une unité de lieu) mais aussi de moyens techniques (mise à disposition de serveurs pour héberger les documents de travail par exemple). Le Campus peut et doit être promoteur de ces pratiques.»

### Jonathan Marie.

maître de conférences en économie - HDR à l'université Sorbonne Paris Nord

Dans le cadre de mes missions Science ouverte et Données de la recherche à l'EPHE-PSL, j'ai suivi les formations proposées dans ce domaine par l'Humathèque Condorcet, avec beaucoup d'intérêt, dès 2022. Y assister a été une manière stimulante et conviviale de renforcer nos liens avec l'Humathèque. Il s'agissait surtout pour moi d'expérimenter cette offre en développement et de mieux voir comment articuler mon accompagnement de proximité en interne. Cela m'a permis notamment d'inciter mes collègues des services en appui à la recherche (archivistes, gestionnaires de projets de recherche) à suivre ces formations afin de s'initier aux principes de base et de connaître le contexte national et international de ce sujet incontournable, à la fois éthique et stratégique pour la recherche publique. L'offre qui s'est étoffée depuis représente un véritable outil d'accompagnement de nos publics chercheurs et doctorants, qu'on espère toujours plus nombreux à s'inscrire. »

**Cécile Duteille,** référente Science ouverte, chargée des Données scientifiques à la direction de la Recherche et des Études doctorales de l'EPHE

# APPORTER UN APPUI AUX ENSEIGNEMENTS



### DES ENSEIGNEMENTS EN LIEN AVEC LA RECHERCHE

# Un campus de recherche... et d'enseignement

S'il héberge une centaine d'unités, de projets et d'infrastructures de recherche, le Campus Condorcet accueille également des enseignements en lien avec ses thématiques de travail. Aux quelque 3 000 masterants en sciences humaines et sociales déjà inscrits sur le campus se sont joints, à la rentrée 2023, les étudiants – de la licence 2 au master 2 – qui suivent la formation du Nouveau Collège d'études politiques (NCEP). Cette structure, installée sur le campus, est née d'un projet commun aux universités Paris 8 Vincennes - Saint-Denis et Paris Nanterre, toutes deux membres de Condorcet. Par ailleurs, plus de 450 logements sont réservés aux étudiants dans les résidences Condorcet Alpha et Omega implantées sur le site d'Aubervilliers.



### Une aide à la formation et à la formation à la recherche

L'implantation d'enseignements à Condorcet permet des dynamiques réciproques, originales et stimulantes, avec les activités scientifiques et documentaires sur le campus. Les étudiants à partir du master ont notamment accès aux collections de l'Humathèque – documents et archives – dans les trois étages de consultation. Ils peuvent également participer aux formations à la recherche documentaire qui y sont dispensées.

L'Institut des hautes études de l'Amérique latine (IHEAL) offre une gamme de formations au niveau licence, master et doctorat. Nos formations préparent les étudiants à devenir des experts compétents et polyvalents, capables de contribuer efficacement à la compréhension et au développement de l'Amérique latine dans divers domaines professionnels et académiques. En association avec son centre de recherche, le CREDA, l'implantation de l'IHEAL sur le Campus Condorcet représente une opportunité unique de renforcer son rôle en tant que centre de formation d'excellence pour les études latino-américaines, tout en bénéficiant d'un environnement propice à la recherche scientifique et à la collaboration nationale et internationale.»

### Denis Merklen.

professeur de sociologie à l'université Sorbonne Nouvelle, directeur de l'Institut des hautes études de l'Amérique latine (IHEAL)

Proposant une conception plurielle et expérimentale de l'objet "politique", la formation dispensée au sein du Nouveau Collège d'études politiques (NCEP), de la licence 2 au master 2, offre une approche originale – par le contenu plutôt que par la discipline – et résolument transdisciplinaire. Bien que d'abord à visée universitaire et académique, elle adosse véritablement la formation pédagogique à la recherche individuelle des différents intervenants, permettant une perméabilité avec des unités de recherche très variées. L'installation du NCEP sur le Campus Condorcet, dont ses fondateurs – les universités Paris 8 Vincennes - Saint-Denis et Paris Nanterre – sont membres, prolonge des relations existantes avec, par exemple, la fréquentation par les étudiants de séminaires proposés par l'EHESS ou bien l'implication constante de membres du CNRS dans l'équipe pédagogique et l'équipe de pilotage du NCEP. *Plusieurs programmes sont* également en cours d'élaboration pour ancrer le NCEP dans son territoire immédiat et développer des partenariats, notamment avec les lycées alentour.»

### Ninon Grangé,

professeure des universités, co-directrice du Laboratoire d'études et de recherches sur les logiques contemporaines de la philosophie (LLCP), co-directrice du Nouveau Collège d'études politiques (NCEP)

# VALORISER LES TRAVAUX DE RECHERCHE

### PLEINS FEUX SUR L'ÉDITION EN SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES

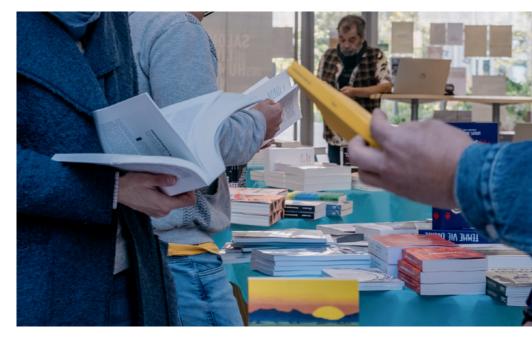
### Une vitrine au 3° étage de l'Humathèque

L'espace détente situé au 3° étage de l'Humathèque donne à voir le dynamisme mais aussi la complémentarité des éditions des membres du Campus Condorcet, y compris avec les collections documentaires et les fonds d'archives qui y sont conservés. Les présentoirs mettent en avant une sélection d'ouvrages et d'archives renouvelée régulièrement, valorisant ainsi la production scientifique des établissements et les fonds, en résonance avec l'actualité.

### La 2<sup>e</sup> édition du Salon du livre des Humanités

Après une première édition en 2022, le Salon du livre des Humanités organisé par l'Humathèque Condorcet était de retour les 17 et 18 octobre 2023. Y était présentée une sélection de livres et de revues des services d'édition et de publication des établissements membres et des unités de recherche implantées sur le campus. Partenaire de l'événement, la librairie Tschann proposait, de plus, un large choix de nouveautés et de titres classiques en sciences humaines et sociales.





Un éclairage particulier a été mis sur la notion de territoire, à travers trois temps forts. Après une séance du séminaire annuel du Comité d'histoire de la politique de la ville sur le thème de la politique de la ville et la jeunesse, une table ronde organisée en lien avec les 5<sup>es</sup> Rencontres de l'édition en sciences humaines et sociales traitait des « Territoires du livre ». Le lendemain, le Conseil scientifique du Campus Condorcet proposait un débat en trois temps sur le thème « Le Campus Condorcet, histoire et territoire »: d'abord un retour sur l'histoire politique des établissements du Campus, de 1789 à nos jours, puis une interrogation sur la désindustrialisation de la Plaine-Saint-Denis « et après ? » et, enfin, un focus sur l'histoire, la situation et les perspectives de Condorcet.

> 420 titres proposés

par 13 maisons d'édition ou pôles éditoriaux dans le cadre du Salon du livre des Humanités 2023.

Le réseau des éditeurs scientifiques présents sur le Campus Condorcet organise depuis cinq ans les Rencontres de l'édition en sciences humaines et sociales. Depuis deux ans, une collaboration fructueuse est mise en œuvre avec l'Humathèque, qui est à la fois le lieu d'accueil d'une partie des débats et un partenaire intellectuel et professionnel. Ainsi, les deux dernières Rencontres ont été pensées en lien étroit avec le Salon du livre des Humanités. À partir de 2025, un nouveau partenariat doit se nouer entre les Rencontres et le Printemps des Humanités, pour développer de nouvelles synergies autour du livre de recherche en sciences humaines et sociales. »

Étienne Anheim,

directeur d'études, directeur des Éditions de l'EHESS



### **CONTRIBUER**

### À LA DIFFUSION DES SAVOIRS

### Des expositions multiples, pour tous les publics

Le Campus Condorcet met à disposition des espaces d'exposition, notamment à l'Humathèque, et apporte un appui en matière de scénographie, de communication et de médiation aux équipes de recherche désireuses de valoriser les résultats de leurs travaux. En 2023, 9 expositions ont ainsi été construites et présentées grâce à la collaboration entre chercheurs et personnels de la bibliothèque.

Née d'un appel à propositions lancé au printemps 2021 par le Conseil scientifigue du Campus Condorcet, la première « grande exposition » de l'Humathèque a débuté le 28 novembre 2023 (pour s'achever le 26 avril 2024). Sur un thème fédérateur et d'actualité à l'approche des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024, Figures militantes du sport populaire – Mouvement social et histoire du sport au XX<sup>e</sup> siècle développait une approche originale en faisant se rencontrer un projet scientifique, porté par le Centre d'histoire sociale des mondes contemporains et une démarche graphique, mise en œuvre par l'illustrateur Fred Sochard : cette exposition a ainsi mis en lumière des personnalités issues du mouvement ouvrier et social qui ont contribué à la démocratisation des pratiques sportives en France au siècle

dernier, en redonnant corps, par des silhouettes géantes, à ces femmes et à ces hommes. Se déployant le long du cours des Humanités, l'installation s'accompagnait de panneaux biographiques et explicatifs dans l'Humathèque mais aussi d'un cycle de conférences ouvertes à tous et gratuites, qui croisaient la parole de chercheurs avec celle de témoins et militants pour aborder les liens entre le sport et l'histoire sociale française ou encore les rapports entre sport et féminisme.

Des animations sportives ont également été proposées dans ce cadre, sous la forme de deux journées organisées avec le comité départemental de la SeineSaint-Denis de la Fédération sportive et gymnique du travail (FSGT 93), permettant de découvrir des sports comme l'escalade mais aussi des pratiques émergentes telles que le parkour, le foot et le basket freestyle, le walking foot... Labellisée « Olympiade culturelle » par Paris 2024, cette exposition inédite sur les liens méconnus entre sport et engagement social a bénéficié de diverses actions de médiation, dont des visites guidées et l'accueil de groupes scolaires. Un axe de développement que le Campus Condorcet entend renforcer pour attirer un public toujours plus large et faciliter l'accès aux savoirs présentés.





Du 22 septembre au 10 novembre 2023, l'exposition 8 milliards d'humains... et après? a été accueillie dans le splendide espace d'exposition central de l'Humathèque. Conçue par la Cité des sciences et de l'industrie avec le conseil scientifique de l'Ined, elle répondait aux questions essentielles suscitées par le passage de la population mondiale à 8 milliards d'humains : la Terre peut-elle nourrir tous ses habitants? Quels sont les scénarios d'évolution démographique? Jusqu'où la population va-t-elle croître? L'exposition, mise sur pied en collaboration avec l'Humathèque, a été visitée par les résidents du campus ainsi que par les élèves de cinq établissements scolaires, pour lesquels des visites quidées ont été programmées et assurées par l'Humathèque. Une belle opération de partage des connaissances démographiques!»

### **Christina Lionnet**,

directrice de la Communication de l'Institut national d'études démographiques (Ined)

# Le Campus Condorcet parmi 14 réalisations phares

L'exposition itinérante L'enseignement supérieur et la recherche en Île-de-France à travers 14 réalisations emblématiques a fait escale à l'Humathèque du 10 janvier au 17 février 2023. Partenaire de la construction du Campus Condorcet à Aubervilliers et Paris, porte de la Chapelle, la région Île-de-France y présentait un panorama des opérations immobilières financées et réalisées dans le cadre du contrat de plan État-Région (CPER) 2015-2020.

12 expositions présentées en 2023



### Découvrir des publications récentes...

Le Campus organise à l'Humathèque des rencontres autour d'ouvrages récemment publiés par des éditeurs, des unités de recherche ou des chercheurs des institutions partenaires de Condorcet, en lien avec ses thématiques de recherche. Ces rendez-vous mensuels, en libre accès, se tiennent à des jours et des horaires variables (pendant la pause déjeuner, en fin d'après-midi), en présence du ou des auteurs. En 2023, 8 rencontres ont été proposées au public.

#### ... et des documentaires inspirants

Chaque mois, le Campus diffuse des documentaires en sciences humaines et sociales réalisés par des chercheurs de Condorcet. Co-construits avec des membres d'une dizaine d'unités de recherche, les Mardis Cinéma explorent chaque année une nouvelle thématique et favorisent le dialogue entre résidents et grand public, les projections étant suivies d'un échange avec le ou la cinéaste. En 2023, 16 projections ont été organisées dans le cadre des cycles « Filmer l'intime » (2022-2023) et « Caméra aux marges » (2023-2024).





### Vers le Printemps des Humanités 2024

L'année 2023 a vu naître le projet d'une nouvelle initiative de médiation scientifique du Campus Condorcet : le Printemps des Humanités, programmé du 21 au 23 mars 2024. Porté par l'établissement public Campus Condorcet et associant les membres, ce nouvel événement vise à apporter, grâce aux sciences humaines et sociales, des éléments de connaissance et de compréhension sur les grands enjeux sociétaux contemporains. Consacrée à la santé – axe de recherche prégnant sur le campus –, la première édition, intitulée « Prendre soin », a mobilisé les équipes de l'EPCC en 2023 pour sa préparation.

Un comité éditorial ad hoc, rassemblant des chercheurs, des acteurs du territoire, des professionnels de la santé et présidé par la présidente du Conseil scientifique, a été constitué pour élaborer la programmation, pour laquelle l'ensemble du Conseil scientifique et le Comité de site du Campus ont également été sollicités. Croisant les formats, celle-ci proposait, sur trois jours, pas moins de 21 débats, 3 expositions, une sortie de résidence de recherche-création, 6 concerts, un DJ set, une immersion sonore expérimentale, une déambulation musicale, une performance mêlant danse et cirque, un atelier de science participative...







Proposant des services adaptés et à forte valeur ajoutée, comme l'Humathèque et le Centre des colloques, le Campus Condorcet rayonne au-delà de son périmètre géographique. Il offre également un cadre propice à l'accueil de projets, de réseaux et d'infrastructures qui stimulent les travaux de recherche, notamment dans le domaine des humanités numériques. Condorcet constitue ainsi l'un des grands pôles scientifiques européens et internationaux en sciences humaines et sociales.

# UNE GOUVERNANCE SCIENTIFIQUE STRUCTURÉE

### LE CONSEIL SCIENTIFIQUE EN APPUI AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Composé de 15 représentants des établissements membres et 16 personnalités qualifiées extérieures (voir en annexe), le Conseil scientifique accompagne dans leurs missions le Conseil d'administration du Campus Condorcet et son président, en apportant un éclairage et en formulant des avis nourris par les échanges entre ses membres. Intervenant sur toutes les questions en lien avec les activités scientifiques, son avis est requis sur la politique d'accompagnement à la recherche proposée par l'Humathèque, l'accueil de projets de recherche au sein de l'Hôtel à projets ou encore l'appel à projets commun entre le Campus Condorcet et la Maison des sciences de l'homme Paris Nord (lire en page 24). En 2023, il a également été associé au programme de séminaires d'UXIL (lire en page 41) et à la programmation scientifique du Printemps des Humanités (lire en page 30). Présidé par Danielle Tartakowsky, professeure émérite d'histoire contemporaine et ancienne présidente de l'université Paris 8 Vincennes - Saint-Denis, le Conseil scientifique se réunit trois fois par an, son bureau plus fréquemment pour plus de réactivité.

### DES INSTANCES EN APPUI AU CONSEIL SCIENTIFIQUE

### La nouvelle Commission des doctorants

Activée en 2023 par le président du Campus Pierre-Paul Zalio, qui la préside, la Commission des doctorants est composée de membres désignés par les unités de recherche hébergées à Condorcet. Elle se réunit en amont des séances du Conseil scientifique – qui, elles-mêmes, précèdent celles du Conseil d'administration – pour contribuer à la réflexion sur l'animation scientifique du Campus.

Par-delà ses missions définies par les statuts de l'établissement public Campus Condorcet, le Conseil scientifique s'est essayé à définir des enjeux transversaux aux établissements membres et à amorcer des coopérations avec les acteurs du territoire, la MSH Paris Nord, le Comité d'histoire de la politique de la ville installé dans l'Hôtel à projets, le Collège international de philosophie, les groupements d'intérêt scientifique (GIS) et des partenaires étrangers. Le rôle de l'Humathèque, invitée permanente au Conseil scientifique, constitue à cet effet, comme en d'autres, un atout majeur. En vue de la seconde édition du Printemps des Humanités, le Conseil scientifique compte s'appuyer plus avant sur les personnalités qualifiées dont, en premier lieu, les collègues internationaux. »

### **Danielle Tartakowsky**,

présidente du Conseil scientifique du Campus Condorcet

#### La réunion des directions des unités des recherche

Le président Pierre-Paul Zalio invite également, en amont des séances du Conseil scientifique, l'ensemble des directeurs des unités de recherche hébergées à Condorcet à une réunion sur les sujets scientifiques portés par le Campus. Tout comme la Commission des doctorants, cette instance renforce la dimension de « terrain » des avis du Conseil scientifique et des décisions du Conseil d'administration.

Les représentants
des doctorants réunis au sein
de la Commission des doctorants
jouent le rôle d'interlocuteurs entre
les étudiants et l'équipe de direction
du Campus Condorcet. Nous tentons
également de lever les barrières
entre les différents établissements
et laboratoires et contribuons
à animer la vie du campus.
Nous invitons à nous rejoindre
les doctorants et les doctorantes
qui souhaitent s'impliquer dans
la gouvernance du Campus.»

### Koki Kaï.

doctorant à l'université
Paris 1 Panthéon-Sorbonne,
vice-président de la Commission
des doctorants
du Campus Condorcet

# UNE HUMATHÈQUE EN ORDRE DE MARCHE



### L'HUMATHÈQUE OUVERTE À TOUS SES PUBLICS

Depuis le printemps 2023, les ressources – documentation et archives – de l'Humathèque Condorcet sont accessibles non seulement à tous les publics académiques, c'est-à-dire les chercheurs et enseignants-chercheurs français et étrangers ainsi que les étudiants à partir du master, mais aussi à toute personne justifiant d'un besoin de recherche ou souhaitant consulter les archives.

La rentrée a encore amplifié la hausse de la fréquentation de l'équipement, qui a enregistré au dernier trimestre 2023 une progression de plus de 550 entrées par semaine par rapport à la même période en 2022. Les publics extérieurs au campus représentent notamment une part croissante des inscrits (10 %).

De fait, l'usage des ressources de l'Humathèque augmente également, à la fois les prêts de documents (+ 40 % en 2023 par rapport à 2022), l'utilisation des ressources électroniques (+ 62 %) et la consultation des archives, qui a plus que doublé (+ 116 %). Au dernier trimestre 2023, près de 350 prêts étaient effectués en moyenne chaque semaine, contre 282 sur la même période en 2022.

### RÉPONDRE AUX BESOINS DOCUMENTAIRES DES CHERCHEURS

Composés de représentants des unités de recherche du Campus, de chargés de collections et des référents de l'Humathèque, les comités d'acquisition mis en place par la bibliothèque se sont réunis chacun à deux reprises en 2023. Ces moments ont permis d'échanger sur les besoins des chercheurs en matière d'achat d'ouvrages et d'abonnement à des revues scientifiques et d'ajuster la politique documentaire du Campus. Indice de la vitalité de ces échanges, les demandes d'achat ont augmenté en 2023.

Après quarante ans passés dans le 5º arrondissement, l'Unité régionale de formation à l'information scientifique et technique (Urfist) de Paris a rejoint en 2023 les deux autres implantations de l'École des chartes dans le bâtiment de recherche Nord: le Comité des travaux historiques et scientifiques et le Centre Iean-Mabillon. Cette installation sur un campus tourné vers les sciences humaines et sociales offre de nouvelles opportunités à l'Urfist, dédiée à la formation, à la veille et à la recherche en matière d'usages et de maîtrise de l'information scientifique. Son emménagement a bénéficié de l'accompagnement efficace des différents services de l'établissement public Campus Condorcet, du retour d'expérience des équipes installées depuis 2019 et de la dynamique de collaboration nouée entre acteurs de la formation.»

Michelle Bubenicek, directrice de l'École nationale des chartes

# 6 000

ouvrages achetés

par le Campus en 2023, dont 1 900 demandes d'achat et 290 e-books.

# Plus de 2 500

accessibles par abonnement.

### **850 000 €** de dépenses documentaires

réalisées en 2023, ainsi réparties :



# LE CAMPUS, TERRE D'ACCUEIL DE LA RECHERCHE

### L'HÔTEL À PROJETS, CREUSET DE LA RECHERCHE INTERDISCIPLINAIRE

L'Hôtel à projets (HAP) Condorcet héberge pour un temps, dans son bâtiment de plus de 5 000 m², des programmes de recherche collaboratifs et interdisciplinaires ainsi que des instituts ou fondations en lien avec les sciences humaines et sociales et les thématiques de recherche des établissements membres du Campus. Sélectionnés par le Conseil scientifique, deux nouveaux projets s'y sont installés en 2023, aux côtés des dix équipes déjà présentes dans l'HAP : le Comité d'histoire du ministère de l'Éducation nationale (Chimen) et l'École doctorale européenne de démographie (EDSD). Un nouvel appel à projets a été lancé au dernier trimestre 2023 pour un hébergement à partir de 2024.

Pendant cette année de formation pré-doctorale, je travaille sur la hausse récente de la mortalité infantile en France. L'implantation de l'EDSD sur le Campus Condorcet m'a donné l'opportunité d'échanger avec les chercheurs de l'Ined et ainsi de développer mes axes de recherche. De plus, la proximité avec l'Humathèque, ses ressources documentaires ainsi qu'avec les différentes unités de recherche offre un cadre idéal pour découvrir pleinement le milieu de la recherche. »

Nikita Kupska, étudiante à l'École doctorale européenne de démographie (EDSD)

# Les projets de recherche accueillis à l'HAP

### Comité d'histoire du ministère de l'Éducation nationale (Chimen)

Créé en 2019, le Comité d'histoire du ministère de l'Éducation nationale est chargé de susciter et de valoriser la recherche sur l'histoire des institutions et des politiques d'éducation, sur l'histoire culturelle et sur l'histoire sociale de l'éducation.

#### École doctorale européenne de démographie (EDSD)

Bénéficiant du soutien de cinq organismes de recherche et douze universités d'Europe, l'École doctorale européenne de démographie fournit chaque année à des étudiants une formation de haut niveau en démographie avant la poursuite de leurs études de doctorat.

#### Centre national de ressources et de résilience (Cn2r)

Le Cn2r a pour mission de recenser, approfondir et partager l'état des savoirs pluridisciplinaires dans le domaine du psycho-traumatisme et des parcours de résilience. Son activité se déploie autour de la recherche, la formation et les bonnes pratiques, la communication et l'animation de centres régionaux de soin et de formation.

### Changement climatique, migrations et résilience des systèmes de santé (ClimHB - Ceped)

Financé par l'Agence nationale de recherche (ANR), ClimHB est un projet de recherche appliquée et interdisciplinaire en sciences sociales et santé publique. Il vise à analyser les capacités et les vulnérabilités des systèmes de santé en Haïti et au Bangladesh, à travers le prisme des flux migratoires liés aux changements climatiques.

#### History of the Tocharian Texts of the Pelliot collection (HisTochText -EPHE/PSL)

Le projet HisTochText consiste en l'étude pluridisciplinaire des manuscrits tokhariens, le « tokharien » désignant deux langues apparentées qui étaient parlées durant le ler millénaire à l'ouest de la Chine. Le but est de restituer l'histoire de la culture écrite bouddhique entre 400 et 1000 de notre ère et de fournir des bases de données fiables pour différentes études thématiques.

#### • Plateforme SHS Santé (CNRS)

La plateforme SHS Santé développe une action de recherche collaborative autour de trois axes: l'engagement des patients et du public dans l'organisation des services et l'élaboration des politiques publiques et la recherche; les enjeux de la mise en œuvre des politiques publiques de santé au niveau territorial; les effets des mutations structurelles sur la santé humaine et les modes de vie.

12 projets accueillis

à l'Hôtel à projets Condorcet au 31 décembre 2023. 4 projets supplémentaires

> retenus suite à l'appel à projets 2023.



Le Campus Condorcet héberge l'équipe programme du PPR Autonomie ainsi que les équipes coordinatrices de trois projets financés par le PPR (Aurelia, Kappa, Innovcare) et deux acteurs en charge de l'animation de la recherche sur l'autonomie (ILVV, PHS). Cette proximité géographique favorise les dynamiques partenariales, comme en témoigne la co-organisation en 2023 de la 11º édition de la conférence Alter par le PPR et le PHS. En outre, les communautés du PPR Autonomie investissent régulièrement les espaces d'échange du campus, notamment le Centre des colloques. Enfin, l'équipe programme du PPR est soucieuse de s'inscrire dans les initiatives portées par le Campus, comme le Printemps des Humanités 2024 pour lequel nous avons proposé d'animer un atelier sur la co-conception des savoirs en sciences sociales.»

Cécile Bourreau-Dubois, directrice du PPR Autonomie

### Les inégalités sociales de santé au prisme du genre (projet Ghendi -Iris)

Le projet Gendhi vise à comprendre comment le genre s'articule avec d'autres rapports sociaux de classe et de « race » pour construire des inégalités sociales de santé. La recherche est structurée autour de deux questions : Comment les corps (mal)sains sont-ils construits socialement ? Le recours aux soins et la prise en charge par le système de santé sont-ils différents selon le sexe ?

#### Comité d'histoire de la politique de la ville

Le Comité d'histoire de la politique de la ville vise plusieurs objectifs : faire l'histoire d'une politique publique, et non celle d'un ministère ni des banlieues ; encourager les études et les recherches ; promouvoir leur diffusion ; valoriser l'engagement de tous les acteurs ; faire réseau autour de l'histoire de la politique de la ville ; faire que les travaux alimentent le débat citoyen et puissent déboucher sur des contenus de formation.

### • LabEx DynamiTe

Le laboratoire d'excellence Dynamiques territoriales et spatiales s'intéresse aux effets de la globalisation sur les espaces et les sociétés, ainsi que sur les enjeux du développement durable et du changement global. Ses recherches couvrent quatre domaines : Héritage et mutation des territoires ; Changements environnementaux et risques ; Mobilités, échanges et migrations ; Innovations méthodologiques et outils du numérique.

### PPR Autonomie (CNRS)

Le Programme prioritaire de recherche (PPR, 2021-2028) Autonomie vise à renforcer la recherche interdisciplinaire sur les questions d'autonomie liées au vieillissement ou au handicap. Il finance la recherche via des appels à projets en partenariat avec l'Agence nationale de la recherche (ANR) et anime les communautés constituées.

# • Institut Convergences Migrations (IC Migrations)

L'Institut Convergences Migrations fédère et anime la recherche multidisciplinaire sur les migrations, à travers des activités communes et le financement de projets émergents et de jeunes chercheurs, tout en s'attachant à favoriser le dialogue science-société. Il propose également une offre de formation originale, dont un master Migrations.

#### • Programme 13-Novembre

Le programme de recherche transdisciplinaire 13-Novembre, prévu sur 12 ans, étudie la construction et l'évolution de la mémoire après les attentats du 13 novembre 2015, en particulier l'articulation entre mémoire individuelle et mémoire collective. Son approche associe sciences humaines et sociales, sciences du vivant et sciences de l'ingénierie.

### **COLLEX-PERSÉE**, LA RECHERCHE **AU SERVICE DE L'INFORMATION** SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE

Le groupement d'intérêt scientifique (GIS) CollEx-Persée réunit des établissements de recherche et des opérateurs nationaux, dont le Campus Condorcet, autour d'une infrastructure de recherche en information scientifique et technique. À l'issue d'un appel à manifestation d'intérêt lancé en 2023, le Campus Condorcet a été désigné par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche comme le futur établissement porteur du GIS dans le cadre de son renouvellement en juillet 2024. Le Campus assurera ce portage en lien étroit avec le ministère et l'ensemble des acteurs impliqués dans la mise en œuvre de sa feuille de route. Celle-ci s'articule autour de quatre programmes nationaux et structurants, qui visent à contribuer à la performance de la recherche française en développant des services documentaires répondant aux nouveaux besoins des chercheurs.

Le premier programme a pour objectif de mettre à disposition des outils cartographiques permettant aux communautés scientifiques de repérer les fonds d'excellence et d'assurer la dissémination de ces données dans des projets de recherche. Concernant la numérisation enrichie, il s'agit de former un pôle de compétences et une communauté métier organisés autour de la numérisation et de la production de données exploitables, de financer et mettre en œuvre la numérisation enrichie de nouveaux corpus et enfin d'assurer la préservation et la valorisation de la collection numérique constituée. Le programme d'acquisitions vise lui aussi à capitaliser les efforts déjà déployés pour l'acquisition de ressources numériques de l'édition scientifique. Novateur, le quatrième programme porte sur le traitement et la valorisation des archives scientifiques de l'enseignement supérieur et de la recherche.



# BIBLISSIMA + POUR LES CULTURES ÉCRITES ANCIENNES

L'infrastructure numérique Biblissima+ fédère des données sur les cultures écrites anciennes, potentiellement sans limitation et sur tous supports. Financé par les Investissements d'avenir (ANR-21-ESRE-0005), cet ÉquipEx+, lancé fin 2021 et qui se poursuivra jusqu'en 2029, est porté par le Campus Condorcet et associe le CNRS, plusieurs universités (PSL, Avignon, Caen, Lyon 2, Lyon 3, Poitiers, Tours), de grands établissements (EHESS, ENS Lyon, MNHN), le Service interministériel des archives de France et l'entreprise Teklia.

Pour créer des mécanismes stables d'agrégation et d'enrichissement de données ouvertes, Biblissima+ veille à l'alignement des données et à l'accroissement de référentiels partagés, soigneusement vérifiés, publiés sur data. biblissima (plus de 460 000 entités à ce jour, pour 12 millions de données). De nouveaux référentiels sont développés par les partenaires et progressivement alignés avec data.biblissima. Une collaboration commence avec CollEx-Persée sur le liage réciproque de données grâce au partage et à l'enrichissement du référentiel de cotes de manuscrits. Le portail met en interopérabilité 34 ressources pour le moment (bibliothèques numériques fran-

caises et étrangères, bases de données), soit 780 000 pages d'entités. Biblissima+ veille à l'intégration des projets (dont les lauréats des AMI), au partage des outils et des pratiques et à la gestion des données (PGD, service IIIF 360, accompagnement). Le travail sur l'automatisation de la mise à jour des données a commencé.

C'est au sein des clusters de Biblissima+ que se déploient les projets de recherche et les développements technologiques qui leur sont liés. De remarquables synergies sont en train de naître : par exemple, autour du protocole IIIF d'interopérabilité des images, en particulier dans les services d'archives; autour du moteur HTR Kraken et de l'environnement eScriptorium, désormais rassemblés dans le cluster 3 ; dans la communauté des épigraphistes, qui fait travailler ensemble des spécialistes de toutes les époques et de plusieurs langues ; dans la recherche de solutions communes ou personnalisables pour l'édition des textes en TEI; chez les musicologues, qui introduisent l'intelligence artificielle (IA) dans la recherche sur les manuscrits musicaux; autour de DTS pour l'interopérabilité des textes, ou de la lemmatisation. Les clusters organisent journées d'étude, formations et colloques, de plus en plus ouverts à l'international. Les synergies dépassent ainsi souvent le cadre de l'ÉquipEx+, comme dans le cas de l'étude des matériaux du livre ancien ou de l'héraldique.



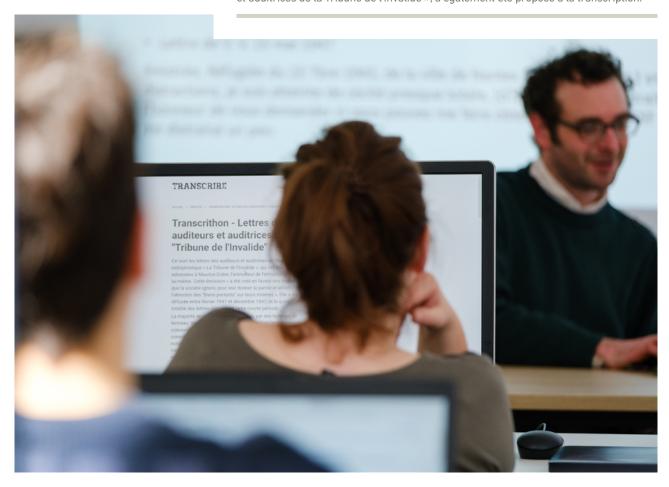
#### HUMA-NUM, DES SOLUTIONS POUR L'OUVERTURE DE LA SCIENCE

Infrastructure de recherche « étoile » (IR\*) du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, Huma-Num est mise en œuvre par le CNRS avec le Campus Condorcet et Aix-Marseille Université. Elle construit et exploite une infrastructure numérique qui permet aux communautés en sciences humaines et sociales (SHS) de développer, réaliser et préserver sur le long terme leurs programmes de recherche – les données comme les outils –, dans une démarche de science ouverte et suivant les pratiques « FAIR » : Facile à trouver, Accessible, Interopérable, Réutilisable.

Huma-Num, avec son entrepôt de données Nakala, est l'un des centres de référence de l'écosystème national Recherche Data Gouv. Elle valorise également ses services et l'expertise des communautés nationales en SHS au niveau international (les ERIC Dariah et Clarin). Hébergée sur le campus, Huma-Num accompagne de nombreux projets portés par les unités de l'écosystème Condorcet, contribuant ainsi au soutien à la recherche. Les liens avec l'Humathèque se sont renforcés en 2023, avec un travail conjoint visant notamment à identifier et orienter les équipes de recherche vers les outils de traitement et d'exploitation des données proposés par Huma-Num et à dresser de nouvelles perspectives de coopération.

# Transcrire toujours plus de manuscrits en sciences humaines et sociales

Hébergée par Huma-Num, la plateforme Transcrire a été pleinement et officiellement reprise par l'Humathèque – qui en était déjà partenaire – en 2023, en accord avec le Conseil scientifique du Campus Condorcet. Ce transfert permet de pérenniser cet outil collaboratif en ligne, issu d'un projet de recherche, qui propose à chacun, chercheurs comme amateurs, de contribuer à la transcription de documents numérisés par les bibliothèques de recherche partenaires, provenant de leurs fonds d'archives. En 2023, grâce notamment aux 87 nouveaux transcripteurs qui se sont inscrits, 254 documents ont été transcrits, représentant 5831 pages. Un nouveau projet, « Lettres des auditeurs et auditrices de la Tribune de l'Invalide », a également été proposé à la transcription.



# FAIRE RAYONNER LES SHS

# UNE PROGRAMMATION SCIENTIFIQUE FOISONNANTE SUR LE CAMPUS

Plus de 900 événements scientifiques ont été organisés en 2023 au Campus Condorcet.

#### **13 JANVIER**

#### Genre en Germ

(UMR 8138 Sirice, Erimit, Plurielles, IETT, Philomel/Initiative Genre)

Nouveau rendez-vous annuel des germanistes travaillant sur le genre.

#### 17-19 JANVIER

Pierre Varignon, un géomètre « professionnel » à l'aube des Lumières (Centre Alexandre-Koyré, ERC Philiumm, Académie des sciences)

Colloque pour mieux faire connaître ce savant polymathe et susciter des recherches sur ses facettes moins connues

#### 25 JANVIER

La fabrique des politiques cyclables et du système vélo en contexte post-Covid en Île-de-

France (Universités Paris Nanterre, Paris-Est Créteil, CNRS, Ladyss UMR 7533, Lab'Urba, ADMA, IDFM)

Présentation des travaux des étudiants de M1 et M2 du master TVS sur les politiques cyclables post-Covid à Paris centre, Montreuil, Boulogne, Créteil, Versailles, Cergy, Fontenay-aux-Roses et Melun.

#### 12 FÉVRIER-30 MARS

Lieux saints partagés en Asie du Sud : regards sur la coexistence interreligieuse (ANR I-Share)

Exposition sur une quinzaine de sites sacrés en Inde, au Pakistan, au Bangladesh et au Népal.

#### 22-24 MARS

# 12e colloque francophone sur les sondages (Ined)

Point sur l'état des pratiques et de la recherche dans les divers domaines de la méthodologie des enquêtes et des sondages.

#### 28-29 MARS

Bayard dans l'Histoire (GSRL-EPHE, CRESPPA-Université Paris Nanterre, Laces-Adera-IRM-Université de Bordeaux) Colloque à l'occasion des 150 ans du groupe Bayard Presse.

#### 29-31 MARS

# Cired+50: l'articulation environnement-développement

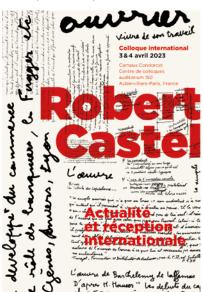
(CNRS, ParisTech, Cirad, EHESS, AgroParisTech)

Colloque international à l'occasion des 50 ans du Centre international de recherche sur l'environnement et le développement (Cired).

#### 3 AVRIL

### Robert Castel, actualité et réception internationale (EHESS,

CNRS, Universités Paris 8 Vincennes - Saint-Denis, Sorbonne Nouvelle, IHEAL, Iris) Colloque international consacré à Robert Castel (1933-2013).



#### 3-4 AVRIL

# Transmettre les textes anciens : défis et solutions numériques

(Biblissima+)

Journée Biblissima+ 2023.

#### 14 AVRIL-26 MAI

# Gestes habiles du quotidien : les savoir-faire des peuples sibériens

(A. Dalles Maréchal, C. Jacquemoud, Société des études mongoles et sibériennes, GSRL-EPHE-CNRS, CEMS-EPHE, GIS Asie, Campus Condorcet)

Exposition sur les sociétés autochtones sibériennes.

#### **15 MAI**

# La déontologie en question(s) : enseigner, enquêter, quels

**enjeux ?** (Université Sorbonne Nouvelle)

Journée d'étude organisée par des doctorants en sociologie et science politique du Centre de recherche et de documentation sur les Amériques (Creda).

#### 18 MAI-30 JUIN

**Dieu va ouvrir la mer** (EHESS - Institut des mondes africains, Campus Condorcet)

Exposition autour des objets religieux et de protection que les migrants portent et transportent avec eux.

#### 31 MAI

## Sensibilisation à l'éthique et l'intégrité scientifique

(Universités Paris Nanterre, Paris 8 Vincennes - Saint-Denis, CNRS)

Réflexion sur l'éthique contemporaine, les cadres législatifs et déontologiques actuels.

#### **6 JUIN-8 SEPTEMBRE**

#### De près de loin : regards situés sur les musulmans du Nord-

**Ouest chinois** (Centre d'études sur la Chine moderne et contemporaine-EHESS, Campus Condorcet, Fonds de solidarité et de développement des initiatives étudiantes, RED GOLD, ANR)

Exposition offrant des visions plurielles sur les musulmans du Nord-Ouest chinois

#### 19-23 JUIN

# International Conference on Finite Fields and Their Applications

(Université Paris 8 Vincennes - Saint-Denis, LAGA)

Événement international bisannuel Fq15.

#### 22 SEPTEMBRE

# Migrations et changement climatique (IC Migrations)

Échanges sur les défis scientifiques de la recherche sur les migrations climatiques.



#### 22 SEPTEMBRE-10 NOVEMBRE

#### 8 milliards d'humains... et après?

(Cité des sciences et de l'industrie. Ined)

Exposition sur l'évolution de la population mondiale et ses conséquences.

#### 22 SEPTEMBRE-10 NOVEMBRE

Sur les traces de Fukushima - 福島の跡 (Centre de recherches sur le Japon - UMR 8173, Campus Condorcet) Exposition de photographies.

#### 25-26 SEPTEMBRE

# Huma-Num, retour sur 10 ans de construction européenne

(Huma-Num)

Présentation de la construction d'infrastructures nationales pour les sciences humaines et sociales dans différents pays d'Europe et évaluation de l'impact des infrastructures européennes sur leur développement.

#### 27 SEPTEMBRE

#### Journée des études aréales

(UAR 2999-CNRS)

Présentation, à l'occasion de leurs 10 ans, des GIS Asie, Études africaines en France et Moyen-Orient et mondes musulmans et du consortium DISTAM (Digital Studies Asia, Africa, Middle East).

#### 27-28 SEPTEMBRE

La protection des forêts à l'heure des défis environnementaux : droit international, droit européen, droits nationaux (Université Sorbonne Paris Nordl'UFR Droit, Sciences politiques et sociales, Structure fédérative des communs, Institut de droit public, sciences politiques et sociales, Institut de recherche juridique interdisciplinaire François-Rabelais, Branche française de l'Association de droit international)

État des lieux et perspectives sur la protection des forêts à l'échelle internationale.

#### 10-11 OCTOBRE

Journées d'étude autour du Manifeste féministe pour l'étude du capitalisme (Centre Chine Corée Japon, LAP-CNRS-EHESS)

Réflexion sur l'ethnographie féministe du capitalisme telle qu'elle est proposée dans le manifeste et au-delà.

#### 18-20 OCTOBRE

# Journées doctorales « Regards critiques sur le développement »

(Doctorants du GEMDEV, avec le soutien du Conseil scientifique du Campus Condorcet)

Interroger le développement à partir de la notion de « résilience » et promouvoir les synergies entre les jeunes chercheurs et chercheures en sciences sociales.

#### 19-21 OCTOBRE

#### Connect. Collaborate. Create.

(COESO, PRO-Ethics)

Conférence sur la recherche participative et les sciences collaboratives, axée sur les sciences humaines et sociales et sur une approche participative de la recherche de financements

#### 2-3 NOVEMBRE

Violences sexuelles dans l'Église catholique : perspectives comparatistes (EHESS, Universités de Strasbourg et Lausanne, Inserm, EPHE)

Ouvrir, pour la première fois, une comparaison internationale des travaux menés sur la pédophilie au sein de l'Église.

#### 6 NOVEMBRE

#### Conférence de lancement de

**Coruscant** (leres, Institut français de géopolitique, Université Paris 8 Vincennes - Saint-Denis, Geode, Institut universitaire de France, Irsem)

Repenser les modes de production de connaissance sur la Russie face à l'invasion de l'Ukraine en 2022.

#### 16-17 NOVEMBRE

# 15° colloque international sur les super centenaires (Ined)

Échanges d'idées et d'analyses sur les super centenaires ainsi que sur la longévité et la mortalité aux âges extrêmes.



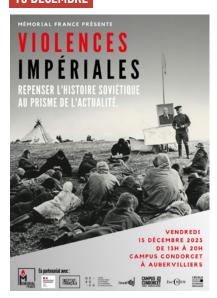
#### **15 DÉCEMBRE**

Présentation du cycle de conférences du LADYSS sur la santé des peuples (Université Paris 8

Vincennes - Saint-Denis, Université coopérative internationale)

Approfondissement de concepts, théories et méthodes de recherche pour appréhender la construction sociale et politique des savoirs, des connaissances et des expériences des collectifs pour la santé humaine et non humaine.

#### 15 DÉCEMBRE



Violences impériales, repenser l'histoire soviétique au prisme de l'actualité (Mémorial France, Institut français, Cercec, Eur'Orbem, Ined, Campus Condorcet)

Questionnement sur la nature coloniale et impériale de la politique de la Russie, du XXº siècle à nos jours.



#### DES ÉVÉNEMENTS SUR LE TERRITOIRE. POUR LE TERRITOIRE

Ouvert sur son territoire, le Campus Condorcet s'associe également aux événements qui y sont organisés. Partenaire des Rencontres de l'enseignement supérieur et de la recherche de Plaine Commune, il a participé à la 2° édition organisée le 16 novembre 2023 à Saint-Denis, sur le thème de l'attractivité du territoire. Deux tables rondes étaient proposées dans ce cadre, l'une sur « Plaine Commune, un territoire étudiant? », l'autre sur « Plaine Commune, un territoire attractif qui s'ignore? Comment valoriser et renforcer l'attractivité internationale du territoire? ».

# La capacité d'accueillir des rencontres scientifiques internationales

Avec ses deux auditoriums (250 et 150 places), ses deux salles modulables (100 et 50 places) et ses dix salles de séminaires, le Centre des colloques a été conçu pour accueillir des événements scientifiques de toute nature et de toute taille, y compris internationale. Les établissements membres et leurs unités de recherche l'investissent régulièrement, profitant également de l'offre d'hébergement de la Maison des chercheurs toute proche. Composé de 88 appartements, cet équipement accueille les chercheurs français et étrangers, pour des séjours pouvant durer jusqu'à un an. Ceux-ci bénéficient sur place de services d'hôtellerie, notamment une bagagerie et une laverie, et peuvent profiter du Faculty Club, un espace de convivialité composé de deux salons de réception.

#### UNE VISIBILITÉ CROISSANTE À L'INTERNATIONAL

Identifié comme un nouveau pôle scientifigue, le Campus Condorcet est devenu une destination pour les acteurs académiques internationaux désireux de nouer des partenariats avec les acteurs académiques français en sciences humaines et sociales. Ont ainsi été accueillies en 2023 des délégations de l'University College of London (Royaume-Uni), de l'Academia Sinica (Taïwan) et de Yaoundé II (Cameroun). Le président du Campus Condorcet s'est également rendu à la Cornell University (États-Unis). Ces visites permettent de promouvoir la communauté scientifique du Campus, ses équipements, ses ressources documentaires et ses services, notamment de soutien à la recherche, ainsi que ses interfaces avec l'écosystème académique français et son ouverture à l'international, en lien avec la politique de ses établissements membres.





En tant que professeure de science politique impliquée dès l'origine dans le programme PAUSE, j'ai pu mesurer combien il est essentiel de permettre aux chercheurs menacés ou contraints à l'exil de poursuivre leurs travaux. Avec ma collèque Liora Israël, nous avons ainsi contribué à préfigurer UXIL, une initiative complémentaire portée par le Campus Condorcet et ses partenaires. L'objectif: donner à ces chercheurs les moyens de continuer à transmettre leurs connaissances. En 2023-2024. 13 séminaires sont ainsi dispensés par des spécialistes de nombreuses disciplines, offrant aux étudiants un accès unique à des savoirs d'une grande richesse. UXIL favorise aussi les échanges interculturels et la réflexion collective au sein d'une communauté scientifique soudée et engagée, une véritable "université en exil" connectée et vivante. Ce type d'initiatives est fondamental pour soutenir la liberté académique et le progrès des connaissances, face à des menaces croissantes. Le Campus Condorcet joue ici un rôle moteur dont nous pouvons être fiers.»

#### Pascale Laborier,

professeure de science politique à l'université Paris Nanterre

#### UXIL : PRÉSERVER L'ENSEIGNEMENT DE SAVOIRS MALGRÉ LA MENACE OU L'EXIL

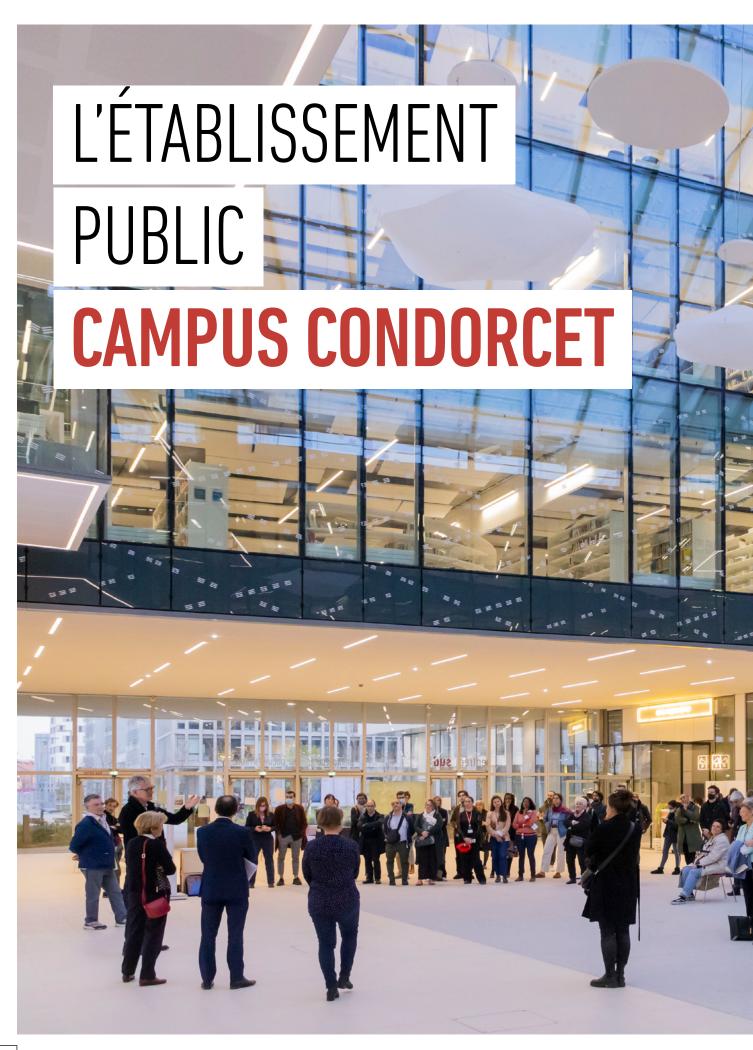
En 2023, les établissements membres du Campus Condorcet se sont mobilisés pour créer UXIL, un programme de séminaires qui permet aux enseignants-chercheurs et artistes menacés ou forcés à l'exil de poursuivre, en plus de leurs activités de recherche, leurs activités d'enseignement. UXIL travaille en collaboration avec l'Union des étudiants exilés (UEE) et bénéficie de partenariats avec le Programme national d'accueil en urgence des scientifiques et des artistes en exil (PAUSE), le réseau des Établissements engagés pour l'accueil des étudiants en exil (MEnS) et la COMUE Paris Lumière. Une réflexion sur l'expérience individuelle et le vécu des personnes exilées est également menée via le séminaire « Non-lieux de l'exil ».

Ouverts à tous, ces séminaires se déroulent sur le campus, durant l'année universitaire. Sur les 13 enseignements programmés en 2023-2024, 5 ont démarré en 2023. Donnant accès à des savoirs variés, ils portent notamment sur les rapports entre des souvenirs historiques et des traditions mémorielles du Moyen-Âge à la Renaissance, les défis du droit à la vie des défenseurs des droits humains en Amérique latine ou encore le rôle des artistes face aux régimes totalitaires. Ces séminaires ont vocation, à terme, à intégrer les offres de formation de master et de doctorat des établissements membres du Campus, permettant aux étudiants intéressés de suivre ces enseignements et de valider des crédits, tout en renforçant la visibilité des bénéficiaires du dispositif.

UXIL est une réponse d'envergure à deux grands enjeux : assurer un espace d'enseignement aux enseignants-chercheurs et artistes forcés à l'exil en France ; consolider le réseau académique autour de la question migratoire avec ses principaux acteurs et témoins. UXIL s'est constituée sous l'impulsion des membres du Campus Condorcet, de PAUSE, de MEnS et de l'Institut Convergences Migrations-CNRS. Structurée en un programme de séminaires dans les langues et les spécialités de sciences humaines et sociales des chercheurs et artistes en exil, UXIL a vocation à se déployer sur le campus comme un espace majeur de la transmission du savoir menacé par les violences politiques mondiales. »

### Marie-Caroline Saglio-Yatzimirsky,

directrice de l'Institut Convergences Migrations (ICM-CNRS)







Doté d'une gouvernance pleinement déployée et avançant vers son autonomie de gestion, l'établissement public Campus Condorcet (EPCC) a procédé en 2023 à une réorganisation interne pour mieux embrasser les missions qui sont les siennes. Celles-ci ont été confortées au plan juridique par un nouveau décret et étayées par un projet d'établissement élaboré collectivement par l'ensemble des parties prenantes du Campus Condorcet.

# UNE GOUVERNANCE CONSOLIDÉE

#### **TOUTES LES INSTANCES ACTIVÉES**

Conformément aux engagements du président, depuis 2022, de l'établissement public Campus Condorcet (EPCC), toutes les instances, statutaires ou non, permettant le dialogue avec les établissements membres, les résidents et les partenaires du Campus sont aujourd'hui opérationnelles. Le Conseil d'administration (CA, voir annexe en page 49), qui définit les orientations générales de l'EPCC, rassemble des représentants des établissements membres, de l'État, des partenaires territoriaux, des personnels de l'enseignement, de la recherche et administratifs sur le campus, des personnalités qualifiées ainsi que des étudiants ou doctorants issus des membres. Ces quatre derniers mandats ont été renouvelés en 2023 pour une durée de deux ans. Pour la première fois, trois des quatre étudiants ou doctorants élus sont inscrits dans une formation délivrée sur le campus.

Entre les séances du Conseil d'administration, son bureau se réunit plus fréquemment pour suivre la mise en œuvre des délibérations du CA, tandis que la Commission des finances examine toutes les questions liées au budget de l'EPCC. Les directeurs généraux des services (DGS) des établissements membres se retrouvent également plusieurs fois par an pour échanger sur des sujets variés, comme le déploiement de l'autonomie de gestion.

3	<b>9</b>	<b>3</b>
réunions	réunions	réunions
du Conseil	du bureau du Conseil	du Conseil
d'administration en 2023.	d'administration.	scientifique.
<b>3</b>	<b>4</b>	<b>2</b>
réunions	réunions	réunions
de la Commission	des DGS des	des directions des unités
des finances.	établissements membres.	de recherche.
<b>2</b>	4	4
réunions	réunions	réunions
de la Commission des doctorants.	du Comité de site.	du Comité social d'administration.

Le Conseil d'administration est appuyé par le Conseil scientifique (lire en page 32), qui intervient sur toutes les questions en lien avec les activités scientifiques. Il associe également le Comité de site (lire en page 16) aux réflexions sur les sujets transversaux de la vie et de l'animation du campus. Par ailleurs, des réseaux « métiers » se sont constitués, à l'instar de ceux réunissant les communicants d'une part et les responsables de la vie étudiante d'autre part, pour favoriser le partage d'informations et de bonnes pratiques entre les établissements membres.

#### UN PROJET FÉDÉRATEUR, DANS UNE LOGIQUE DE COOPÉRATION

L'élaboration du projet d'établissement de Condorcet (lire en page 23) a contribué à fédérer les membres du Campus ainsi que les personnels de l'EPCC et les partenaires territoriaux autour d'une réflexion partagée et d'ambitions communes. Présenté au Conseil d'administration le 4 juillet 2023, le projet d'établissement identifie les actions à mener pour atteindre ces objectifs, ainsi que les moyens à mobiliser. Il sert notamment de base pour la préparation du futur contrat pluriannuel entre l'EPCC, l'État, les collectivités territoriales (région Île-de-France, villes de Paris et Aubervilliers, Plaine Commune) et le Crous.

Ce travail sur les ambitions du Campus Condorcet ainsi que le déploiement de l'autonomie de gestion de l'EPCC ont mis en évidence le besoin de faire évoluer le modèle contributif des établissements membres. Cette réflexion, lancée en 2023, se poursuit en 2024 afin que l'EPCC puisse disposer des moyens nécessaires à ses missions.

Disposant de la capacité juridique pour

# UNE AUTONOMIE DE GESTION EFFECTIVE

recruter, administrer et rémunérer son propre personnel, l'EPCC a continué de déployer son autonomie de gestion tout au long de l'année 2023, en vue de sa mise en place pleine et effective au 1er janvier 2024. Cette démarche, assortie de moyens techniques conférés à l'établissement, s'est traduite notamment par l'intégration au 1er janvier 2023 de 23 personnels mis à disposition par l'EHESS. Dans ce cadre, le président de l'EPCC a proposé de soumettre l'établissement, en 2023, à un audit de l'Inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche visant à évaluer ses moyens, outils et compétences pour exercer pleinement son autonomie. Celui-ci a conclu que la demande d'extension de son autonomie de gestion par l'EPCC était justifiée par des arguments suffisamment étayés et qu'il s'était sérieusement préparé à exercer les nouvelles responsabilités qu'il revendique en matière de gestion des ressources humaines et de masse salariale. Des conclusions assorties de 22 recommandations portant notamment sur la gouvernance, le modèle économique, la reprise des emplois et l'organisation de l'EPCC (contrôle, outils de gestion et de contrôle, cartographie des emplois...).

# Les statuts de l'EPCC désormais codifiés

Le décret n°2023-1321 du 27 décembre 2023 portant partie réglementaire du Code de la recherche en a créé les articles R 345-1 à R 345-17. Ceux-ci viennent compléter les articles L 345-1 à L 345-7 de ce même Code, issus de l'article 17 de la loi n°2020-1674 du 24 décembre 2020 de programmation de la recherche. L'établissement public Campus Condorcet est ainsi régi, désormais, par des dispositions législatives et réglementaires.



# RESSOURCES HUMAINES

#### **UN ORGANIGRAMME RÉAJUSTÉ**

S'appuyant sur ses missions définies dans le Code de la recherche, l'établissement public Campus Condorcet a procédé en 2023, avec l'aval du Comité social d'administration, à une réorganisation de ses services afin de gagner en lisibilité et en performance. Répondant à l'exigence d'un fonctionnement conforme aux valeurs d'un établissement public et au souhait de favoriser le travail collectif, le nouveau schéma organisationnel s'articule, à partir des différentes expertises de l'EPCC, autour de fonctions « soutien » (projets immobiliers, documentation, soutien à la recherche, à la formation, à la vie de campus), « support » (finances, comptabilité, ressources humaines, juridique, achats, informatique, exploitation-maintenance) et « de développement » (partenariats, communication).

Ont ainsi été créées :

- Une direction des Projets immobiliers (DPI), maître d'ouvrage des projets de construction. La DPI a en charge la définition, le pilotage et le suivi opérationnel, technique, administratif, financier et juridique des projets, des choix « politiques » jusqu'à la livraison des bâtiments. La responsable de cette direction a par ailleurs été nommée directrice générale adjointe (DGA) de l'EPCC, en charge des projets immobiliers. Une nomination qui témoigne de la priorité donnée à la poursuite du développement du Campus au plan bâtimentaire.
- Une direction de l'Exploitation et des Services (DES). Chargée de mettre en œuvre la stratégie d'exploitation-maintenance et de sûreté-sécurité, la DES
- assure le bon fonctionnement du campus, au quotidien comme pour les événements, s'efforçant d'apporter dans les meilleurs délais une réponse aux résidents. Elle porte, en lien avec les établissements membres, une démarche d'amélioration continue de la qualité de service, du cadre de vie et de l'empreinte carbone du Campus.
- Une direction des Systèmes d'information (DSI). La DSI a pour mission de garantir la performance, la fiabilité et la sécurité et des infrastructures réseaux, des télécommunications, des espaces de stockage et de la connectivité. Chargée de gérer les dispositifs de contrôle d'accès (badges, cartes multiservices), elle assure également les prestations audiovisuelles proposées pour les événements.

- Une direction de la Vie scientifique et des Partenariats (DVSP). Appui au Conseil scientifique, la DVSP soutient le positionnement institutionnel du Campus en recherche et en formation et met en œuvre des actions pour accompagner les établissements membres dans leur vie scientifique. Elle appuie l'EPCC dans ses relations partenariales avec des acteurs publics ou privés, nationaux ou internationaux, et est aussi chargée d'animer la vie étudiante et associative.
- Une direction des Affaires financières (DAF) distincte de l'Agence comptable. La première est garante de la qualité de la comptabilité budgétaire et analytique et du contrôle interne budgétaire, ainsi que de la soutenabilité financière de l'établissement. La seconde est garante de la qualité de la comptabilité générale et du contrôle interne comptable, de la maîtrise des délais de paiement des fournisseurs et du recouvrement des recettes.

# Le Comité social d'administration, partenaire du dialogue social

Composé des représentants des personnels, le Comité social d'administration de l'EPCC a été mis en place au 1<sup>er</sup> janvier 2023. Cette instance est consultée sur toutes les questions collectives ayant trait au travail au sein de l'établissement public.

> 13 avis émis

par le Comité social d'administration en 2023.

#### LE RAPPORT SOCIAL UNIQUE, UN OUTIL DE PILOTAGE ET DE DIALOGUE

L'EPCC a publié en 2023 son rapport social unique (RSU) 2021-2022. Ce document obligatoire présente, pour ces deux années, des données sur plusieurs thématiques: emploi, recrutement, parcours professionnels, formation, rémunérations, santé et sécurité au travail, organisation du travail, amélioration des conditions et de la qualité de vie au travail, action et protection sociales, dialogue

social... Fournissant ainsi quantité d'indicateurs, le RSU sert d'outil de pilotage de la politique RH de l'EPCC et de support au dialogue social interne. Actualisé chaque année, il met en effet en lumière les avancées, les marges de progression et les éventuels dysfonctionnements au sein de l'établissement public.

#### DES RISQUES PROFESSIONNELS À CONNAÎTRE ET À PRÉVENIR

#### Le « document unique » actualisé

La mise à jour du document unique d'évaluation des risques professionnels (DUERP) au sein de l'EPCC a été finalisée en 2023. Obligatoire, le DUERP consigne le résultat de l'évaluation, menée conjointement par l'établissement et les représentants de ses personnels, des risques pour la santé et la sécurité auxquels les agents peuvent être exposés. Il précise également les mesures de prévention et de protection permettant de minimiser ces risques et leurs effets.

# Un programme de prévention pour 2024-2025

S'appuyant sur le document unique d'évaluation des risques professionnels (DUERP), un programme pluriannuel de prévention a été établi par l'EPCC pour 2024-2025. Il associe des actions visant à limiter les principaux risques identifiés et à atténuer leurs éventuels impacts sur les personnels de l'établissement. Différentes mesures de prévention sont ainsi prévues : formations, réalisation de travaux, installation d'équipements, achat de matériels...

#### DES FORMATIONS POUR DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES

L'établissement public Campus Condorcet met en œuvre une politique de formation qui vise à accompagner les agents dans l'exercice de leurs missions et à favoriser leur montée en compétence ainsi que leur bien-être au travail. Sur les 152 actions de formation mises en place en 2023, la moitié (51 %) concernait la documentation, s'adressant plus particulièrement aux agents de l'Humathèque. Suivaient le développement personnel (16 %), le numérique et la bureautique (8 %) ainsi que la sécurité et la prévention (8 %), la comptabilité publique et les finances (6 %), la conduite de projet et le management (4%) ainsi que l'urbanisme et le développement durable (4 %), la gestion des ressources humaines (2 %) et la communication (1%).



# COHÉSION ET TRANSVERSALITÉ Toujours plus de communication interne

Face à la croissance de ses effectifs, l'établissement public Campus Condorcet déploie un dispositif de communication interne qui favorise l'interconnaissance des personnels, de leurs missions et de leurs compétences, pour soutenir la cohésion d'équipe et la transversalité des actions. En plus d'une lettre interne trimestrielle, la réunion générale de l'EPCC (4 en 2023) s'accompagne de focus métiers qui permettent aux agents de partager des informations utiles (état d'avancement des projets immobiliers, explications sur l'autonomie de gestion...) et leurs retours d'expérience. Un premier séminaire de direction a également été organisé en 2023.

### Des moments d'échanges et de partage

L'année est jalonnée de moments à la fois professionnels et conviviaux pour les équipes. Ainsi en janvier et en septembre, la cérémonie des vœux du président et le petit déjeuner de rentrée sont l'occasion de dresser le bilan de l'année écoulée, civile dans un cas, académique dans l'autre, et de tracer des perspectives pour celles à venir.

La fin de l'année offre également des moments festifs, avec le repas de Noël de l'EPCC et un spectacle pour les enfants du personnel. Le 16 décembre 2023, une vingtaine de jeunes spectateurs (4-12 ans) accompagnés de leurs parents ont ainsi profité d'un après-midi de folie avec la troupe du Crazy Kid's Show, jouant eux aussi aux artistes le temps du spectacle.

# LE CAMPUS CONDORCET

#### 11 membres

Établissements d'enseignement supérieur et de recherche

#### 12 000 résidents

3000 chercheurs et personnels de soutien à la recherche, 5 000 doctorants, 4 000 masterants

36 projets et structures de recherche hébergés

#### 700 M€

Coût total des constructions pour le Campus Condorcet

#### 95 000 m<sup>2</sup> livrés

145 000 m<sup>2</sup> à la fin des opérations (2030)

#### 11 bâtiments

9 bâtiments construits dans le cadre d'un partenariat public-privé

2 bâtiments construits sous maîtrise d'ouvrage de la région Île-de-France

1 site (Paris, porte de la Chapelle) et 2 bâtiments (Aubervilliers) restent à construire (maîtrise d'ouvrage EPCC)

#### 2 auditoriums et 50 salles de séminaire

- 1 Centre des colloques
- 1 Espace associatif et culturel

#### 1 restaurant et 1 cafétéria

Crous de Paris

#### 450 logements étudiants

dans 2 résidences gérées par Arpej

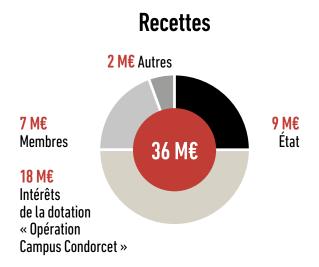
#### 88 logements

pour les chercheurs

#### **Humathèque Condorcet**

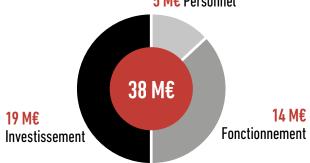
- 23 000 m<sup>2</sup>
- 1400 places assises
- 1 auditorium
- Les fonds de plus de 50 bibliothèques et services d'archives
- 1 million de documents
- 5 km linéaires d'archives
- 13 000 lecteurs

### LE BUDGET DU CAMPUS CONDORCET



Données au 31 décembre 2023

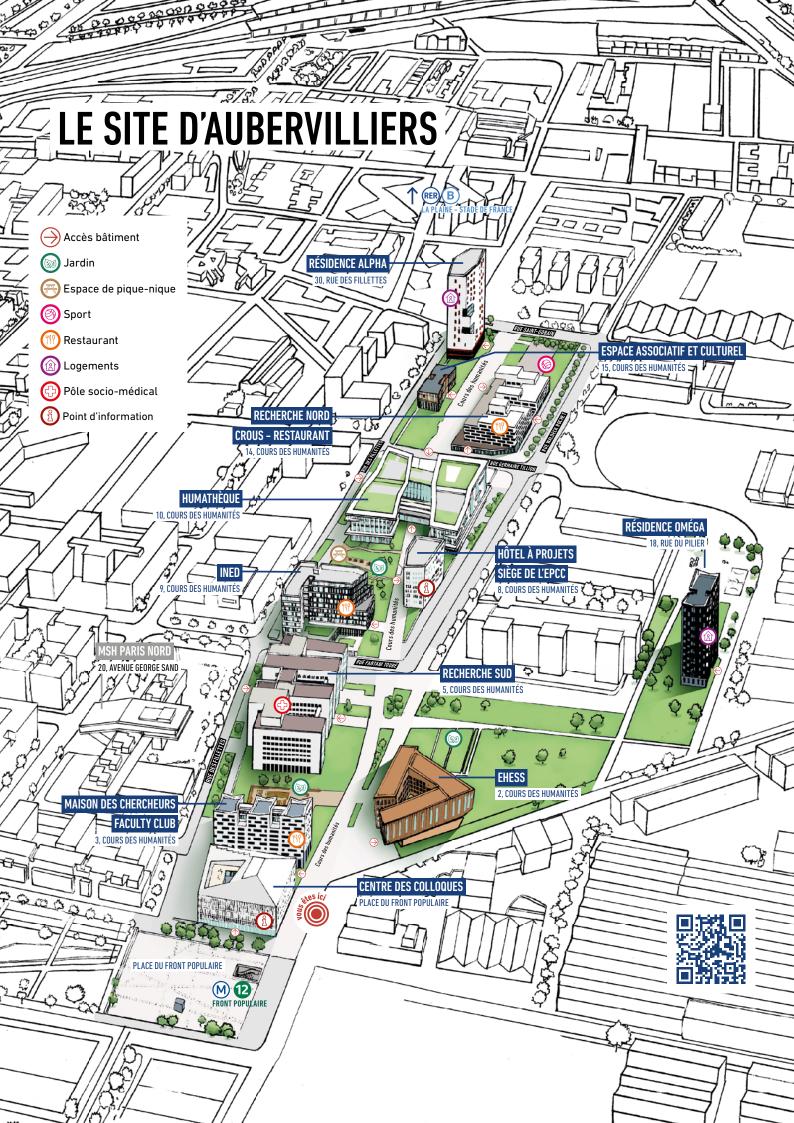
# **5 M**€ Personnel



Dépenses

Effectif de l'établissement public Campus Condorcet :

**127 ETP** (équivalent temps plein)







#### LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31/12/2023

#### Établissements membres

- ALLAIGRE Annick, présidente de l'Université Paris 8 Vincennes – Saint-Denis
- FOUQUERÉ Christophe, président de l'Université Sorbonne Paris Nord
- COHEN Antonin, président de la Fondation Maison des sciences de l'homme (FMSH)
- GERVAIS-LAMBONY Philippe, président de l'Université Paris Nanterre
- MOUCHARD Daniel, président de l'Université Sorbonne Nouvelle
- BUBENICEK Michelle, présidente de l'École nationale des chartes (ENC)
- NEAU-LEDUC Christine, présidente de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- BOUDJAABA Fabrice, directeur adjoint de l'Institut des sciences humaines et sociales (InSHS – CNRS)
- HURET Romain, président de l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS)
- CLANCHÉ François, directeur de l'Institut national d'études démographiques (Ined)
- HOCHMANN Michel, président de l'École pratique des hautes études (EPHE)

#### Personnalités qualifiées

- CHOUGNET Jean-François, président de l'établissement public du Musée des civilisations de l'Europe et de la Méditerranée (Mucem)
- GILLI Patrick, inspecteur général de l'Éducation, du Sport et de la Recherche
- HENRIOT Christian, professeur d'histoire contemporaine à l'Université d'Aix-Marseille
- ILINE Anastasia, conseillère référendaire à la Cour des comptes
- RUIZ FABRI Hélène, directrice de l'Institut Max Planck Luxembourg pour le droit procédural international européen et règlementaire
- ZALIO Pierre-Paul, président de l'établissement public Campus Condorcet
- ZINS Marie, professeure des universités, praticien hospitalier à l'Université Paris Cité

#### Représentants de l'État

- PAGÈS EL-KAROUI Delphine, conseillère Prospective et Stratégie
- ETNER Johanna, cheffe du secteur Sciences de l'homme et de la société au sein du service de la Stratégie, de la Recherche et de l'Innovation de la direction générale de la Recherche et de l'Innovation

#### Représentants territoriaux

- BONTINCK Katy, représentante de la Métropole du Grand Paris
- LEJOINDRE Éric, maire du 18<sup>e</sup> arrondissement de Paris
- MESSEZ Marie-Françoise, 12<sup>e</sup> maire-adjointe à la mairie d'Aubervilliers
- CARVALHINHO Geoffrey, conseiller régional d'Île-de-France
- LENZI Ling, 8<sup>e</sup> vice-présidente de l'établissement public territorial Plaine Commune en charge du projet Condorcet

#### Représentants des professeurs

- VIRGILI Fabrice, directeur de recherche du Centre national de la recherche scientifique (CNRS)
- GOIRAND Camille, professeure à l'Université Sorbonne Nouvelle

#### Représentants des enseignants-chercheurs

- SCHLAGDENHAUFFEN Régis, enseignantchercheur Lise – École des hautes études en sciences sociales (EHESS)
- MARIE Jonathan, enseignant-chercheur en économie à l'Université Sorbonne Paris Nord

#### Représentants des personnels administratifs, de bibliothèques et techniques

- FILOCHE Francine, chargée d'accompagnement de projets de recherche et de gestion des données (EHESS – CHR)
- CHRISTOPHE Laure, directrice des Études et de la Vie étudiante à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- GENIAUT Gérald, responsable des Applications collaboratives et de la Tierce maintenance applicative au sein de l'établissement public Campus Condorcet
- SANGAY Stéphanie, chargée de Collections et de Médiation scientifique et culturelle au sein de l'établissement public Campus Condorcet

#### Représentants des étudiants

- VIDAL-JAUMARY Anaïs
- ALAUX Ninon
- ABBAS Dominik
- BAILLY Baptiste

#### Personnalités invitées

- TAVERNIER François, directeur général de l'établissement public Campus Condorcet
- DAGUES Jean-François, contrôleur budgétaire à la direction régionale et interrégionale des Finances publiques (DRFIP) d'Île-de-France et de Paris
- BERTHEMET Pierre, rectorat de Paris
- PAIN Pascal, agent comptable de l'établissement public Campus Condorcet
- ASTORG Antoine, directeur des Affaires financières de l'établissement public Campus Condorcet
- TARTAKOWSKY Danielle, présidente du Conseil scientifique de l'établissement public Campus Condorcet
- GROUDIEV Stéphanie, directrice de l'Humathèque de l'établissement public Campus Condorcet
- MAYET Nathalie, directrice des Affaires générales de l'établissement public Campus Condorcet
- BRUNET Sylvie, sténotypiste

#### LE COMITÉ SOCIAL D'ADMINISTRATION AU 31/12/2023

#### Les représentants de l'administration

- ZALIO Pierre-Paul, président de l'établissement public Campus Condorcet
- TAVERNIER François, directeur général de l'établissement public Campus Condorcet
- MAYET Nathalie, directrice des Affaires générales de l'établissement public Campus Condorcet

#### Les représentants du personnel

#### SGEN-CFDT

- · NATHAN Elsa: titulaire (Hôtel à projets)
- DE SOUSA Palmira : suppléante (Humathèque)

#### **UNSA**

- CRISTO André : titulaire (Hôtel à projets)
- COURAULT Pascal: suppléant (Hôtel à projets)

#### CGT-FERC-SUP, SNTRS-CGT, SUD-Recherche EPST

- BARBILLON Céline : titulaire (Humathèque)
- ETCHENDA Christelle : titulaire (Humathèque)
- PIERRON Emmanuelle : suppléante (Humathèque)
- AUBRÉE Christine: suppléante (Humathèque)

#### LES MEMBRES DU CONSEIL SCIENTIFIQUE AU 31/12/2023

#### Les membres qualifiés

- AGADJANIAN Alexandre, sociologue de religion, chercheur principal à l'Université d'État de Yerevan en Arménie; professeur à l'Université d'État des Sciences humaines en Russie
- BARRAS Vincent, médecin, historien, professeur à l'Université de Lausanne
- BOTO Gerardo, historien de l'art, professeur à l'Université de Gérone
- JANY-CATRICE Florence, économiste, professeure à l'Université de Lille
- CONSOLINO Franca Ela, professeure émérite de langues et littérature latines à l'Université de L'Aquila
- COSTA Sandra, professeure de muséologie, critique artistique et restauration à l'Université Alma Mater Studiorum de Bologne
- DAVID Thomas, professeur d'histoire économique et sociale à l'Université de Lausanne
- DORIER Élisabeth, géographe, professeure à l'Université Aix-Marseille
- MÉRINDOL Jean-Yves, mathématicien, professeur honoraire à l'Université de Strasbourg
- GEISMAR Haidy, professeure d'anthropologie à l'University College of London
- NOIRET Serge, historien à l'Institut universitaire européen de Florence
- ORIS Michel, démographe, professeur à l'Université de Genève
- PLAZANNET Fabien, directeur du département Philosophie, Histoire, Sciences de l'homme à la Bibliothèque nationale de France
- RAZY Élodie, anthropologue, professeure à l'Université de Liège
- TARTAKOWSKY Danielle, historienne, professeure émérite à l'Université Paris 8 Vincennes – Saint-Denis
- TRICOIRE Agnès, avocate

#### Les représentants des établissements

- ARABEYRE Patrick, École nationale des chartes (ENC)
- BODOLEC Caroline, Centre national de la recherche scientifique (CNRS)
- CHAMPEIL-DESPLATS Véronique, Université Paris Nanterre
- CRAVERI Marta, Fondation Maison des sciences de l'homme (FMSH)
- DELECROIX Vincent, École pratique des hautes études (EPHE)
- DEPREST Florence, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- FABRE Pierre-Antoine, École des hautes études en sciences sociales (EHESS)
- IBOS Caroline, Université Paris 8 Vincennes Saint-Denis
- MATHIEU Séverine, École pratique des hautes études (EPHE)
- MESLE France, Institut national d'études démographiques (Ined)
- REY Marie-Pierre, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- ROMANO Antonella, École des hautes études en sciences sociales (EHESS)
- VELUT Sébastien, Université Sorbonne Nouvelle
- VERCHER-CHAPTAL Corinne, Université Sorbonne Paris Nord
- VÉRON Jacques, Institut national d'études démographiques (Incd)





#### Onze membres pour un campus

























#### Avec le soutien de :













ÉTABLISSEMENT PUBLIC CAMPUS CONDORCET

8, cours des Humanités 93322 Aubervilliers Cedex campus-condorcet.fr





@CampusCondorce



campus\_condorce



Campus Condorcet Paris-Aubervilliers



Campus Condorcet